
KONYA KAĞIT
2025
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
GRI RAPORU



bera HOLDİNG

Haşim ŞAHİN

Bera Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Yatırımcılarımız, İş Ortaklarımız ve Çok Kıymetli Çalışanlarımız, Şirketimiz, halka arzdan sonraki süreçte küresel ekonomik dalgalanmalara ve artan çevresel risklere rağmen sürdürülebilir büyümesini sürdürmüş ve dört yıllık faaliyet dönemini başarılı bir performansla tamamlamıştır. Konya Kağıt olarak, iş modelimizin temel taşlarından biri olarak gördüğümüz sürdürülebilirlik anlayışını, uzun vadeli değer yaratma ve iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri yönetme hedeflerimiz doğrultusunda kararlılıkla uygulamaya devam ettik.

Bu kapsamda 2025 yılı, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli bir dönüm noktası olmuştur. Şirketimiz, bu yıl hem Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) çerçevesinde sürdürülebilirlik ile ilgili verilerin aktarıldığı finansal raporu, hem de Global Reporting Initiative (GRI) standartları doğrultusunda hazırladığı sürdürülebilirlik raporunu kamuoyu ile paylaşmaktadır.

Bu iki ayrı rapor, farklı düzenleyici çerçevelere hizmet etse de, ortak bir hedefi temsil etmektedir: Konya Kağıt'ın sürdürülebilirlik performansını şeffaf, karşılaştırılabilir ve hesap verebilir bir yapıda tüm paydaşlarımızla paylaşmaktayız.

İklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel ve geçiş riskleri, hem ekonomik istikrarı hem de sektörel rekabetçiliği doğrudan etkileyen temel faktörler arasında yer almaktadır. Bu nedenle iklim risklerini iş stratejimize entegre ediyor; operasyonlarımızı ve yatırım kararlarımızı düşük karbon ekonomisine uyumlu hale getirmek için somut adımlar atıyoruz. Sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği projeleri ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilir üretim süreçlerine geçiş, öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. 2025 yılı içerisinde:

• Enerji verimliliği projeleri ile karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik yatırımlar gerçekleştirdik,

• Atık yönetimi ve su tüketimi konusunda daha etkin uygulamalar geliştirerek döngüsel ekonomiye katkı sağladık,

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

• İklim değişikliği senaryo analizleri yürüterek aşırı hava olayları ve düzenleyici değişikliklere karşı iş modelimizi daha dirençli hale getirmeye yönelik çalışmalar yaptık.

Çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstererek Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine katkı sunmayı sürdürüyoruz. Şeffaf raporlama ilkelerini benimsiyor; karbon emisyonlarımızı, enerji tüketimimizi ve su yönetimimizi sürekli iyileştirmeye yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

"Global Vizyonda Düşün, Türkiye'ye Değer Kat, Dünyada İz Bırak" anlayışımızla sürdürülebilirliği tüm iş yapış biçimlerimize entegre ederken, paydaşlarımız ve toplumumuz için uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzu güçlendiriyoruz.

Bu vesileyle, sürdürülebilirlik raporlarımızı kamuoyunun bilgisine saygıyla sunar, 2025 yılı boyunca sürdürülebilir başarı yolculuğumuza katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

bera HOLDİNG

Cemalettin Tunç EFE
Bera Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Konya Kağıt Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdürü



Yenilenebilir Kaynaklarla Daha Sürdürülebilir Bir Gelecek

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı; jeopolitik belirsizliklerin, ekonomik dalgalanmaların, küresel talepteki zayıflamanın, hammadde ve enerji fiyatlarındaki değişimin ve brüt işçilik giderlerinin maliyetler içindeki payının yükselmesinin bir arada yaşandığı zorlu bir dönem oldu. Yurt içinde ithal kâğıtlar karşısındaki rekabet avantajımız zayıflarken, mevcut faiz ve enflasyon oranları ile döviz kurunun seyri arasındaki fark, maliyetlerimizin döviz bazında artmasına ve uluslararası rekabet gücümüzün zayıflamasına neden olmuştur. Buna ek olarak, yurt içi ve yurt dışındaki mevzuat değişiklikleri, tarife dışı engeller ve artan korumacılık tedbirleri, Türk imalat sanayisinin ve kâğıt sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin operasyonel ve finansal dayanıklılığını daha da önemli hâle getirdi.

Konya Kâğıt olarak bu ortamda önceliğimiz, yalnızca kısa vadeli koşullara tepki vermek değil; operasyonel verimliliğimizi artırmak, mali disiplinimizi ve rekabet gücümüzü korumak, 37 yıllık üretim birikimimizi uzun vadeli ve sürdürülebilir büyümeye dönüştürmek oldu.

Dünya; yenilenebilir kaynaklara dayalı, düşük karbonlu ve döngüsel bir ekonomiye doğru ilerliyor. Kâğıt ve orman temelli ürünler; fosil bazlı malzemelerin ikame edilmesinde, sürdürülebilir ambalaj çözümlerinin geliştirilmesinde, bilginin gelecek nesillere aktarılmasında ve kaynakların

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ekonomik döngü içinde tutulmasında giderek daha stratejik bir rol üstleniyor.

Ormanlar büyürken atmosferdeki karbonu yakalar. Sorumlu kaynaklardan üretilen ahşap ve kâğıt ürünleri, yenilenebilir karbonu ekonomik döngüye taşır. Geri dönüştürülebilen kâğıt; fosil bazlı ve yüksek emisyonlu malzemelere alternatif oluşturarak düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişi destekler. Bu katkının kalıcı olabilmesi için sorumlu orman yönetimi, izlenebilir hammadde tedariki, kaynak verimliliği ve yüksek geri kazanım oranları birlikte ele alınmalıdır.

Konya Kâğıt olarak amacımız yalnızca üretim kapasitemizi artırmak değil; doğal kaynaklarla uyumlu, teknoloji ve inovasyonu merkeze alan, iş ortaklarımıza değer yaratan, çalışanlarını koruyan, toplumsal değer oluşturan ve uzun vadeli rekabet gücünü sürdürülebilirlik performansıyla destekleyen bir şirket olmaktır.

Yüksek katma değerli ve sürdürülebilir büyüme

2025 yılında geleceğe yönelik stratejimiz kapsamında attığımız en önemli adımlardan biri, İzmir Torbalı'da hayata geçirmeyi planladığımız Dekor Kâğıdı Yatırımı ile Enerji ve Buhar Üretim Tesisi Entegre Projesi'nin çevresel izin sürecinde kritik bir eşiği aşması oldu.

14 Mart 2025 tarihinde alınan "ÇED Olumlu" kararıyla; yaklaşık 3,5 milyar TL yatırım bedeline, yıllık 130.000 ton üretim kapasitesine ve yaklaşık 200 kişilik yeni istihdam potansiyeline sahip proje bir sonraki uygulama aşamasına taşındı.

12 Mart 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 11035 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Konya Kâğıt A.Ş. İzmir Özel Endüstri Bölgesi ilan edildi. Bölgenin imar planı ise Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 1 Temmuz 2026 tarihli ve E-57540384-453.04-8158035 sayılı kararıyla onaylandı.

Türkiye'de henüz yerli üretimi bulunmayan dekor kâğıdı segmentine yönelik bu yatırımın; kamu yararı kararıyla birlikte ithalat bağımlılığının azaltılmasına ve ülkemizin yüksek katma değerli kâğıt üretim kapasitesinin geliştirilmesine önemli katkı sağlamasını bekliyoruz. Enerji ve buhar üretimini kojenerasyon sistemiyle bütünleştirecek şekilde tasarlanan proje, üretim güvenliği ve kaynak verimliliği açısından da stratejik önem taşıyor.

Bu yatırımı yalnızca bir kapasite artışı olarak değerlendirmiyoruz. Dekor kâğıdı projesi; ürün portföyümüzü çeşitlendirme, dışa bağımlılığı azaltma, teknoloji yetkinliğimizi geliştirme ve Konya Kâğıt'ı uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konuma taşıma hedefimizin temel unsurlarından biridir.

Büyüme stratejimizin odağında yüksek katma değerli ürünler, operasyonel mükemmellik, enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir finansmana erişim bulunuyor. Geleceğin yatırımlarını yalnızca finansal getiri açısından değil; karbon, su, kaynak verimliliği ve toplumsal katkı boyutlarıyla birlikte değerlendiriyoruz.

Su yönetiminde ölçülebilir ilerleme

Doğal kaynakların sorumlu kullanımı, iş modelimizin ve faaliyet gösterme meşruiyetimizin temelidir. Konya Kapalı Havzası gibi Türkiye'nin en kritik su havzalarından birinde faaliyet göstermemiz, suyun verimli yönetimini çevresel bir hedef olmanın ötesinde stratejik bir iş önceliği hâline getiriyor.

2025 yılında Konya tesisimizdeki mavi su tüketimini takibi yapılmakta ve üretim bazlı su yoğunluğumuz ise ton kâğıt başına 3,99 m^3 olarak tespit edilmiştir.

Bu performansın uzun vadeli anlamı daha da önemlidir. 2018 yılında ton kâğıt başına 6,47 m^3 olan su tüketimimizi sekiz yıllık dönemde yaklaşık %38 azalttık. Bu gelişme; süreç optimizasyonunun, teknolojik iyileştirmelerin ve çalışanlarımızın ortak sorumluluk anlayışının somut bir sonucudur.

Elde edilen sonuçlar, imalat sanayinin ve kâğıt sektörünün su yoğun faaliyetler olduğuna ilişkin genel kabulün ötesinde; kapalı devre sistemler, süreç optimizasyonu ve suyun yeniden kullanımı gibi uygulamalarla su tüketiminin etkin biçimde yönetilebileceğini ortaya koymaktadır.

Bununla birlikte su yönetimini tamamlanmış bir çalışma olarak görmüyoruz. Havza bazlı risk analizlerinin geliştirilmesi, geri kazanılmış su ve elyaf kullanımının artırılması ve üretim süreçlerindeki su döngüsünün daha kapalı hâle getirilmesi önümüzdeki dönemin temel çalışma alanları olacaktır.

Emisyon performansında şeffaflık ve hesap verebilirlik

Sürdürülebilirlik raporlamasının yalnızca olumlu gelişmelerin paylaşıldığı bir iletişim çalışması olmadığına inanıyoruz. Güvenilir raporlama; başarılarımız kadar gelişime açık alanlarımızı ve hedeflerimizin gerisinde kaldığımız sonuçları da açık biçimde ortaya koymayı gerektirir.

2025 yılında Merkez ve Güneşli Şubelerinin toplam sera gazı emisyonumuz 30.920,24 tCO_2e olarak gerçekleşerek önceki döneme göre %1 artmıştır. Aynı dönemde Merkez tesisimizde üretim hacmimizin %2,9 azalması sonucunda ton kâğıt başına emisyon yoğunluğumuz 0,436 tCO_2e'den 0,456 tCO_2e'ye yükseldi.

Bu sonuç, hedeflerimizi azda olsa aşmıştır. Artışın temel nedenlerinden biri, kapasite kullanım oranındaki düşüş nedeniyle sabit enerji tüketiminin daha düşük üretim hacmine bölünmesidir. Ancak nedeni ne olursa olsun, ortaya çıkan performansı iyileştirme sorumluluğu bize aittir.

Bu nedenle emisyon yönetimimizi daha sistematik ve ölçülebilir bir yapıya taşıyoruz. Temel yılı, ara hedefleri ve hedef yılı tanımlanmış sayısal bir emisyon azaltım yol haritası oluşturmayı; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının yanında değer zincirimizden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını da kapsamlı biçimde ölçmeyi hedefliyoruz.

Düşük karbon ekonomisine geçişi yalnızca bir uyum yükümlülüğü olarak değil; enerji maliyetlerini azaltma, kaynak verimliliğini geliştirme, ihracat pazarlarındaki konumumuzu koruma ve sürdürülebilir finansmana erişim bakımından stratejik bir fırsat olarak değerlendiriyoruz.

Teknoloji, enerji verimliliği ve yerli Ar-Ge

Sürdürülebilir dönüşümün temel unsurlarından biri, teknoloji ve inovasyonun üretim süreçleriyle bütünleştirilmesidir. Konya Kâğıt olarak teknolojiyi yalnızca üretim kapasitesini artıran bir araç değil; enerji, su, hammadde, kalite ve bakım süreçlerini daha verimli yöneten stratejik bir yetkinlik alanı olarak görüyoruz.

Yenilenebilir enerjiye geçiş hazırlıklarımız kapsamında güneş enerjisi santrali fizibilite çalışmalarına 5.039.915,92 TL kaynak ayırdık. Hedefimiz, ilerleyen yıllarda yenilenebilir enerji kapasitemizi 10 MW'ın üzerine çıkarmaktır. 2025 yılı boyunca üretim altyapısı, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, su yönetimi, dijitalleşme, iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel uyum alanlarında toplam 89.732.378,86 TL yatırım gerçekleştirdik.

2025 yılında pilot uygulamalarla başlattığımız dijital dönüşüm ve izleme çalışmalarını önümüzdeki dönemde genişleteceğiz. Gerçek zamanlı veri analitiği, kestirimci bakım, enerji optimizasyonu ve yapay zekâ destekli üretim uygulamalarının operasyonlarımızdaki kullanımını artırmayı planlıyoruz.

Küresel megatrendleri iş stratejimize entegre ediyoruz

Küresel dekarbonizasyon, biyolojik çeşitliliğin ve doğal sermayenin korunması, döngüsel ekonomi, dijital teknolojiler ve yapay zekâ, sorumlu ve izlenebilir tedarik zincirleri ile ESG yatırımları ve sürdürülebilir finansman, sektörümüzün geleceğini şekillendiren temel megatrendlerdir.

Bu başlıkları birbirinden bağımsız sürdürülebilirlik konuları olarak değil; büyüme, yatırım, ürün geliştirme, risk yönetimi ve finansman stratejimizin doğrudan bileşenleri olarak ele alıyoruz.

Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda üretim yan ürünlerinin ve atıkların ekonomik girdilere dönüştürülmesine, geri kazanım oranlarının artırılmasına ve hammaddenin mümkün olan en yüksek verimlilikle değerlendirilmesine odaklanacağız.

Orman bazlı hammaddelerin sorumlu kaynaklardan temin edilmesi, menşeinin doğrulanması ve nihai ürüne kadar izlenebilmesi, tedarik zinciri stratejimizin temelini oluşturacaktır. Böylece hem düzenleyici gerekliliklere uyumu hem de müşterilerimize sunduğumuz ürünlerin güvenilirliğini güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönemin üç temel önceliği

Sürdürülebilirlik dönüşümümüzü önümüzdeki dönemde üç temel öncelik etrafında hızlandıracağız.

Birinci önceliğimiz, Kapsam 3 sera gazı envanterimizi tamamlamak ve bilim temelli hedef yaklaşımına geçiş sürecini başlatmaktır. Selüloz ithalatına dayalı iş modelimizde değer zinciri emisyonlarının toplam çevresel ayak izimiz içinde önemli bir paya sahip olduğunu biliyoruz. Ölçmediğimiz bir etkiyi etkin biçimde yönetemeyeceğimizin bilincindeyiz.

İkinci önceliğimiz, Avrupa Birliği Ormansızlaşma Tüzüğü'ne tam uyum sağlamaktır. İhraç ettiğimiz ürünlerde kullanılan orman bazlı hammaddelerin hasat parseline kadar izlenmesini sağlayacak veri, belge ve gözetim zincirini oluşturmayı hedefliyoruz. Sorumlu ve sertifikalı kaynaklardan hammadde temini, yalnızca ticari uyumun değil, biyolojik çeşitliliğin ve doğal sermayenin korunmasına yönelik sorumluluğumuzun da bir parçasıdır.

Üçüncü önceliğimiz, sürdürülebilirlik verilerimizin yönetişim ve kontrol altyapısını güçlendirerek raporlamamızı bağımsız güvence denetimine hazır hâle getirmektir. Finansal verilerimizde olduğu gibi çevresel ve sosyal göstergelerimizde de karşılaştırılabilirlik, izlenebilirlik, tutarlılık ve doğrulanabilirlik ilkelerini esas alacağız.

Daha iyi bir gelecek için sorumluluk

Kâğıt, insanlığın bilgiyi biriktirme, paylaşma ve gelecek kuşaklara aktarma biçiminin en kalıcı taşıyıcılarından biri olmuştur. Kitaplarda, defterlerde ve ambalajlarda hayatın her anına dokunan bu malzemeyi üretirken, doğa ve toplum üzerinde bıraktığımız izin sorumluluğunu da taşıyoruz.

Bizim işimiz yalnızca kâğıt üretmek değildir. Kaynakları koruyarak değer üretmek, yenilikçi çözümler geliştirmek, çalışanlarımız için güvenli bir iş ortamı oluşturmak, ülkemizin sanayi kapasitesini güçlendirmek ve gelecek nesillere karşı sorumluluğumuzu yerine getirmektir.

Konya Kâğıt'ın geleceğini; yalnızca daha fazla üreten değil, kullandığı her birim kaynakla daha yüksek değer yaratan, düşük karbonlu üretime yönelen, hammaddesinin kaynağını izleyebilen, döngüselliği geliştiren ve faaliyet gösterdiği toplumla birlikte büyüyen bir şirket olarak tasarlıyoruz.

Uzun vadeli başarının; finansal performans, çevresel sorumluluk ve toplumsal değer arasında kurulacak güçlü dengeden geçtiğine inanıyoruz. Bu doğrultuda hedeflerimizi ölçülebilir hâle getirmeye, performansımızı şeffaf biçimde paylaşmaya ve gelişime açık alanlarımızı dürüstlükle ortaya koymaya devam edeceğiz.

Bu raporun hazırlanmasına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma; güvenleri ve iş birlikleri için müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ederim.

Birlikte, yenilenebilir kaynakların değerini koruyan, dönüşümden güçlenerek çıkan ve daha iyi bir gelecek için sorumluluk üstlenen bir Konya Kâğıt inşa etmeyi sürdüreceğiz.

Vizyonumuz

Yenilenebilir kaynakları sorumlulukla geleceğe taşıyarak daha iyi bir yaşam için sürdürülebilir değer üretmek.

İçindekiler

RAPOR HAKKINDA 6
KAĞIT FABRİKASI 8
KONYA KARTON AMBALAJ TESİSLERİ 8
İSTANBUL GÜNEŞLİ ŞUBE KARTON AMBALAJ TESİSLERİ 8
DEFTER FABRİKASI 9
DEĞER ZİNCİRİMİZ 10
DEĞER YARATMA MODELİMİZ 10
BİZİM İÇİN 2025 11
2026 YILI ÖNEMLİ GELİŞMELER 12
GEÇMİŞTEN GÜNÜMÜZE AHŞABIN SÜRDÜRÜLEBİLİR KULLANIMI 12
KONYA KAĞIT & SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 13
BÜYÜME STRATEJİMİZ 14
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ 15
TRENDLER 16
YÖNETİŞİM 17
RİSK YÖNETİMİ 18
KONYA KAĞIT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK & FIRSATLARI 18
İKLİMLE İLGİLİ FİZİKSEL VE GEÇİŞ RİSKLERİ 20
STRATEJİ 21
ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ 21
PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ 22
ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ 22
DOĞAYA SAYGIYLA, DÜNYAYA İZ BIRAK 24
EMİSYON YÖNETİMİ 24
ATIK YÖNETİMİ 25
SU YÖNETİMİ 26
İNSANA DEĞER KAT, DÜNYAYA İZ BIRAK 26
GÜNEŞLİ TESİSİNE AİT UYGULAMALAR 26
EĞİTİMLERİMİZ 27
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 27
SORUMLU YÖNETİŞİMLE DÜNYAYA İZ BIRAK 28
AR-GE VE İNOVASYON YAKLAŞIMIMIZ 28
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİMİZ 28
ÜRÜN YAŞAM DÖNGÜSÜ 29
TOPLUMSAL FAYDA ÇALIŞMALARIMIZ 29
GRI İÇERİK ENDEKSİ 34



RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlik performansını sunmaktadır. Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsamakta olup yıllık periyotlarla düzenli olarak yayınlanmakta; coğrafi açıdan Konya Merkez Üretim Tesisleri'ni, operasyonel açıdan ise İstanbul Güneşli Matbaa ve Ambalaj Tesisi'ni içermektedir. Rapor, uluslararası ve ulusal şeffaflık ilkelerine tam uyumlu olarak hazırlanmış; küresel ölçekte GRI Standartları'nın (2021) "Temel" (In Accordance) seçeneği, ulusal düzeyde ise TSRS 1 ve TSRS 2 ilkeleri esas alınmıştır. Bu çerçevede çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) performansa odaklanılmış, temel amaç olarak paydaşlara şeffaf ve hesap verebilir bilgi aktarımı hedeflenmiştir. Rapordaki tüm veriler resmi kurumsal kayıtlara dayanmakta olup iç departmanların performans takip sistemlerinden derlenmiştir. Kurumsal Karbon Ayak İzi hesaplamaları belgelendirilmiş durumdadır.


BELLMER
BELLMER TURBOFormer
BELLMER

KAĞIT FABRİKASI

1989 yılında kurulan ve bu yıl itibarıyla 37 yıllık bir sektörel birikime sahip olan Konya Kağıt A.Ş., Konya Organize Sanayi Bölgesi'ndeki merkez tesisleri ile İstanbul Güneşli'deki üretim birimini kapsayan, yarısı kapalı alan olmak üzere toplam 105.000 m²'lik bir üretim sahasında faaliyet göstermektedir. 1998 yılından bu yana İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) İlk 500 ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listelerinde kesintisiz yer alan şirket, yaklaşık 400 kişilik istihdamıyla sektöre değer yaratmaya devam etmekte; kağıt üretimi, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere üç ana üretim biriminden oluşan entegre bir yapıyla hizmet vermektedir.

Konya Kağıt A.Ş. hisseleri, 26 Kasım 2021'de Borsa İstanbul'da halka arz edilerek KONKA koduyla işlem görmeye başlamıştır. 2025 dönemi itibarıyla şirketin ödenmiş sermayesi 390.000.000 TL'ye ulaşmış olup bunun %77,95'i (304.017.735 TL) Bera Holding A.Ş.'ye, %22,05'i (85.982.265 TL) diğer ortaklara aittir. Şirket, %100 hissesi halka açık olarak BERA koduyla işlem gören Bera Holding A.Ş.'nin bir iştirakidir; Bera Holding, bünyesinde 25 şirket ve 3.133 çalışanı barındırmaktadır.

Yıllık 98.842 ton üretim kapasitesine sahip kağıt fabrikamızda, TS 11610 standardına uygun ve FSC® sertifikalı, 50–200 g/m² aralığında birinci hamur yazı-tabı bobin ve ebat kağıdı ile TS EN 12281 standardına uygun FSC® sertifikalı A3, A4 ve A5 ebatlarında fotokopi kağıdı üretilmektedir. Ivory ve diğer renkli kağıt üretim süreçlerimiz X-RITE tam otomatik renk kontrol sistemiyle yürütülmektedir. Üretimde kullanılan tüm selüloz hammaddeleri (virgin pulp), sertifikalı plantasyonlardan ve izlenebilir kaynaklardan temin edilmekte; bu yaklaşım FSC®-CoC ve PEFC sertifikalarıyla güvence altına alınmaktadır. Hamur hazırlamadan tampon çıkışına kadar tüm üretim hattı, DCS ve QCS otomasyon sistemleriyle entegre biçimde izlenmektedir.

Konya Kağıt, toplam üretiminin %10'unu ihraç etmekte olup Gürcistan, İran, Irak, Suriye, Azerbaycan, Türkmenistan, Libya, K.K.T.C., İngiltere, Rusya, İsrail, Cezayir, Somali, Nijerya ve Demokratik Kongo Cumhuriyeti başta olmak üzere otuzu aşkın ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

KONYA KARTON AMBALAJ TESİSLERİ

Konya Kağıt A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Konya Karton Ambalaj Tesisleri, Türkiye genelindeki müşterilere hizmet verebilen bir üretim üssü olarak konumlanmaktadır. Matbaacılık alanında uzmanlaşmış deneyimli kadrosuyla; gıda, yedek parça, temizlik ürünleri ve ilaç sektörleri başta olmak üzere geniş bir yelpazede karton ambalaj çözümü sunulmakta, sektörel taleplere hızlı yanıt verilerek rekabet gücü sürekli geliştirilmektedir.

Yürütülen yatırım programları sonucunda tesisin karton işleme kapasitesi 6.000 tondan 20.000 tona yükseltilmiş; bu dönüşümle birlikte tesis, çok yönlü bir karton ambalaj üretim merkezine dönüşmüştür. 200–450 g/m² aralığındaki (duplex board vb.) çeşitli karton türlerine ofset baskı yapılabilmekte, ayrıca ofset baskılı ve sıvamalı karton kutu üretimi gerçekleştirilmektedir.

Grafik tasarımdan CTP kalıp hazırlığına, üretimin her aşamasındaki kalite kontrol faaliyetlerine kadar tüm süreçler entegre bir sistemle yönetilmekte; tesis, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında kalite güvencesi ilkesiyle faaliyet göstermektedir.

Konya merkez tesisinde bulunan ve doğal gazla çalışan 5,5 MWh kapasiteli kojenerasyon tesisi, şirketin elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir kısmını karşılayarak hem enerji verimliliğini artırmakta hem de karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sunmaktadır; bu yatırım, ISO 50001 kapsamında belirlenen enerji performansı hedeflerinin de temel taşıyıcısı niteliğindedir.

Ürün yaşam döngüsü yaklaşımımız «Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm» adımlarını kapsayan döngüsel bir modele dayanmaktadır.

İSTANBUL GÜNEŞLİ ŞUBE KARTON AMBALAJ TESİSLERİ

Ülke ekonomisine katkı sağlamak ve istihdam yaratmak amacıyla kurulan, 20.000 m² kapalı alana sahip Güneşli Karton Ambalaj Tesisleri, gelişmiş makine parkuru ve ihracat odaklı üretim yapısıyla Türkiye›nin önde gelen baskı-ambalaj tesislerinden biri konumundadır. Grafik tasarımdan kalıp hazırlığına, ofset baskıdan lak, selefon, sıvama, kesim, asetat, tel dikiş ve yapıştırma işlemlerine uzanan geniş bir üretim yelpazesiyle sektöre hizmet vermektedir.

Tesis, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleriyle entegre bir yönetim yapısı içinde faaliyet göstermekte; iklim değişikliğiyle mücadeleyi öncelikli hedefleri arasında konumlandırarak enerji ve doğal kaynakların verimli kullanımına, atıkların azaltılmasına ve çevresel etkilerin sürekli iyileştirilmesine odaklanmaktadır.



DEFTER FABRİKASI

Yıllık 10.000 ton üretim kapasitesine sahip Defter Fabrikamızda; TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayraçlı defterler, güzel yazı ve resim defterleri, resim ve parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar ile çeşitli fon karton ürünleri üretilmektedir.

"Çocuklarınız hayata bizimle başlar" anlayışı, Konya Kağıt ve Güneşli Tesisleri'nin üretim felsefesinin özünü yansıtmaktadır. Doğaya saygılı, insan sağlığına duyarlı ve toplumsal faydayı gözeten bir üretim yaklaşımıyla geliştirilen ürün portföyümüz, yalnızca ticari değil çevresel ve sosyal bir sorumluluk bilinciyle şekillendirilmektedir. Defter, yazı-tabı kağıtları ve kırtasiye ürünlerimizle çocukların eğitim yolculuğuna eşlik ediyor; geri dönüştürülebilir ve FSC® belgeli kağıtlarımızla eğitimde kaliteyi doğa dostu bir yaklaşımla buluşturuyoruz.

Güneşli tesisimizde üretilen sıvamalı kutular, dopel kutular ve karton ambalaj çözümleri; gıda, kozmetik, lojistik ve e-ticaret gibi birçok sektöre sürdürülebilirlik odaklı çözümler sunarak plastik kullanımının azaltılmasına ve döngüsel ekonomiye geçişe katkı sağlamaktadır. Hem Konya hem de Güneşli üretim sahalarında geri dönüştürülmüş kağıt kullanım oranı yıldan yıla artırılmakta; enerji ve su verimliliği sağlayan üretim teknolojileriyle doğal kaynaklar korunmaktadır.



Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

DEĞER ZİNCİRİMİZ

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., hammadde tedarikinden nihai ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar uzanan tüm süreçlerde entegre bir değer zinciri yönetimi anlayışı benimsemekte; çevresel ve sosyal etkilerin her aşamada azaltılmasını hedeflemektedir. Konya Organize Sanayi Bölgesi ile İstanbul Güneşli tesislerinde yürütülen üretim faaliyetleri, hammadde temininden atık yönetimine kadar tüm halkaları kapsayacak şekilde yapılandırılmış olup, sürdürülebilirlik kriterlerinin değer zincirinin bütününe yayılmasına imkân tanımaktadır.

Değer zincirinin ilk halkasını oluşturan selüloz tedariki, iklim değişikliğine bağlı ekstrem hava olayları ve küresel fiyat dalgalanmaları nedeniyle risk taşıyan kritik bir alandır. 2025 döneminde selüloz tedarikimiz coğrafi olarak İspanya (%36), Uruguay (%33), Bulgaristan (%14,5, tamamı karayolu), Rusya (%8,9), İsveç (%5,9) ve Polonya (%1,7) arasında dağılmış olup, bir önceki döneme kıyasla İspanya kaynaklı tedarikin payı belirgin biçimde artmıştır. Bu coğrafi çeşitlilik tedarik sürekliliğini desteklemekle birlikte, fırtına, sel ve kuraklık gibi iklim kaynaklı aksama risklerinin yakından izlenmesini gerektirmektedir. Bu doğrultuda Konya Kağıt, tedarikçi portföyünü çeşitlendirmeyi, tedarik coğrafyasını dengelemeyi ve düşük karbon profiline sahip tedarikçilerle çalışma önceliğini güçlendirmeyi sürdürmektedir.

Üretim süreçleri halkasında, FSC®-CoC ve PEFC sertifikaları ile ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen faaliyetler, doğal kaynakların verimli kullanımını ve karbon ayak izinin azaltılmasını hedeflemektedir. Konya tesisimizdeki 5,5 MWh kapasiteli doğal gaz kojenerasyon sistemi, elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir bölümünü karşılayarak enerji verimliliğine katkı sağlamaktadır. Ambalaj üretiminde kullanılan ondüle ve karton gibi girdiler için Konya merkezli üreticilerin yanı sıra Tekirdağ (Muratlı) bölgesindeki iş ortaklarıyla çalışılmakta; bu yerelleşme yaklaşımı hem lojistik kaynaklı karbon emisyonlarını azaltmakta hem de tedarik sürekliliğini güçlendirmektedir.

Lojistik süreçlerde çok modlu taşımacılık seçenekleri (kara, deniz ve demiryolu) değerlendirilmekte; aşırı hava olaylarının taşımacılık altyapısı üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak alternatif rota ve taşıma modu planlamaları yapılmaktadır. Ürün yaşam döngüsünün son halkasında, geri kazanım süreçleri lisanslı firmalar aracılığıyla UÇBS üzerinden izlenmekte; 2025 raporlama döneminde toplam 2.489,281 ton atık geri kazanım ve bertaraf yöntemleriyle yönetilmiştir. ÇEVKO – Yeşil Nokta iş birliği kapsamında ambalaj atıklarının geri kazanımına ilişkin yükümlülükler yerine getirilmeye devam edilmektedir.

Müşteri ilişkileri sürecinde, sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talep FSC® ve PEFC belgeli ürün gamıyla karşılanmakta; AB Ormansızlaşma Direktifi (EUDR) ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi (CSDDD) gibi düzenlemeler kapsamında izlenebilirlik altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Konya Kağıt, değer zincirinin tamamını TSRS çerçevesinde gerçekleştirdiği önemlilik ve risk değerlendirmeleriyle düzenli olarak izlemekte; bu sayede sürdürülebilirlik risklerini stratejik fırsatlara dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

DEĞER YARATMA MODELİMİZ

Konya Kağıt olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca çevresel değil; sosyal, ekonomik ve yönetişimsel boyutlarıyla da bütüncül bir çerçevede ele alıyoruz. Değer Yaratma Modelimiz, altı sermaye türü üzerinden şirketimizin uzun vadeli değer üretme kapasitesini ortaya koymakta ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir fayda yaratma hedefimizi desteklemektedir.

Doğal Sermaye: Üretim süreçlerimizde doğal kaynakların sorumlu kullanımı önceliğimizdir. 2025 döneminde toplam sera gazı emisyonlarımız 30.920,24 tCO2e olarak gerçekleşmiş olup bunun 29.800,09 tCO2e'si Kapsam 1 (doğrudan), 1.111,42 tCO2e'si ise Kapsam 2 (enerji dolaylı) kaynaklıdır; Kapsam 2 emisyonlarımızda bir önceki döneme kıyasla azalış sağlanmıştır. Su yönetiminde, Konya tesisimizin mavi su tüketimi 2025'te 336.549,22 m^3/yıl'a gerilemiş, bu da bir önceki döneme kıyasla 29.272,75 m^3/yıl (%8) tasarrufa karşılık gelmiştir; gri su miktarı da 135.254,55 m^3/yıl'a inerek %5 oranında iyileşmiştir. Şirket genelinde (Konya + Güneşli) toplam su tüketimi 338.829,22 m^3, üretim bazlı su yoğunluğu ise 3,99 m^3/ton olarak gerçekleşmiştir. 2025 döneminde toplam 2.489,281 ton atık, geri kazanım ve bertaraf yöntemleriyle lisanslı firmalar aracılığıyla yönetilmiş; ayrıca 4.835,48 m^3 su geri kazanılarak yeniden kullanılmıştır. Bu dönemde su yönetimi ve geri kazanım altyapısına 1.580.701,20 TL, enerji verimliliği ve buhar sistemlerine 2.854.993,42 TL, yenilenebilir enerji (GES) fizibilite ve altyapı çalışmalarına ise 5.039.915,92 TL yatırım yapılmıştır. Enerji ihtiyacımızın önemli bir kısmı Konya'daki 5,5 MWh kapasiteli kojenerasyon tesisinden karşılanırken, İzmir Torbalı'da planlanan yeni entegre yatırım için ÇED süreci 14.03.2025 tarihinde "ÇED Olumlu" kararıyla tamamlanmıştır.

Beşeri Sermaye: Konya Kağıt bünyesinde yaklaşık 400 çalışan istihdam edilmekte; çevre, iş sağlığı-güvenliği ve sürdürülebilirlik temalı düzenli eğitim programlarıyla çalışan yetkinliği ve farkındalığı sürekli geliştirilmektedir.

Fikri Sermaye: TÜBİTAK 1501 destekli Ar-Ge projesi kapsamında, 18 aylık bir çalışmayla tasarımı, üretimi ve devreye alımı firma bünyesinde tamamlanan yeni nesil su giderme sistemi, vakum üretiminde enerji tüketimini %50 azaltmıştır (122 kWh → ≤60 kWh). 1,4 milyon € maliyetle geliştirilen bu özgün sistem, yabancı teknolojiye bağımlılığı ortadan kaldırırken fikri sermayemizin somut bir

çıktısı olmuş ve 2025'te elde edilen su/enerji tasarruflarının doğrudan kaynağını oluşturmuştur. İzmir Torbalı'da kurulması planlanan dekor kâğıdı üretim tesisi de bu yenilikçilik kapasitesinin bir başka yansımasıdır.

Sosyal Sermaye: Konya Kağıt, TSRS ve GRI uyumlu raporlama yaklaşımını 2025 döneminde de sürdürerek şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini pekiştirmiştir. SEDEX sosyal uygunluk denetimleri düzenli olarak yürütülmekte; tedarik zinciri boyunca etik ve sorumlu üretim anlayışı desteklenmektedir.

Üretilmiş Sermaye: Ürün portföyümüz; yazı-tabı ve fotokopi kağıtlarından fon kartonlarına, defterlere kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Kağıt üretim kapasitemiz 98.842 ton/yıl, Konya karton işleme kapasitemiz 20.000 ton/yıl, İstanbul Güneşli tesisimizin işleme kapasitesi de 20.000 ton/yıl, defter üretim kapasitemiz ise 10.000 ton/yıl seviyesindedir. 2025 döneminde üretim altyapısı ve kapasite geliştirmeye yönelik 46.658.113,94 TL yatırım yapılmış; bunun 5.483.743,94 TL'si kağıt makinesi üretim hattı bina-çatı revizyonuna, 1.035.359,00 TL'si Güneşli şube makine ve teçhizat yenilemesine ayrılmıştır. İzmir Torbalı'da hayata geçirilmesi planlanan ~3,5 milyar TL'lik yatırımla yıllık 130.000 ton dekor kağıdı üretim kapasitesi ve yaklaşık 200 kişilik yeni istihdam hedeflenmektedir; proje için ÇED süreci 2025'te olumlu sonuçlanmıştır.



BİZİM İÇİN 2025

Enerji ve Emisyon Performansımız

2025 raporlama döneminde toplam sera gazı emisyonlarımız 30.920,24 tCO2e olarak gerçekleşmiştir; bunun 29.800,09 tCO2e'si Kapsam 1 (doğrudan), 1.111,42 tCO2e'si ise Kapsam 2 (enerji dolaylı) kaynaklıdır. Kapsam 2 emisyonlarımızda bir önceki döneme kıyasla azalış sağlanmış olması, enerji tedarik yapımızdaki iyileşmenin somut bir göstergesi olmuştur. Enerji verimliliği alanındaki güçlü konumumuzu; kojenerasyon altyapımız, vakum sistemlerindeki modernizasyon ve ekonomizer yatırımlarımızla desteklemeye devam ediyoruz.

Su ve Atık Yönetimi

2025 döneminde Konya tesisimizin mavi su tüketimi 336.549,22 m³/yıl'a gerilemiş, bu da bir önceki döneme kıyasla 29.272,75 m³/yıl (%8) tasarrufa karşılık gelmiştir. Gri su miktarımız da 135.254,55 m³/yıl'a inerek %5 oranında iyileşme göstermiştir. Şirket genelinde (Konya + Güneşli) toplam su tüketimimiz 338.829,22 m³ olarak gerçekleşmiş, üretim bazlı su yoğunluğumuz 3,99 m³/ton seviyesinde ölçülmüştür. Bu dönemde 4.835,48 m³ su geri kazanılarak yeniden kullanılmış; Konik Havuz (Son Çökeltme Havuzları) revizyon ve iyileştirme çalışması su yönetimi projelerimiz arasında öne çıkmıştır. Atık tarafında, 2025 raporlama döneminde toplam 2.489,281 ton atık; kâğıt-karton, ahşap palet, elektronik hurda, metal, ambalaj atıkları ve tehlikeli atık kalemleri dahil olmak üzere geri kazanım ve bertaraf yöntemleriyle lisanslı firmalar aracılığıyla UÇBS üzerinden izlenerek yönetilmiştir.

Yatırım ve Dönüşüm Faaliyetlerimiz

2025 yılında üretim altyapısı ve kapasite geliştirmeye 46.658.113,94 TL, enerji verimliliği ve buhar sistemlerine 2.854.993,42 TL, yenilenebilir enerji (GES) fizibilite ve altyapı çalışmalarına 5.039.915,92 TL, su yönetimi ve geri kazanım altyapısına 1.580.701,20 TL, dijitalleşme ve otomasyona 1.696.895,32 TL, iş sağlığı-güvenliği ve çevresel uyum yatırımlarına ise 31.901.759,06 TL kaynak ayrılmıştır. Ayrıca vergi ve sigorta primi teşvikleri ile diğer destek mekanizmalarından toplam 11.246.110,66 TL tutarında faydalanılmıştır. İzmir Torbalı'da planlanan Dekor Kağıt ve Enerji-Buhar Üretim Tesisi Entegre Projesi'nde önemli bir eşik aşılmış; 14.03.2025 tarihinde "ÇED Olumlu" kararı alınarak yatırımın ilerleyişinde kritik bir aşama tamamlanmıştır.

Paydaş İlişkileri ve Sektörel İş Birlikleri

Konya Kağıt, sürdürülebilirlik gündemini yalnızca kurum içi uygulamalarla sınırlı tutmayıp Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Kırtasiye Meclisi, Selüloz ve Kâğıt Sanayi Vakfı (SEKAV), Türkiye Kağıt ve Kâğıt Ürünleri Sanayi Meclisi ve KASAD – Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği gibi sektörel platformlarda aktif rol almaya devam etmiştir. Bu platformlar aracılığıyla karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliği, sürdürülebilir hammadde temini ve çevresel bilinçlendirme konularındaki sektörel iş birlikleri desteklenmiştir. Şirketimiz ayrıca SEDEX üyeliği kapsamında sosyal uygunluk denetimlerine düzenli olarak tabi tutularak tedarik zincirinde etik ve sorumlu üretim anlayışını belgelenmiş şekilde sürdürmüştür.

Çevresel alanda, su ve atık yönetimindeki iyileşme eğilimini sürdürerek hem mavi su hem de gri su tüketiminde belirgin tasarruflar sağladık. Enerji yönetimi kapsamında, GES fizibilite çalışmalarına ayrılan kaynakla yenilenebilir enerjiye geçiş hazırlıklarımızı ilerlettik; İzmir Torbalı›daki entegre yatırımımız için ÇED Olumlu kararı alarak büyüme stratejimizde kritik bir adım attık. Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında atıklarımızı lisanslı firmalar aracılığıyla UÇBS üzerinden izlenebilir şekilde yönetmeye devam ettik. Kurumsal karbon ayak izi hesaplama ve TSRS/GRI uyumlu raporlama çalışmalarımızı sürdürerek şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkemizi güçlendirdik; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme sürecindeki ilerlememizi mevcut ISO 46001, ISO 9001, FSC, PEFC ve SEDEX belgelerimizle bütünleşik biçimde yürütmeye devam ediyoruz.

2026 YILI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketimizin stratejik yatırım projeleri arasında yer alan İzmir Torbalı Dekor Kâğıdı Yatırımı kapsamında, 2026 yılında yatırımın planlama ve izin süreçleri açısından önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Bu gelişmeler;

- 12.03.2026: Cumhurbaşkanı Kararı ile yatırım arazisi Özel Endüstri Bölgesi ilan edilmiş ve karar Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

- Özel Endüstri Bölgesi ilanının ardından, 18.03.2026 Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından İzmir-Manisa Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planında Özel Endüstri Bölgesi plan değişikliği yapılmıştır.

- 02.06 2026 Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yatırım alanına ilişkin 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli imar planları, plan açıklama raporu ve plan paftaları onaylanmıştır.

Söz konusu gelişmeler, yatırımın planlama ve imar süreçlerinde önemli bir ilerleme sağlandığını göstermektedir. Projenin hayata geçirilmesiyle birlikte, şirketimizin üretim altyapısının geliştirilmesi ve uzun vadeli büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

2026 yılında gerçekleştirilen resmi planlama ve imar süreçlerine ilişkin gelişmeler, projenin yatırım hedefleri doğrultusunda ilerlediğini ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelini destekleyen önemli kilometre taşlarının tamamlandığını ortaya koymaktadır.

GEÇMİŞTEN GÜNÜMÜZE AHŞABIN SÜRDÜRÜLEBİLİR KULLANIMI

Beyşehir Eşrefoğlu Camii, ahşabın doğru tekniklerle kullanıldığında yüzyıllar boyunca işlevini ve fiziksel bütünlüğünü koruyabileceğini gösteren önemli bir kültürel miras örneğidir. Yaklaşık yedi yüzyıldır ayakta olan ahşap taşıyıcı elemanlar, doğal kaynakların yalnızca tüketilmesi değil, uzun ömürlü ve yüksek değerli ürünlere dönüştürülerek mümkün olan en uzun süre ekonomide tutulması yaklaşımının tarihî bir karşılığını oluşturmaktadır.

Bu yaklaşım, günümüzde dekor kâğıdı üretimimiz açısından da önemli bir sürdürülebilirlik perspektifi sunmaktadır. Dekor kâğıdı üretiminin temel hammaddelerinden biri olan odun lifi, ormanlardan elde edilen yenilenebilir bir biyolojik kaynağın sanayi ürünü olarak değerlendirilmesini sağlamaktadır. Ahşabın yapı sektöründe yüzyıllarca kullanılabilmesi gibi, odun liflerinin de kâğıt ve dekoratif yüzey ürünlerine dönüştürülerek ekonomik ve işlevsel değerinin artırılması, kaynak verimliliğinin önemli bir unsurudur.

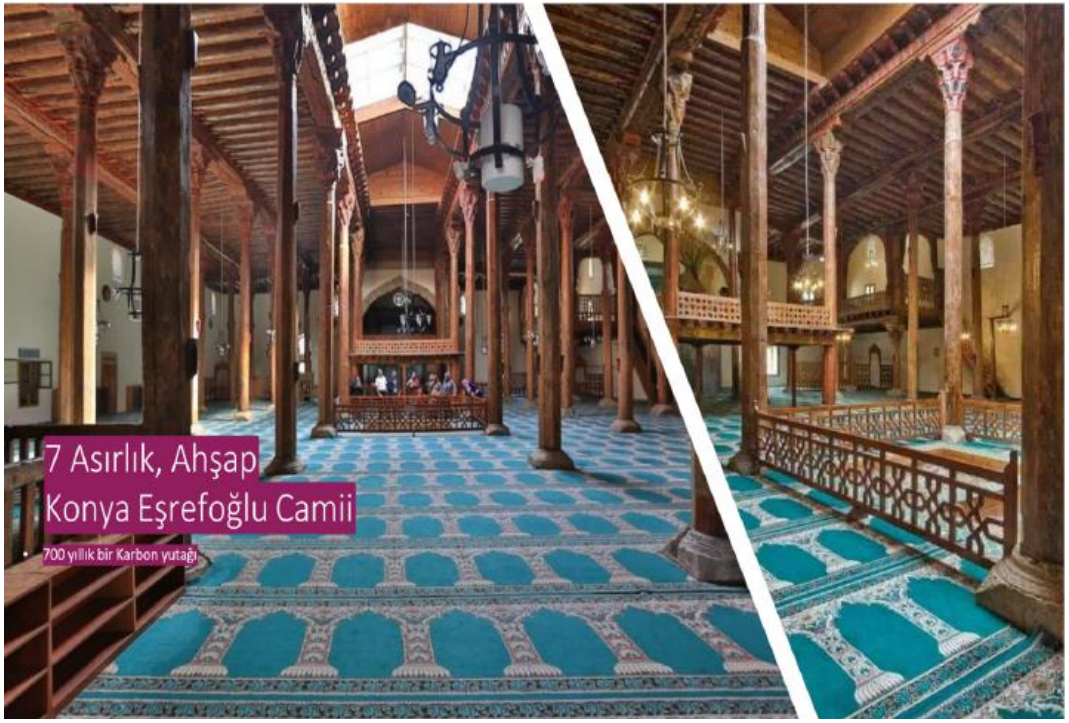
Ağaçlar büyüme süreçlerinde atmosferdeki karbondioksiti bünyelerinde depolamakta ve bu karbonun bir bölümü ahşap ve ahşap esaslı ürünler içerisinde tutulmaktadır. Bu nedenle orman kaynaklarının sürdürülebilir şekilde yönetilmesi ve elde edilen biyokütlenin uzun ömürlü ürünlere dönüştürülmesi, karbonun ürün yaşam döngüsü boyunca depolanmasına katkı sağlayabilir. Eşrefoğlu Camii'nin yüzyıllardır korunan ahşap elemanları bu yaklaşımın çarpıcı bir tarihî örneğidir. Dekor kâğıdı ve bu kâğıdın kullanıldığı dekoratif yüzeyler de aynı biyolojik kaynağın farklı bir kullanım alanını temsil etmektedir.

Burada sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri kaynakların verimli kullanılmasıdır. Ormanlardan elde edilen odun hammaddesinin mümkün olduğunca yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi, biyolojik kaynakların ekonomik değerinin artırılmasına ve kaynak kullanım verimliliğinin geliştirilmesine katkı sağlar. Dekor kâğıdı üretimi; mobilya, iç mekân ve yapı

sektörlerinde kullanılan dekoratif yüzeylerin oluşturulmasına olanak sağlayarak ahşap görünümünün ve doğal malzeme estetiğinin farklı ürünlerde yaşatılmasına katkıda bulunmaktadır.

Eşrefoğlu Camii'nin yaklaşık 700 yıllık ahşap varlığı ile günümüz dekor kâğıdı üretimi arasındaki temel ortak nokta, ahşabın ve orman kaynaklarının kısa süreli tüketim ürünleri yerine mümkün olduğunca uzun süre değer üreten ürünlere dönüştürülmesi yaklaşımıdır. Tarihî yapıda ahşap, dayanıklı bir taşıyıcı ve estetik unsur olarak nesiller boyunca korunurken; günümüzde odun lifi, kâğıt ve dekoratif yüzeylerin üretiminde kullanılarak farklı bir ürün yaşam döngüsüne dahil edilmektedir.

Bu perspektif, şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımında hammaddenin yalnızca üretim girdisi olarak değil, yenilenebilir bir doğal kaynak ve biyolojik karbon döngüsünün bir parçası olarak ele alınmasını desteklemektedir. Bu nedenle dekor kâğıdı üretiminde sürdürülebilir hammadde tedariki, kaynak verimliliğinin artırılması, üretim süreçlerinde enerji ve su kullanımının azaltılması, atıkların azaltılması ve mümkün olduğunda geri kazanımın geliştirilmesi; orman kaynaklarının korunması ve döngüsel ekonominin desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.



Eşrefoğlu Camii'nin yüzyıllardır ayakta kalan ahşap elemanları bize önemli bir sürdürülebilirlik yaklaşımını hatırlatmaktadır: Doğal kaynakların sürdürülebilirliği, yalnızca kaynağın yenilenebilir olmasına değil, kaynağın nasıl elde edildiğine, nasıl işlendiğine, ne kadar verimli kullanıldığına ve ortaya çıkan ürünün ne kadar uzun süre değer ürettiğine bağlıdır. Dekor kâğıdı üretimimizde de bu yaklaşım; sürdürülebilir orman kaynaklarının sorumlu tedarikinden başlayarak üretim verimliliği, ürün kalitesi ve kullanım ömrüne kadar uzanan bütüncül bir değer zinciri anlayışıyla ele alınmaktadır.

Bu doğrultuda Eşrefoğlu Camii, geçmişten günümüze uzanan güçlü bir metafor olmanın ötesinde, yenilenebilir biyolojik kaynakların korunması, verimli kullanılması ve uzun süre değer üretmesi açısından sürdürülebilir üretim yaklaşımımızla örtüşen tarihî bir örnek olarak değerlendirilebilir.

KONYA KAĞIT & SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Üretim süreçlerimizi uluslararası standartlara göre yapılandırırken benimsediğimiz «Global Düşün, Türkiye için Çalış, Evrensel Uygula» yaklaşımı, sürdürülebilirlik stratejimizin de omurgasını oluşturmaktadır. Bu strateji, yalnızca riskleri yönetmeyi değil; tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmeyi hedeflemekte ve aşağıdaki öncelik alanları üzerinden şekillenmektedir:

- Sürdürülebilir hammadde tedariki: FSC®-CoC sertifikasıyla güvence altına alınan, izlenebilir ve sorumlu orman kaynaklarına dayalı üretim; küresel selüloz arzında Güney Amerika kaynaklı bağımlılığın ve yüksek su tüketimli türlerin yarattığı riskleri azaltmak amacıyla tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmesi.

- Enerji verimliliği ve emisyon yönetimi: Konya'daki kojenerasyon altyapımız ve İzmir Torbalı'da planlanan entegre enerji-buhar üretim yatırımıyla desteklenen, düşük karbonlu üretime geçiş çabalarımız.

- İklim dirençli üretim altyapısı: TSRS 2 kapsamında yürüttüğümüz senaryo analizleriyle su kıtlığı, aşırı hava olayları ve yangın gibi fiziksel riskler ile karbon fiyatlaması ve yeni düzenlemeler gibi geçiş risklerinin sistematik olarak değerlendirilmesi.

- Döngüsel ekonomi ve atık yönetimi: ÇEVKO – Yeşil Nokta iş birliği kapsamında ambalaj atıklarının geri kazanımı ve geri kazanım oranlarını artırmaya yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması.

- Sorumlu tedarik zinciri ve etik iş uygulamaları: SEDEX sosyal uygunluk denetimleri

ile desteklenen, EUDR ve CSDDD gibi düzenlemelere uyum hazırlıklarının sürdürüldüğü şeffaf bir tedarik yönetimi.

- İnsan sermayesine yatırım: Mesleki gelişimi destekleyen eğitim programları ve iş sağlığı-güvenliği kültürünün kurumsal öncelikler arasında konumlandırılması.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın kurumsal kimliğimizle bütünleşik olduğunu, sahip olduğumuz sertifikasyon altyapısı da göstermektedir. FSC®-CoC ve PEFC sertifikalarımız sürdürülebilir orman yönetimi ilkelerine uyumu güvence altına alırken, Book Chain Project değerlendirmesinde FSC sertifikalı ürünlerimiz 5 yıldız derecesine layık görülmüştür. Ürün yaşam döngüsü yaklaşımımız, selüloz temininden üretime, sevkiyattan geri dönüşüme kadar uzanan döngüsel bir sistem üzerine kuruludur; bu sistem TSRS çerçevesinde yürüttüğümüz risk ve önemlilik değerlendirmeleriyle düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik gündemimizin önümüzdeki dönemdeki en somut yansıması, İzmir Torbalı'da hayata geçirilmesi planlanan Dekor Kağıt Yatırımı ile Enerji ve Buhar Üretim Tesisi Entegre Projesi'dir. Yaklaşık 3,5 milyar TL yatırım bedeline sahip, iki kojenerasyon türbiniyle enerji ve buhar üretimini entegre eden bu proje; Türkiye'de yerli üretimi bulunmayan dekor kağıdı segmentinde ithalat bağımlılığının azaltılması, arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve ihracat kapasitesinin artırılması açısından stratejik önem taşımaktadır. Yatırımın çevresel izin süreci kapsamında 20.01.2023 tarihinde başlatılan ÇED süreci, 14.03.2025 tarihinde "ÇED Olumlu" kararıyla sonuçlanmış ve projenin ilerleyişinde kritik bir eşik aşılmıştır. Entegre enerji ve buhar altyapısı, hem operasyonel verimliliği hem de düşük karbonlu üretim hedeflerimizi destekleyen bir tasarım yaklaşımı sunmaktadır.

Bu bütünsel bakış açısıyla Konya Kağıt, sürdürülebilirliği yalnızca bir mevzuat uyum konusu olarak değil; uzun vadeli değer yaratımının, rekabet gücünün ve kurumsal dayanıklılığın temel bileşeni olarak konumlandırmaya devam etmektedir.



BÜYÜME STRATEJİMİZ

Konya Kağıt olarak büyümeyi yalnızca kapasite artışı olarak değil; uzun vadeli değer yaratma, pazar dönüşümüne uyum sağlama ve rekabet gücünü kalıcı biçimde artırma sorumluluğu olarak ele alıyoruz. 37 yıllık üretim tecrübemizden aldığımız güçle sürdürülebilir büyümeyi stratejik önceliğimiz olarak konumlandırıyor; yatırım kararlarımızı ürün segmentlerinde yüksek katma değer, operasyonlarda verimlilik, tedarik zincirinde dayanıklılık ve pazarlarda ihracat odağı ile şekillendiriyoruz. Büyüme planlarımızı üç ana eksen etrafında yürütüyoruz:

1. Endüstriyel Ürün Üretim Kapasitesini Artırma: Türkiye›de yerli üretimi bulunmayan dekor kâğıdı segmentinde endüstriyel üretim kapasitesi oluşturmak amacıyla, İzmir Torbalı›da yaklaşık 3,5 milyar TL tutarında yatırımla hayata geçirilmesi planlanan entegre sanayi tesisi projesi kapsamında, yıllık 130.000 ton dekor kâğıdı üretim kapasitesine ve yaklaşık 200 kişilik yeni istihdama ulaşılması hedeflenmektedir. Bu yatırımın çevresel izin sürecinde önemli bir aşama tamamlanmış; 14.03.2025 tarihinde «ÇED Olumlu» kararı alınarak proje bir sonraki

uygulama fazına taşınmıştır.

2. İhracat Odaklı Genişleme: Uluslararası pazarlarda marka bilinirliğimizi artırmak ve yeni pazarlara açılarak ihracat hacmimizi büyütmek önceliğimizdir. İzmir yatırımı, özellikle dekor kâğıdı segmentinde dış pazarlarda rekabet gücümüzü destekleyecek şekilde konumlandırılmıştır.

3. Teknolojik Yatırımlar ve Verimlilik: Ürün portföyümüzü daha yüksek katma değerli alanlara taşıyacak yatırımları hayata geçirirken enerji ve kaynak kullanımında verimliliği sistematik biçimde artırıyoruz. Üretim süreçlerinde kalite sürekliliğini güçlendiren teknoloji yatırımları ile verimlilik ve esnek üretim kabiliyetini birlikte geliştiriyor; operasyonel performansı destekleyen otomasyon çözümleriyle süreç yönetimini daha ölçülebilir hale getiriyoruz.

Bu üç eksen, hem iç pazarda hem de uluslararası pazarlarda rekabetçiliğimizi güçlendiren bir üretim altyapısı oluşturma hedefimizin temelini oluşturmaktadır; teknolojik modernizasyon, otomasyon sistemleri ve Ar-Ge faaliyetleriyle üretim süreçlerimizi sürekli geliştirerek sektörümüzde güçlü bir oyuncu olmayı sürdürüyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

2024 yılında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında başlattığımız analiz sürecini, 2025 döneminde daha sistematik, ölçülebilir ve veri temelli bir yapıya taşıdık. İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları bütüncül biçimde ele alarak operasyonel süreçlerimizi daha dirençli, uyumlu ve öngörülebilir hâle getirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilir hammadde temini konusundaki kararlılığımız FSC®-CoC sertifikasıyla güvence altına alınmıştır; orman ekosistemlerinin korunmasını destekleyen, izlenebilir ve sorumlu bir tedarik anlayışıyla üretim gerçekleştiriyoruz. Bununla birlikte, küresel ölçekte selüloz temininde Güney Amerika kaynaklı arzın artması, okaliptüs gibi yüksek su tüketimli türlerin yaygınlaşması ve su kaynakları üzerindeki baskının yükselmesi sektörümüz açısından önemli çevresel riskler doğurmaktadır. Bu riskleri yalnızca izlemekle kalmıyor; tedarik coğrafyasını çeşitlendirme, sertifikalı hammadde oranını artırma ve su verimliliğini destekleyen teknolojilere yatırım yapma yönünde stratejik planlamalar yürütüyoruz.

Enerji ve iklim yönetiminde proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz. İzmir Torbalı'da planlanan entegre tesis bünyesinde kurulması öngörülen kojenerasyon gaz türbinleri ile enerji verimliliğinin artırılması ve sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir; bu yatırım yalnızca operasyonel maliyet avantajı sağlamakla kalmayacak, düşük karbonlu üretim modeline geçişimizi de hızlandıracaktır. TSRS çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz iklim risk analizlerinde; su kıtlığı, aşırı hava olayları ve yangın gibi fiziksel riskler ile karbon fiyatlaması, yeni düzenlemeler ve finansmana erişim koşulları gibi geçiş riskleri kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir. Bu analizler sonucunda değer zincirimizdeki kırılgan alanlar belirlenmiş, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen fırsatlar sistematik olarak tanımlanmıştır; enerji verimliliği yatırımları, düşük karbonlu üretim teknolojileri ve kâğıt bazlı çevre dostu ürünlere yönelik artan talep bu fırsatlar arasında öne çıkmaktadır.

Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda atık yönetimi süreçlerimizi güçlendiriyor, geri kazanım oranlarını artırmaya yönelik uygulamaları yaygınlaştırıyoruz; ÇEVKO – Yeşil Nokta sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerimizi yerine getirirken çevresel sorumluluğumuzu ürün tasarımına da entegre ediyoruz. Tedarik zincirimizde etik, şeffaf ve sorumlu üretim anlayışını SEDEX denetimleriyle destekleyerek sürdürülebilirliği değer zincirimizin tamamına yaymayı amaçlıyoruz. İnsan sermayemizi ise en değerli varlığımız olarak görüyor; çalışanlarımızın mesleki gelişimini destekleyen eğitim programları yürütüyor, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurumsal önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz.



TRENDLER

Tedarik zincirimizde etik ve sorumlu üretim ilkelerini güçlendirmek amacıyla her yıl olduğu gibi 2025'te de SEDEX sosyal uygunluk denetimlerinden geçtik.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz çerçevesinde öne çıkan fırsat alanlarımız arasında; düşük karbonlu üretime geçiş, enerji verimli sistemlerin kullanımı, yerli üretim kapasitesinin artırılması, iklim dostu ürün çeşitlendirmesi ve toplum genelinde plastik kullanımının azalmasıyla birlikte kâğıt bazlı, çevre dostu çözümlere olan talebin artması yer almaktadır. Bununla birlikte, selüloz temininde Güney Amerika gibi bölgelere olan dışa bağımlılığın artması, okaliptüs gibi yüksek su tüketimli türlerin ekosistem üzerindeki baskısı ve su kaynaklarındaki azalma gibi gelişmeler, sektörümüzün karşı karşıya olduğu önemli risk alanları arasında yer almaya devam etmektedir.

Sektör genelinde öne çıkan başlıca trendler arasında şunlar sayılabilir: geri dönüştürülebilir ve biyo-bazlı ambalajlara yönelik talebin tüketici ve mevzuat baskısıyla hızla artması; karbon ayak izini azaltmak ve kaynak kullanımını optimize etmek amacıyla daha az malzemeyle aynı dayanımı sağlayan hafifletme (lightweighting) tasarımlarının ön plana çıkması; tedarik zinciri görünürlüğünü ve ürün güvenliğini artıran, sıcaklık ve nem gibi çevresel koşulları takip eden akıllı ambalaj teknolojilerinin yaygınlaşması; özelleştirilmiş ürün beklentisi doğrultusunda dijital baskı teknolojilerinin gelişmesi; ve Türkiye ambalaj sektörünün 2030 yılına kadar 10 milyar dolarlık ihracat hedefiyle uluslararası pazarlarda büyümeyi sürdürmesi.

Fuarlar konusunda, Konya Kağıt hem ulusal hem de uluslararası platformlarda görünürlüğünü artırmaya devam etmiştir; 21-23 Ocak 2025 tarihleri arasında düzenlenen Paper&Tissue Show 2025 Fuarı'na kurumsal düzeyde katılım sağlanmıştır.



YÖNETİŞİM

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, günümüzün rekabetçi iş ortamında ekonomik değer yaratırken tüm operasyonlarımızı paydaşlarımıza ve gelecek nesillere değer katan bir sosyal ve çevresel sorumluluk bilinciyle yürütmeyi stratejik önceliğimiz olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilirliği şirket ve tesislerimizin geneline yaygınlaştırmak amacıyla kurumsal bir yönetişim organizasyonu oluşturduk; bu yapı, Yönetim Kurulu gözetimiyle başlayıp komiteler ve çalışma grupları aracılığıyla şirket geneline yayılan, sorumlulukları net biçimde tanımlanmış ve düzenli raporlama mekanizmalarıyla desteklenen bir modele dayanmaktadır.

Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulu, şirketin iklim değişikliğiyle ilgili stratejik hedeflerini ve sürdürülebilirlik planlarını denetlemekte, bu hedeflerin iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) kriterlerine ilişkin değerlendirmeler düzenli olarak Yönetim Kurulu gündemine taşınmakta; iklim risklerine ve fırsatlarına yönelik analizler kurul toplantılarında ele alınarak stratejik karar alma süreçlerine yön vermektedir. Geçiş planları dahil olmak üzere sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi ile azaltım/uyum stratejilerinin belirlenmesinden Yönetim Kurulu nihai olarak sorumludur. 2025 döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından yılda en az bir kez gündeme alınmış; gelişmeler Sürdürülebilirlik Komitesi raporları, risk değerlendirme çıktıları ve TSRS raporlama kapsamındaki izleme göstergeleri üzerinden düzenli olarak takip edilmiştir. Bu süreçte, Bera Holding çatısı altındaki diğer grup şirketleriyle iş birliği yapılarak grup genelindeki sürdürülebilirlik hedef ve uygulamalarıyla uyum gözetilmektedir.

Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik

Sürdürülebilirlik, enerji, su, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü risklerinin takibi, raporlanması ve yönetilmesinden doğrudan sorumlu olan Sürdürülebilirlik Komitesi, çalışmalarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamaktadır. İklimle ilişkili risklerin erken tespiti ve bu risklere karşı proaktif önlemler geliştirilmesi sürecinden ise Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur; bu komite enerji maliyetlerindeki artış, karbon düzenlemeleri, sürdürülebilir hammadde temini, düşük emisyonlu lojistik çözümleri, su kıtlığı ve çevresel regülasyonlar gibi geçiş risklerini izleyerek şirketin kısa, orta ve uzun vadeli stratejileriyle uyumlu risk azaltım planlarının geliştirilmesini desteklemektedir. Yönetim kademesindeki tüm yöneticiler ve birim liderleri, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri alanındaki hedef ve performans göstergeleri doğrultusunda sorumluluk üstlenmekte; tüm çalışanlar sürdürülebilirlik stratejilerinin ve geçiş risklerinin yönetimine katkıda bulunmak üzere bilinçlendirilmekte ve bu başlıklar yıllık performans değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilirlik performansı, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini güçlendirecek şekilde düzenli olarak Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere raporlanmaktadır.

Paydaş ve Sektörel İş Birlikleri

Konya Kağıt'ın yönetişim yaklaşımı, iç organizasyonla sınırlı kalmayıp sektörel platformlar üzerinden de şekillenmektedir. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) bünyesindeki faaliyetlere katkı sağlamakta; Kırtasiye Meclisi, Selüloz ve Kâğıt Sanayi Vakfı (SEKAV) ve Türkiye Kağıt ve Kâğıt Ürünleri Sanayi Meclisi gibi platformlarda aktif rol alarak karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliği, sürdürülebilir hammadde temini ve çevresel bilinçlendirme konularındaki sektörel çalışmalara katkı sunmaktadır. Ayrıca, Türkiye'nin en büyük karton ambalaj üreticilerinin üye olduğu KASAD – Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği bünyesinde yürütülen çalışmalar, tedarik zinciri paydaşlarıyla koordinasyon açısından önemli bir platform işlevi görmektedir.

Yetkinlik Gelişimi ve Kurumsal Kapasite

Sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliğini artırmak amacıyla iç eğitim programları ve seminerler düzenlenmekte; bu çalışmalarla hem çalışanlarımızın hem de tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığının artırılması ve çevre dostu üretim süreçlerine

adaptasyonun hızlandırılması hedeflenmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca süreçlere değil, kurum kültürüne de entegre edilmektedir.

Ödünleşimler ve Karar Alma Yaklaşımı

İklimle ilgili risk ve fırsatların işletme stratejimize ve karar alma süreçlerimize etkilerini daha sistematik şekilde değerlendirmek amacıyla çalışmalar yürütüyoruz. Sürdürülebilirlik Üst Komitesi ve ilgili birimler, alınan kararlarda çevresel ve sosyal faydalar ile ekonomik maliyetler arasında zaman zaman ödünleşimler olabileceğinin farkındadır; bu çerçevede çevresel ve sosyal sorumluluk ilkeleri ile finansal sürdürülebilirlik arasında denge kurarak uzun vadeli değer yaratımını hedefliyoruz.



RİSK YÖNETİMİ

Konya Kağıt, sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir bileşeni olarak risk yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele almakta; kurumsal risk yönetimi metodolojisi doğrultusunda şirketin itibarı, operasyonel sürekliliği ve sürdürülebilir büyümesi açısından kritik olan riskleri sistematik olarak tanımlamakta, değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve izlemektedir. Risk yönetimi süreçleri; stratejik, operasyonel, finansal, mevzuat/regülasyon ve çevresel boyutlarıyla ele alınmakta, kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri tehdit edebilecek unsurların erken aşamada tespit edilmesi amaçlanmaktadır.

Risk değerlendirmeleri; üretim tesislerinden elde edilen enerji ve kaynak tüketim kayıtları, emisyon ve çevresel performans göstergeleri, tedarikçi ve lojistik performans verileri ile şirket içi risk yönetimi çıktıları üzerinden yürütülmektedir. Elde edilen bulgular Denetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne düzenli olarak raporlanmakta; sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin değerlendirmeler Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmakta ve Yönetim Kurulu gündemine taşınmaktadır.

Konya Kağıt bünyesinde riskler; stratejik (küresel rekabet, hammadde/enerji fiyat oynaklığı, döviz kuru hareketleri), operasyonel-teknolojik (sel, yangın, aşırı hava olayları gibi iklim kaynaklı etkiler), mevzuat/regülasyon (CBAM, ETS, EUDR gibi düzenlemeler) ve finansal (kur, faiz, likidite riski) olmak üzere dört ana başlıkta sınıflandırılmakta; iklimle ilgili riskler ise ayrıca fiziksel riskler (su stresi, sel, orman yangını) ve geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, düşük karbonlu ürün talepleri) olarak ele alınmaktadır. Bunlara ek olarak çalışan memnuniyetinde olası düşüş, iş gücü devir oranı ve bilgi kaybı gibi beşeri sermaye riskleri de izlenmekte; yeni çalışanların deneyimli personel eşliğinde oryantasyonu, öneri-şikayet mekanizmaları ve İSG uygulamaları bu risklerin yönetilmesine katkı sağlamaktadır. Yasal uyumsuzluk ve etik dışı tedarik gibi yönetişimsel riskler ise düzenli tedarikçi denetimleriyle izlenmeye devam etmektedir.

Bu çok boyutlu risk yönetimi yaklaşımı, şirketin ISO 46001, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 kapsamındaki entegre yönetim sistemi altyapısıyla desteklenmekte; böylece çevresel, sosyal, yönetişimsel ve finansal riskler bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır.

KONYA KAĞIT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK & FIRSATLARI

Finansal Riskler ve Yönetim Prensipleri

- Politikası Kaynaklı Risk ve Fırsatlar: ABD gibi ülkelerde uygulamaya konulan gümrük Kur Riski: Selüloz gibi ithal hammaddelerin maliyetlerinde yaşanan dalgalanmalar; kur

farkı anlaşmaları, döviz endeksli satış sözleşmeleri ve türev finansal araçlarla yönetilmektedir. Selülozun ithalata dayalı tedarik yapısı nedeniyle kur riski, şirket için kritik bir risk alanı olarak değerlendirilmektedir.

- Faiz Riski: Sabit ve değişken faizli krediler arasında denge sağlanarak finansal dalgalanmalara karşı dayanıklılık oluşturulmaktadır.
- Kredi Riski: Müşteri kredibilitesine dayalı tahsilat planlamaları ile ticari alacak riski azaltılmaktadır.
- Likidite Riski: Nakit akış senaryoları ve vade uyumu analizleriyle desteklenen, kısa, orta ve uzun vadeli fonlama stratejileri aracılığıyla finansal yükümlülükler ve likidite ihtiyacı dengeli biçimde yürütülmektedir.
- Piyasa Riski: Döviz ve faiz oranlarındaki değişiklikler, uzun vadeli tedarik anlaşmaları ve piyasa analizleriyle yönetilmektedir.
- Ticaret vergileri ve korumacı ticaret politikaları kısa vadede ihracat maliyetlerinde artış riski yaratabilirken, uzun vadede yerli üreticiler açısından ithal ürünlerin ikamesi, iç pazar payının artırılması ve bölgesel tedarik avantajı gibi stratejik fırsatlar da sunmaktadır.

Konya Kağıt, TSRS 2 kapsamında iklim risklerini stratejik risk yönetimi süreçlerine entegre etmiş; Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmesini sağlayan yapılar kurmuştur. AB Ormansızlaşma Direktifi (EUDR) gibi düzenlemeler karşısında FSC® ve PEFC gibi sürdürülebilir orman yönetimi sertifikasyonlarına önceden uyum sağlanmış olması, şirketi bu alanda hazırlıklı bir konuma taşımaktadır. Sorumlu tedarikçilik ve sosyal uygunluk denetimleri SEDEX platformu üzerinden düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

KONYA KAĞIT KURUMSAL STRATEJİK RİSK VE FIRSAT MATRİSİ

Kategori	Temel Risk Gözlemleri	Açıklama	İlgili Departmanlar	Olası Fırsatlar
Kurumsal Hafıza	Bilgi kaybı, dokümantasyon eksikliği	Tecrübeli personelin emekliliğiyle oluşan bilgi transferi zorlukları	Tüm birimler / İK	Kurumsal hafıza sistemi, dijital arşiv sistemleri kurulumu
Dijital Altyapı	ERP sisteminde kısıtlı kullanım, veri analizi kapasitesinin zayıflığı	Süreçlerin manuel yürütülmesi	EnYS, Bilgi İşlem, Üretim	Dijital dönüşüm yatırımları, otomasyon fırsatları
İletişim ve Koordinasyon	Ekipler arası iletişim eksikliği	Birimler arası süreç uyumsuzluğu	Tüm operasyonel birimler	İç iletişim platformları, takım içi eğitimler

KONYA KAĞIT KURUMSAL STRATEJİK RİSK VE FIRSAT MATRİSİ

Yönetim Modeli	Holding merkezli karar alma, yerel yönetişim zayıflığı	Yerel esneklik sınırlı	Üst Yönetim, Şeflikler	Yerel yönetim yetkinliklerinin artırılması
Yetenek Yönetimi	Genç yetenek çekememe	Markalaşma eksikliği	İK, Kurumsal İletişim	İşveren markası inşası, sosyal medya ve kariyer kampanyaları
İK & Sosyal Uygulamalar	Ödüllendirme yetersizliği	Aidiyet eksikliği, yüksek turnover riski	İK, İdari İşler	Performans yönetimi sistemi, iç terfi politikaları
Acil Durum & İSG	Toplanma alanı tabelaları eksik	İş kazası ve yangın risklerinin etkin yönetilememesi	İSG, Teknik, Fabrika Sahası	İSG dijital bildirim sistemleri
Tedarikçi Riski	Kalite ve sosyal uygunluk denetimlerinin yetersizliği	Dış kaynaklı krizler	Ticaret, Kalite, Satın Alma	Yıllık tedarikçi denetim planları, SEDEX ve FSC denetimleri
İklim Riski	Kuraklık, sel, orman yangını nedeniyle tedarik kesintileri	Selüloz arzı sekteye uğrayabilir	Satın Alma, Çevre, Üretim	Alternatif hammaddeler (pavlonya, kenevir), yerli üretici ağı
Enerji Riski	Artan elektrik ve doğalgaz maliyetleri	Üretim maliyetlerinin yükselmesi	EnYS, Finans, Yatırımlar	GES, kojenerasyon yatırımları, enerji verimliliği projeleri
Pazar ve Talep Riski	Plastik ambalajlara regülasyonlar	Ürün yelpazesine olan talep azalabilir	Pazarlama, Üretim, AR-GE	FSC belgeli çevreci ürünler, yeni pazar fırsatları
Yasal Uyum Riski	AB EUDR, TSRS gibi yeni regülasyonlar	Uyum eksikliği durumunda pazar kaybı riski	Üst Yönetim, Kalite, Çevre	Proaktif uyum ile rekabet avantajı, ihracatta prestij artışı



İKLİMLE İLGİLİ FİZİKSEL VE GEÇİŞ RİSKLERİ

Konya Kağıt, TSRS 2 çerçevesinde iklimle ilişkili riskleri fiziksel ve geçiş riskleri başlıkları altında, kısa ve uzun vadeli zaman ufuklarını dikkate alarak sistematik biçimde değerlendirmektedir. 2025 döneminde yürütülen risk değerlendirmesi sonucunda, etki derecesi "Belirli Düzeyde" ve üzerinde sınıflandırılan beş öncelikli fiziksel risk tanımlanmıştır:

- Aşırı Yağış Kaynaklı Lojistik Aksamalar (Akut): Selüloz ithalatında deniz-karayolu taşımacılığının aksaması; kısa vadede "Belirli Düzeyde", uzun vadede "Önemli" etki.
- Aşırı Yağış Kaynaklı Depolama/Üretim Aksamaları (Akut): Tesis içi su baskınları, malzeme akışında gecikme; kısa ve uzun vadede "Belirli Düzeyde" etki.
- Su Temini Sıkıntısı (Kronik): Özellikle Konya'da üretim maliyetlerinin artması; kısa vadede "Belirli Düzeyde", uzun vadede "Ciddi" etki.
- Orman Yangınları Kaynaklı Hammadde Erişim Sıkıntısı (Kronik): Selüloz tedarik zincirinde kırılganlık; kısa ve uzun vadede "Belirli Düzeyde" etki.
- Orman Yangınları Kaynaklı Depolama Alanı Zararı (Akut): Hammadde stok kayıpları; kısa ve uzun vadede "Belirli Düzeyde" etki.

Bölgesel bazda bakıldığında, Konya tesisinde su stresi, aşırı sıcaklık ve yangın riski; İstanbul Güneşli'de aşırı yağış/sel kaynaklı lojistik kesintiler; İzmir Torbalı›da planlanan yeni yatırımda ise su baskını, yangın ve geçiş riskleri (karbon maliyeti) öne çıkan risk başlıklarıdır.

Geçiş riskleri tarafında, öncelikli ve finansal etkisi olan üç risk alanı tanımlanmıştır: enerji yönetimi (fosil yakıt fiyatları ve karbon maliyetlerinin üretim maliyetlerine baskısı), tedarik zinciri yönetimi (lojistik maliyetleri ve düşük emisyonlu tedarik beklentileri) ve ürün yaşam döngüsü (EUDR başta olmak üzere sertifikalı orman ürünleri ve izlenebilirlik gereklilikleri). Bunlara ek olarak CSDDD, TSRS raporlama yükümlülükleri ve CBAM/ETS kaynaklı düzenleyici riskler de yakından izlenmektedir.

Risk değerlendirmesi, IPCC'nin RCP 4.5 (orta emisyon) ve RCP 8.5 (yüksek emisyon) senaryolarına dayanan senaryo analizleriyle desteklenmekte, analizler en az yılda bir kez gözden geçirilmektedir.



STRATEJİ

Konya Kağıt olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi olarak değil; uzun vadeli kurumsal dayanıklılığın, paydaş güveninin ve endüstriyel itibara dayalı marka değerimizin temel yapı taşı olarak ele alıyoruz. Kâğıt ve ambalaj sektöründeki faaliyetlerimizi; iklim değişikliği, doğal kaynak kullanımı, enerji verimliliği, atık yönetimi, insan hakları ve sorumlu tedarik gibi çok boyutlu sürdürülebilirlik başlıklarını birlikte dikkate alarak yürütüyoruz. TSRS 1 ve TSRS 2 doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz analizler, yalnızca yasal bir uyum gerekliliği olarak değil; şirketimizin tüm fonksiyonlarını kapsayan entegre bir yönetim anlayışının dönüştürücü bir parçası olarak ele alınmakta, kurum içi farkındalığın artırılmasına ve risk temelli karar alma kabiliyetinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal stratejimizin temelinde karbon ayak izini azaltma, enerji verimliliğini artırma, geri dönüşüm oranlarını yükseltme ve döngüsel ekonomi ilkelerini üretim kültürümüze entegre etme yaklaşımı yer almaktadır. Bu hedefler doğrultusunda en somut adımımız, İzmir Torbalı'da hayata geçirilmesi planlanan entegre üretim yatırımıdır. Yaklaşık 928.754 m²'lik alanda kurulacak tesis; yıllık 130.000 ton dekor kağıdı üretim kapasitesi ile kojenerasyon temelli enerji ve buhar üretim altyapısını bir arada barındıracak şekilde tasarlanmıştır. Üretimin yaklaşık %70-75'lik bölümünün iç piyasada değerlendirilmesi, kalan kısmının ise ihracat yoluyla küresel pazarlara sunulması planlanmaktadır. Yatırım için 14.03.2025 tarihinde alınan "ÇED Olumlu" kararıyla projenin uygulama sürecinde kritik bir eşik aşılmış; tesisin tamamlanmasıyla birlikte yaklaşık 200 kişilik doğrudan istihdam yaratılması öngörülmüştür.

ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ

Konya Kağıt olarak sürdürülebilirlik stratejilerimizi yalnızca iç süreçlerimiz üzerinden değil, faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) etkilerini çok boyutlu ve bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirerek şekillendiriyoruz. Önceliklendirme yaklaşımımızda Global Reporting Initiative (GRI) standartlarında tanımlanan "etki" kavramını temel alıyoruz; bu yaklaşım, TSRS kapsamında yürüttüğümüz çift yönlü önemlilik değerlendirmesinin de bir bileşenini oluşturmaktadır: şirket faaliyetleri ve değer zinciri üzerinde oluşan/oluşabilecek etkilerin önceliklendirilmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesini tamamlayan bir bakış açısı sunmaktadır.

Çevresel Etki Önceliklerimiz:

- Su ve enerji verimliliği
- Yenilenebilir enerji kullanımı
- Sürdürülebilir hammaddeye erişim
- İklim değişikliğine uyum
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması
- Kimyasal kullanımının çevresel etkileri
- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
- Geri dönüştürülebilirlik ve atık yönetimi

- Çevresel mevzuat ve standartlara uyum
- Biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler

Sosyal Etki Önceliklerimiz:

- Çalışanların adil ücretlendirilmesi
- İş sağlığı ve güvenliği
- İş-yaşam dengesi ve esnek çalışma koşulları
- Eğitim, kariyer gelişimi ve iç terfi olanakları
- Toplumsal cinsiyet eşitliği ve çeşitlilik politikaları
- Sosyal sorumluluk projeleri
- Afet, salgın ve diğer olağanüstü durumlara karşı kurumsal dayanıklılık

Bu öncelik listesi, paydaş görüşleri ve etki değerlendirmesi çalışmaları ışığında düzenli olarak gözden geçirilmekte; şirketin sürdürülebilirlik gündeminin hem operasyonel gerçekliği hem de paydaş beklentilerini yansıtacak şekilde güncel tutulması hedeflenmektedir.



PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ

Sürdürülebilirlik gündemimizi belirlerken tek taraflı bir bakış açısıyla hareket etmiyoruz; stratejik önceliklerimizi, geniş bir paydaş kitlesinin görüşlerini dinleyerek şekillendiriyoruz. Bu amaçla Bera Holding ve Konya Kağıt çalışanlarından tedarikçilerimize, müşterilerimizden kamu temsilcilerine kadar uzanan bir yelpazede kapsamlı bir paydaş katılım çalışması yürütülmüş; amacımız, hangi çevresel, sosyal ve yönetişimsel konuların paydaşlarımız nezdinde daha kritik görüldüğünü somut verilerle ortaya koymaktır.

Bu geri bildirimler, önceliklendirme çalışmamızın omurgasını oluşturmuş ve su-enerji verimliliği ile emisyon/atık yönetimi gibi çevresel başlıkları, çalışan refahı ve iş sağlığı-güvenliği gibi sosyal konuları, etik tedarik ve şeffaflık gibi yönetişimsel öncelikleri belirlememize temel teşkil etmiştir. Ayrıca TSRS kapsamında yürütülen önemlilik değerlendirmesinde de paydaş etkileşimleri, çalışanlardan yatırımcılara ve kreditörlere uzanan geniş bir girdi kaynağı olarak sürece dahil edilmiştir.

ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ

Paydaş çalışmamızdan elde edilen bulgular ışığında, sürdürülebilirlik gündemimizde öne çıkan konuları önem sırasına göre belirledik. Bu değerlendirme sonucunda ortaya çıkan öncelikli konu listemiz şu şekildedir:

1. Su tüketiminin azaltılması ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik çabalar

2. Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması

3. Kağıt üretiminde kullanılan hammaddelerin sürdürülebilir kaynaklardan temin edilmesi

4. İklim değişikliğinin etkilerinin yönetilmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik taahhüt

5. Üretim süreçlerinde kullanılan kimyasalların çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkilerinin sınırlandırılması

6. Sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarikçilere yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi

7. Üretilen kağıtların geri dönüştürülebilirliği ve ürün yaşam döngüsünün çevresel etkileri

8. Üretim kaynaklı atıkların azaltılması ve geri dönüşüm oranlarının yükseltilmesi

9. Yerel ve uluslararası standartlara tam uyum sağlanması

10. Faaliyetlerin doğal yaşam alanları ve ekosistemler üzerindeki etkisinin azaltılması

11. Çalışanların adil ücretlendirilmesi, haklarının korunması ve sendikal haklara saygı gösterilmesi

12. İş-yaşam dengesinin desteklenmesi, esnek çalışma koşulları ve yan haklar sunulması

13. İş sağlığı ve güvenliği koşullarının sürekli iyileştirilmesi

14. Çalışanlara yönelik eğitim ve gelişim fırsatlarının sunulması

15. Kariyer gelişimi için iç terfi ve beceri geliştirme olanaklarının sağlanması

16. Toplumsal cinsiyet eşitliği, yaş ve engellilik gibi boyutlarda çeşitlilik politikalarının uygulanması

17. Faaliyet gösterilen bölgelerde eğitim, çevre ve kültür odaklı sosyal sorumluluk projelerinin yürütülmesi

18. Afet, salgın ve benzeri olağanüstü durumlarda çalışanlara ve topluma yönelik destekleyici uygulamaların geliştirilmesi

Bu 18 öncelikli konudan özellikle çevresel nitelikli olan ilk altısını, somut hedeflere bağlayabilmek amacıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA/SDG) ile ilişkilendirdik; bu eşleştirme aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KONYA KAĞIT ÖNCELİKLİ KONULAR — SKA (SDG) EŞLEŞTİRMESİ

	Konu Başlığı	İlgili SDG (BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları)
1	Su tüketiminin azaltılması ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik çabalar	SDG 6 (Temiz Su ve Sanitasyon), SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim)
2	Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması	SDG 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SDG 13 (İklim Eylemi)
3	Kağıt üretiminde kullanılan hammaddelerin sürdürülebilir kaynaklardan temin edilmesi	SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim), SDG 15 (Karasal Yaşam)
4	İklim değişikliğinin etkilerinin yönetilmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik taahhüt	SDG 13 (İklim Eylemi)
5	Üretim süreçlerinde kullanılan kimyasalların çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkilerinin sınırlandırılması	SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim)
6	Sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarikçilere yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi	SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim)
7	Üretilen kağıtların geri dönüştürülebilirliği ve ürün yaşam döngüsünün çevresel etkileri	SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim), SDG 13 (İklim Eylemi)
8	Üretim kaynaklı atıkların azaltılması ve geri dönüşüm oranlarının yükseltilmesi	SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim)
9	Yerel ve uluslararası standartlara tam uyum sağlanması	SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim), SDG 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar)
10	Faaliyetlerin doğal yaşam alanları ve ekosistemler üzerindeki etkisinin azaltılması	SDG 15 (Karasal Yaşam)
11	Çalışanların adil ücretlendirilmesi, haklarının korunması ve sendikal haklara saygı gösterilmesi	SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SDG 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması)

KONYA KAĞIT ÖNCELİKLİ KONULAR — SKA (SDG) EŞLEŞTİRMESİ		
12	İş-yaşam dengesinin desteklenmesi, esnek çalışma koşulları ve yan haklar sunulması	SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme)
13	İş sağlığı ve güvenliği koşullarının sürekli iyileştirilmesi	SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme)
14	Çalışanlara yönelik eğitim ve gelişim fırsatlarının sunulması	SDG 4 (Nitelikli Eğitim)
15	Kariyer gelişimi için iç terfi ve beceri geliştirme olanaklarının sağlanması	SDG 4 (Nitelikli Eğitim), SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme)
16	Toplumsal cinsiyet eşitliği, yaş ve engellilik gibi boyutlarda çeşitlilik politikalarının uygulanması	SDG 5 (Toplumsal Cinsiyet Eşitliği), SDG 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması)
17	Faaliyet gösterilen bölgelerde eğitim, çevre ve kültür odaklı sosyal sorumluluk projelerinin yürütülmesi	SDG 4 (Nitelikli Eğitim), SDG 11 (Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar)
18	Afet, salgın ve benzeri olağanüstü durumlarda çalışanlara ve topluma yönelik destekleyici uygulamaların geliştirilmesi	SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SDG 11 (Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar)

DOĞAYA SAYGIYLA, DÜNYAYA İZ BIRAK

Konya Kağıt için çevresel sorumluluk, üretim sürecinin bir eki değil; iş yapış biçiminin kendisidir. Enerji ve su verimliliğini artırmak, atık oluşumunu kaynağında azaltmak, geri dönüşümü yaygınlaştırmak ve karbon ayak izimizi küçültmek, hem bugünün üretim ihtiyaçlarını karşılamamızı hem de gelecek nesillere daha dirençli bir üretim modeli bırakmamızı sağlayan temel önceliklerimizdir.

1989 yılından bu yana Türkiye kâğıt sektöründe faaliyet gösteren şirketimiz, çevresel yönetimi kurumsal önceliklerinin merkezine yerleştirmiş durumda. Bu yaklaşım Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenmekte, Genel Müdür ve üst yönetim liderliğinde tüm iş birimleriyle koordineli biçimde hayata geçirilmektedir; Konya ve Güneşli tesislerimizdeki çevre yönetimi faaliyetleri yaklaşık 400 çalışanımızın ve konuya adanmış bir uzman ekibin desteğiyle sürdürülmektedir.

2025 döneminde bu yaklaşımın somut karşılığını; Konya tesisimizde mavi su tüketiminde sağlanan %8'lik iyileşmede, toplam 2.489,281 ton atığın lisanslı firmalar aracılığıyla izlenebilir şekilde yönetilmesinde ve enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji fizibilite çalışmalarına ayrılan yatırım kaynaklarında görmek mümkün. Güneşli tesisimiz ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 belgeleriyle entegre bir yönetim yapısı içinde faaliyet gösterirken, Konya tesisimizde de ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 ve ISO 46001 belgeleri ile ilerlememizi sürdürüyoruz.

Bu çalışmaları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında Temiz Su ve Sanitasyon (SKA 6), Sorumlu Üretim ve Tüketim (SKA 12), İklim Eylemi (SKA 13) ve Karasal Yaşam (SKA 15) hedeflerine doğrudan katkı olarak konumlandırıyoruz; FSC® ve PEFC sertifikalı üretim süreçlerimiz ise sürdürülebilir orman yönetimini ve biyolojik çeşitliliğin korunmasını desteklemeye devam ediyor.



EMİSYON YÖNETİMİ

Sera gazı emisyonlarımız, GHG Protokolü ve IPCC hesaplama metodolojileri esas alınarak faaliyet verisine dayalı yaklaşımla hesaplanmakta, operasyonel kontrol yaklaşımıyla konsolide edilmektedir. Hesaplamalar Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji dolaylı) emisyonlarını kapsamakta, temel yıl olarak 2024 esas alınmaktadır. TSRS S2 Geçiş Hükümleri C4(b) maddesi uyarınca bu raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonları muafiyet kapsamında değerlendirilmiştir.

2025 yılında toplam sera gazı emisyonumuz 30.920,24 tCO2e olarak gerçekleşmiş, 2024 yılındaki 30.670,71 tCO2e seviyesine kıyasla sınırlı bir artış göstermiştir. Bu artışın temel sürükleyicisi 29.287,46 tCO2e'den 29.800,09 tCO2e'ye yükselen Kapsam 1 emisyonları olmuştur; buna karşılık Kapsam 2 emisyonları, enerji verimliliği çalışmalarının etkisiyle 1.360,54 tCO2e'den 1.111,42 tCO2e'ye gerilemiştir. Biyojenik emisyonlar ise 22.714 tCO2e'den 8,74 tCO2e'ye belirgin biçimde azalmıştır.

Emisyon performansımızı destekleyen çevresel uygulamalarımız arasında "Sıfır Atık" ilkesi doğrultusunda atık oluşumunun kaynağında azaltılması, ömrünü tamamlamış fabrika içi malzemelerin hurda olarak geri kazanılması, üretim sürecinde kullanılan paletlerin yeniden değerlendirilmesi yoluyla ahşap atığın önlenmesi, arıtma çamurlarının biyogaz ve çimento sektörlerinde değerlendirilmesi, çevre dostu soğutucu akışkan kullanımı ve enerji verimliliği amacıyla invertörlü kompresör yatırımları yer almaktadır. Karbon yutak kapasitesini artırmak amacıyla da 2021 yılından bu yana fabrika içi ve dışında toplam 1.639 ağaç bağışı gerçekleştirilmiştir.

Güneşli Fabrikası'nda çevresel süreçler Kalite Yönetim Sistemi (KYS) ile entegre biçimde yürütülmekte olup, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme sürecinin tamamlanması hedeflenmeye devam etmektedir. Ayrıca 2021 yılına ait Kurumsal Karbon Ayak İzi Raporu doğrulanarak Konya Kağıt, Türkiye'de birinci hamur yazı tabı kâğıt sektöründe ISO 14064-1:2019 kapsamındaki tüm kategori gruplarında (Kategori 1-2-3-4-5-6) raporlama yapan ve belge alan ilk üretici unvanını kazanmıştır.

Yeni çevresel mevzuata uyum kapsamında, Endüstriyel Emisyonların Yönetimi ve Su Verimliliği Yönetmeliği gibi düzenlemelere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Enerji tasarrufu ve verimlilik odaklı projelerimiz kapsamında:

- Ekonomizer yatırımı ile buhar üretimi için kullanılan doğalgaz miktarı 495.000 Sm^3 seviyelerinden 263.000 Sm^3'e düşürülmüş, bu sayede 477 ton CO2 emisyon azaltımı sağlanmıştır.
- Klasik vakum pompaları yerine yeni nesil tek vakum pompası kullanımına geçilerek, ton kağıt üretimi başına elektrik tüketimi ~530 kWh'ten ~432 kWh'e düşürülmüştür.
- Doğalgaz yakıtlı, 5,5 MWh kapasiteli kojenerasyon ünitesi ile elektrik ve buhar birlikte üretilmektedir.
- Güneş enerjisi sisteminin teknik değerlendirmesinin ardından 2025 yılında 5.039.915,92 TL tutarında GES fizibilite yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde ayrıca bilim temelli hedefler (SBT) belirleme sürecine yönelik ön çalışmalar başlatılmıştır. Grup şirketlerimizden Konka Ambalaj, çevre dostu üretim uygulamaları ve sürdürülebilirlik çalışmalarıyla ÇEVKO Vakfı'nın düzenlediği Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde finalist olmaya hak kazanmıştır.

ATIK YÖNETİMİ

Konya Kağıt, atık yönetimini yalnızca mevzuata uyum kapsamında değil; kaynak verimliliğini artıran ve döngüsel ekonomi yaklaşımını güçlendiren stratejik bir uygulama alanı olarak konumlandırmaktadır. Atıklar türlerine ve yönetim yöntemlerine göre kaynağında ayrıştırılarak yönetilmekte, mümkün olan en yüksek oranda geri kazanım ve geri dönüşüm hedeflenmektedir. Bu yaklaşım; üretim süreçlerinden kaynaklanan firelerin azaltılması, geri dönüştürülebilir malzeme kullanımının artırılması ve bertaraf yerine geri kazanımın teşvik edilmesi ilkelerine dayanmaktadır.

2025 raporlama döneminde, lisanslı firmalar aracılığıyla yürütülen atık yönetimi uygulamaları kapsamında toplam atık miktarı 2.489,281 ton olarak gerçekleşmiştir. Tüm sevk, teslim ve işlem adımları UÇBS (Ulusal Atık Bildirim Sistemi) üzerinden izlenerek şeffaf ve denetlenebilir bir yönetim yapısı sağlanmaktadır. Geri kazanım yöntemiyle yönetilen başlıca atık grupları şunlardır:

- Kâğıt/karton kaynaklı atıklar: yaklaşık 620 ton (geri dönüşüme yönlendirilen kâğıt-karton atığı 566,24 ton, kâğıt ve karton 53,757 ton)
- Metaller: 100,88 ton
- Ahşap palet: 22 ton
- Ambalaj atıkları (kâğıt-karton, plastik, metalik, cam): toplam ~5 ton
- Elektronik atık-hurda: 0,3 ton
- Tehlikeli atık kalemleri (baskı tonerleri, kontamine ambalajlar, filtre malzemeleri/emiciler, kurşunlu piller, yalıtım malzemeleri, cıvalı lambalar, hidrolik ve sıvı/katı yağlar): toplam ~44 ton
- Güneşli Şube: tehlikesiz atık 1.693,13 ton, tehlikeli atık 4,015 ton

Raporlanan bu tonajın yanı sıra, üretim sürecinde kullanılan paletlerin yeniden değerlendirilmesi yoluyla yıllık ortalama 1.750 adet palet geri kazanılarak ahşap atık oluşumu ve ağaç kesimi kaynağında önlenmeye devam etmektedir; bu uygulama, atık istatistiklerinde yer alan palet geri dönüşüm tonajından bağımsız, önleyici bir kaynak azaltım pratiğidir.

338.829 m^3	%8,0	3,99 m^3/ton
2025 Toplam Su Tüketimi	Konya Tesisi Mavi Su Tasarrufu (YoY)	Su Yoğunluğu (Üretim Bazlı)

SU YÖNETİMİ

Kağıt üretiminin su yoğun karakteri nedeniyle su, Konya Kağıt için hem operasyonel süreklilik hem de iklimle ilişkili fiziksel riskler (özellikle su stresi ve kuraklık) açısından stratejik önemde bir kaynaktır. Şirket, su kullanımını yalnızca toplam tüketim düzeyinde değil, tesis bazında izlenebilirliği artıracak şekilde takip etmekte; kapalı devre sistemler, geri kazanım uygulamaları ve proses iyileştirmeleriyle su kıtlığı riskine karşı uyum kapasitesini güçlendirmektedir.

2025 yılında toplam su tüketimi 338.829,22 m^3 olarak gerçekleşmiştir (Konya Merkez Fabrika 336.549,22 m^3, Güneşli Şube 2.280 m^3); üretim bazlı su yoğunluğu 3,99 m^3/ton olarak hesaplanmıştır. Toplam atıksu miktarı ise 137.534,55 m^3 olup (evsel 15.966,72 m^3, endüstriyel 119.287,33 m^3), 4.835,48 m^3 su geri kazanılarak yeniden kullanıma kazandırılmıştır. Konya tesisinde 2025 yılı mavi su tüketimi, 2024 yılına göre 29.272,75 m^3 azalarak %8,00'lik bir iyileşme sağlamış (365.821,97 m^3 → 336.549,22 m^3), gri su miktarı da %5,00 oranında gerilemiştir (142.372,22 m^3 → 135.254,55 m^3).

Bu iyileşmenin arkasında, TÜBİTAK 1501 destekli Ar-Ge projesi kapsamında yazı tabı ve baskı kâğıdı hattındaki eski su giderme sisteminin yerli üretimle geliştirilen yeni nesil, tam otomatik bir sistemle değiştirilmesi yer almaktadır: vakum üretiminde enerji tüketimi %50 azaltılmış (122 kWh → ≤60 kWh), günlük atıksu miktarı %30-50 oranında düşürülerek 1.500-2.000 ton/gün seviyesinden ≤1.000 ton/gün'e indirilmiş, baca gazı sıcaklığının 120-140°C'den 55°C'ye çekilmesiyle ısı geri kazanımı sağlanmıştır. Bu yerli sistem geliştirme çalışmasına 1,4 milyon € tutarında yatırım yapılmıştır.

Su verimliliğine yönelik diğer tamamlanan projeler arasında, flotasyon sistemiyle ton kâğıt başına su tüketiminin 10 m^3'ten 4,5-5 m^3'e düşürülmesi; Konya Teknik Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen atıksu arıtma tesisi ekipman revizyonu ve otomasyon çalışması (atık katı madde ve KOİ yüklerinde en az %50 azalma) ile son çökeltme havuzlarının (konik havuz) revizyonu yer almaktadır.

Konya Kağıt, TSRS 2 kapsamında su risklerinin işletme üzerindeki olası etkilerini (su temini maliyeti, üretim sürekliliği, regülasyon baskısı) düzenli olarak değerlendirmekte; Güneşli tesisinde drenaj altyapısının güçlendirilmesi, Konya tesisinde su yalıtımı ve tahliye sistemlerinin iyileştirilmesi gibi önlemlerle aşırı yağış ve su baskını risklerine karşı dayanıklılığını artırmaktadır. Su yönetimi, enerji ve emisyon yönetimiyle birlikte iklim uyumlu üretim modelinin tamamlayıcı bir bileşeni olarak ele alınmaktadır.

İNSANA DEĞER KAT, DÜNYAYA İZ BIRAK

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. için sürdürülebilirlik yalnızca çevresel boyutla sınırlı değildir; çalışan refahı, sosyal sorumluluk ve işyeri memnuniyeti de kurumsal önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, saha ve ofis çalışanlarımızın yapay zekâ, veri analitiği ve otomasyon gibi güncel teknolojilere uyum sağlayabilmesi amacıyla eğitim programlarımızın içeriği düzenli olarak güncellenmektedir.

Çalışan sağlığı ve refahına yönelik uygulamalarımız arasında sağlıklı atıştırmalık dağıtımı, spor turnuvaları, hijyen kiti temini, aşı uygulamaları ile diyetisyen ve işyeri doktoru desteği yer almaktadır. Sosyal yardımlar kapsamında ise sünnet, doğum ve evlilik gibi özel günlerde çalışanlarımıza altın hediye edilmekte, dini bayramlarda yardım çeki sunulmakta; doğum, evlilik ve vefat durumlarında ücretli izin hakkı tanınmaktadır.

GÜNEŞLİ TESİSİNE AİT UYGULAMALAR

Güneşli tesisimizde sosyal haklar, refah uygulamaları ve işyeri güvenliği kapsamlı bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Personel Yönetmeliği'nin Sosyal Yardımlar ve Haklar başlığı altındaki ilgili maddesi gereği; sünnet, doğum ve evlilik gibi özel durumlarda personelimize sırasıyla çeyrek, yarım ve tam altın hediye edilmekte, dini bayramlarda üst yönetimce belirlenen oranda yardım çeki sağlanmakta, doğum, ölüm ve evlilik durumlarında ise sırasıyla 5, 3 ve 4 iş günü ücretli izin hakkı tanınmaktadır.

Sağlıklı yaşamı desteklemek amacıyla tesiste kurulan Ar-Ge mutfak bölümünde haftanın belirli günlerinde kahvaltı, kuruyemiş ve meyve ikramları yapılmakta; TSE Güvenli Üretim Belgesi kapsamında bulaşıcı hastalıklara karşı koruyucu sağlık tedbirleri sürdürülmektedir. Çalışanlarımızın güvenli ulaşımı, Güneşli tesisinde toplam 9 adet anlaşmalı servis aracıyla sağlanmaktadır.

EĞİTİMLERİMİZ

Konya Kağıt'ta çalışanlarımızın mesleki gelişimi, eğitim faaliyetlerimizin merkezinde yer almaktadır. Eğitim programlarımız; iş sağlığı ve güvenliği, acil durum yönetimi, yangınla mücadele, ilkyardım, hızlı problem çözme teknikleri (TRIZ) ve mevzuat uygulamaları gibi teknik konuların yanı sıra, insan kaynaklarının geleceğine yönelik gelişim alanlarını da kapsayan geniş bir yelpazede sürdürülmektedir.

2025 yılında düzenlenen eğitim başlığı sayısı 11 olup, toplam eğitim süresi 916 saate ulaşmıştır.

Güneşli tesisimizde ise işe giriş oryantasyonu, kalite yönetim sistemi, sürdürülebilirlik ve ürün bilgisi ile temel iş sağlığı ve güvenliği gibi başlıklarda düzenli eğitimler sürdürülmektedir. Şirketimiz ayrıca Beslenme Dostu ve Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İşyeri Sertifikası'na sahiptir.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalışanlarımızı mesleki risklere karşı korumak ve fiziksel-ruhsal sağlıklarını sürdürülebilir şekilde güvence altına almak, kurumsal sorumluluklarımızın başında gelmektedir. Bu doğrultuda sıfır iş kazası ve sıfır iş gücü kaybı hedefini benimsiyoruz.

Konya Kağıt, TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmekte; risk analizlerini Fine Kinney metodu ile objektif biçimde değerlendirerek önleyici tedbirler planlamaktadır. Her ay düzenli olarak gerçekleştirilen İSG Kurulu toplantıları, işyerindeki sağlık ve güvenlik koşullarının sürekli iyileştirilmesi için önemli bir platform oluşturmaktadır.

2025 yılında yüksekte çalışma, kimyasallarla güvenli çalışma ve makine bakımı gibi tehlikeli alanlara yönelik düzenlenen eğitimlere katılan personel sayısı 115 dir.

Güneşli Fabrikası'nda da çalışan sağlığı ve iş güvenliği öncelikli bir sorumluluk olarak benimsenmekte; iş güvenliği kurulu toplantıları düzenli olarak yapılmakta, sahada tespit edilen uygunsuzluklar İSG defterine kaydedilmektedir. Özellikle mavi yaka personelin yüksekte çalışma, kimyasallarla güvenli çalışma ve makine bakımı gibi tehlikeli alanlardaki yetkinliklerinin geliştirilmesine öncelik verilmektedir.



SORUMLU YÖNETİŞİMLE DÜNYAYA İZ BIRAK

Türkiye'nin köklü sanayi kuruluşlarından biri olarak, Bera Holding çatısı altında faaliyet gösteren Konya Kağıt; sahip olduğu kurumsal yapı, deneyim ve yüksek yönetişim standartlarıyla yalnızca operasyonel değil, yönetişimsel sürdürülebilirlik alanında da sektöre örnek bir duruş sergilemektedir.

Şirketimiz, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gibi uluslararası kabul görmüş standartlara uyum sağlayarak kalite, çevre ve çalışan güvenliği alanlarında bütünleşik bir yönetim anlayışı benimsemiştir. GN-01-08 Sosyal Uygunluk Prosedürü çerçevesinde; insan haklarına saygılı, ayrımcılık karşıtı, çocuk işçi çalıştırmayan ve adil ücretlendirme ilkelerine dayanan bir yönetişim yaklaşımı uygulanmaktadır.

AR-GE VE İNOVASYON YAKLAŞIMIMIZ

Sürdürülebilir üretim vizyonumuz, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarıyla sürekli olarak beslenmektedir. Geçmiş dönemde deprem riskine karşı hayata geçirdiğimiz çatı yenileme, kolon ve temel güçlendirme, çelik yapı ve vinç yolları modernizasyonu gibi yapısal iyileştirmeler, üretim altyapımızın dayanıklılığını güçlendirmeye devam etmektedir.

Alternatif ve yenilenebilir hammadde araştırmalarımız kapsamında, önceki dönemde Pavlonya ağacı ve kenevir bitkisi gibi hızlı yenilenebilir kaynaklara odaklanan pilot çalışmalar yürütülmüştü. 2025 yılında bu Ar-Ge portföyümüz genişletilerek, çevresel etkisi düşük bambu ve keten lifi gibi malzemeler üzerine yeni araştırmalar başlatılmış olup, bu çalışmaların İzmir tesisinde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.



TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİMİZ

Konya Kağıt, tedarik zincirini yalnızca operasyonel süreklilik açısından değil, iklim kaynaklı fiziksel riskler ve geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, döviz kuru dalgalanmaları) açısından da bütüncül biçimde yönetmektedir. Selüloz tedarikinde, sürdürülebilir orman yönetimiyle öne çıkan İsveç ve Finlandiya'nın yanı sıra, lojistik açıdan stratejik bir merkez olan Uruguay kaynaklı tedarik kanalları değerlendirilmekte; ambalaj üretiminde kullanılan ondüle ve karton gibi girdiler ise Konya merkezli üreticiler ile Tekirdağ (Muratlı) bölgesindeki iş ortaklarından temin edilmektedir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yerel ve bölgesel tedarik yaklaşımı, piyasa dalgalanmalarına ve iklim kaynaklı lojistik aksamalarına karşı daha dayanıklı bir tedarik modeli oluşturulmasına katkı sağlamakta; tedarikçi portföyünün coğrafi olarak çeşitlendirilmesi ve düşük karbon profiline sahip tedarikçilerle çalışma önceliği, tedarik stratejimizin temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Sorumlu tedarik zinciri taahhüdümüz, her yıl gerçekleştirilen SEDEX sosyal uygunluk denetimleriyle güvence altına alınmaktadır.

Tedarikçi değerlendirme sürecimiz, kalite, performans ve sosyal uygunluk kriterlerini esas alan bir prosedür çerçevesinde yürütülmekte; üçer aylık periyotlarla yapılan performans analizleri, yerinde denetimler ve ISO 9001 temelli puanlama sistemiyle desteklenmektedir.

ÜRÜN YAŞAM DÖNGÜSÜ

Ürün yaşam döngüsü yaklaşımımız, selüloz temininden üretime, sevkiyattan geri dönüşüme uzanan döngüsel bir sistem üzerine kuruludur. Sürdürülebilir hammadde temini kararlılığımız FSC®-CoC ve PEFC sertifikalarıyla güvence altına alınmakta; FSC sertifikalı ürünlerimiz Book Chain Project değerlendirmesinde 5 yıldız derecesine layık görülmüştür. Ambalaj atıklarının geri kazanımına ilişkin yükümlülüklerimiz ise ÇEVKO – Yeşil Nokta sözleşmesi kapsamında yerine getirilmektedir.

Hammadde tedarikinde sertifikalı kaynak kullanım oranımızın artırılması hedefimiz doğrultusunda, önceki dönemde belirlenen %70 seviyesindeki FSC/PEFC sertifikalı hammadde kullanımını %100'e yükseltme hedefimiz geçerliliğini korumaktadır.

TOPLUMSAL FAYDA ÇALIŞMALARIMIZ

Konya Kağıt, toplumsal sorumluluk anlayışı ve nitelikli insan kaynağına katkı hedefi doğrultusunda çeşitli eğitim kurumlarıyla iş birlikleri sürdürmektedir. Bu kapsamda Selçuklu, Karatay ve AYKENT Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri'nin Kimya Teknolojileri Alanı öğrencilerine yönelik teknik geziler düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın lisansüstü eğitim olanaklarına erişimini desteklemek amacıyla, ana hissedarımız Bera Holding A.Ş. ile KTO Karatay Üniversitesi arasında imzalanan protokol çerçevesinde, personelimiz ve birinci derece yakınlarına %30 indirimli yüksek lisans imkânı sunulmaktadır.

KONYA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ (2025)

2025 Performans Özeti

Gösterge	2024	2025	Değişim / yorum
Kağıt üretimi (ton)	68.227,88	66.239,36	%-2,9
Proses suyu (m^3)	277.268	264.581	%-4,6
Su yoğunluğu (m^3/ton)	4,06	3,99	%-1,7; 2019'a göre %-54
Konya toplam mavi su (m^3)	365.821,97	336.549,22	%-8,0
Konya gri su (m^3)	142.372,22	135.254,55	%-5,0
Güneşli su tüketimi (m^3)	3.743	2.280	%-39,1
Doğal gaz emisyonu (tCO_2e)	28.937,87	29.342,83	%+1,4
Fabrika elektrik tüketimi (kWh)	33.946.083	31.982.542	%-5,78
Toplam atık – şirket geneli (ton)	3.268,88	2.489,281	%-23,85

Değer Zinciri Ve Temel Etkiler

Aşama	Temel girdiler/çıktılar	Önemli etkiler	2025 yönetim odağı
Selüloz ve diğer girdiler	Sertifikalı virgin pulp; karton/ondüle; kimyasallar	Ormansızlaşma, biyolojik çeşitlilik, insan hakları, lojistik emisyonu	FSC/PEFC doğrulama; EUDR durum tespiti; menşe ve tedarikçi risk skoru
Üretim	Elektrik, doğal gaz, su, kimyasal	GHG, hava emisyonu, su çekimi/deşarj, atık, İSG	Enerji ve su yoğunluğu; emisyon yoğunluğu; sıfır ciddi yaralanma
Ürün ve müşteri	Kağıt, defter, karton ambalaj	Ürün güvenliği, geri dönüştürülebilirlik, müşteri kaynak verimliliği	LCA/EPD yol haritası; geri dönüştürülebilir tasarım; FSC/PEFC payı
Lojistik ve kullanım sonu	Kara/deniz/demir yolu; ambalaj atığı	Kapsam 3 emisyonu, atık ve döngüsellik	Rota optimizasyonu; geri kazanım ortaklıkları; ürün geri dönüşüm göstergesi

GHG Envanteri

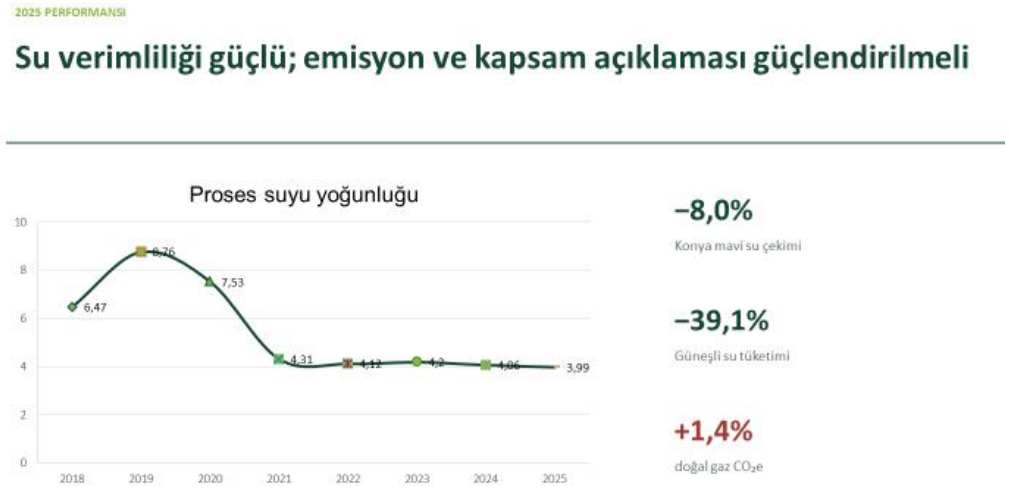
Gösterge	2024	2025	Metodoloji / durum
Kapsam 1 (tCO_2e)	29.287,46	29.759,59	Doğal gaz + şirket araçları + soğutucu kaçakları+biyojenik emisyonları kapsar
Doğal gaz kaynaklı CO_2e	28.937,13	29.398,68	Emisyonlarımız, GHG Protokolü ve IPCC hesaplama metodolojileri esas alınmıştır.
Kapsam 2 – lokasyon bazlı	1360,54	1111,42	Şebekeden çekiş × ulusal faktör
Emisyon yoğunluğu (tCO_2e/ton kağıt)	0,449	0,467	Payda ve ürün kapsamı sabitlenmeli

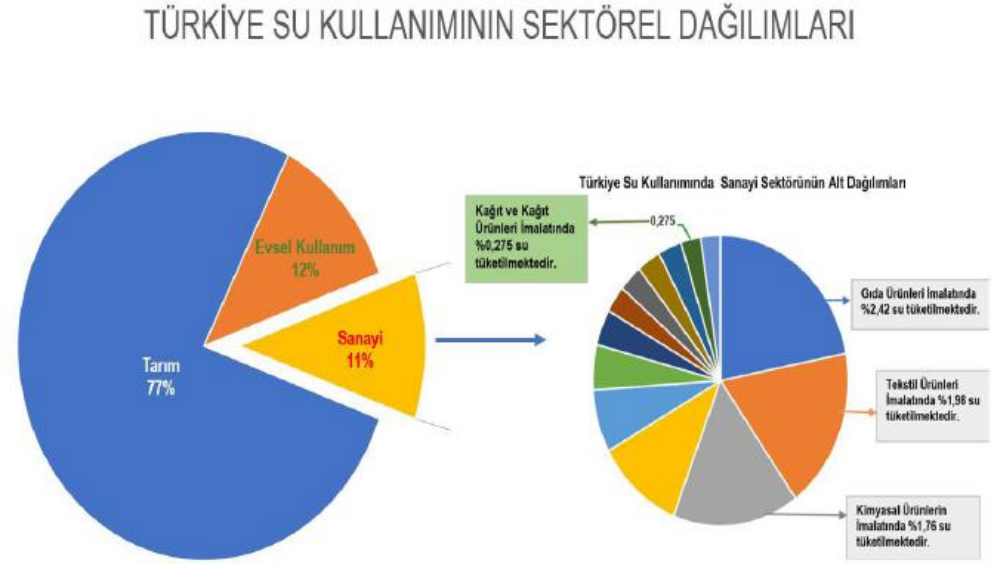
Su Yönetimi Ve Atıksu

Mavi su çekimi 336.549,22 m^3 ile yıllık %8 azalmış; kağıt üretimi bazlı proses suyu yoğunluğu 3,99 m^3/tona gerilemiştir.

Gösterge	2024	2025	2026 İyileştirme
Konya kuyu suyu (m^3)	352.000,00	322.750,00	Sayaç/ruhsat ve aylık mutabakat
Konya şebeke suyu (m^3)	13.672,74	13.656,14	Tesis ve kullanım amacı kırılımı
Konya içme suyu (m^3)	149,73	143,08	-
Konya endüstriyel atıksu (m^3)	125.033,36	119.287,33	Deşarj kalitesi ve alıcı ortam kriterlerine uyulacaktır.
Konya evsel atıksu (m^3)	17.338,86	15.966,72	-
Üretim Proses Suyu Geri Kazanılan Su miktarı (m^3)	9.561,84	4.835,48	Geri kullanım oranı, proses suyu takibi ve atıksu geri kazanım oranlarının belirlenecektir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.





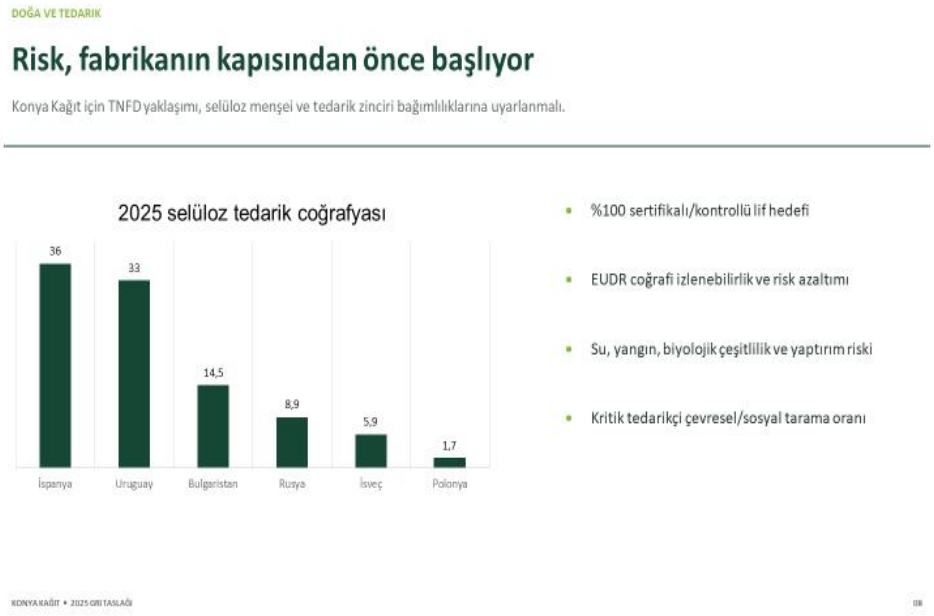
T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 2023 yılında yapmış olduğu "Değişen İklime Uyum Çerçevesinde Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı" çalışmasında yer alan bilgilere göre; Ülkemizin toplam su tüketiminin yüzde 12"si içme ve kullanma suyunda yüzde 11'i endüstriyel su kullanımında, yüzde 77"si ise tarımsal sulamada kullanılmaktadır. Görüldüğü üzere su tüketiminde en büyük oran yüzde 77 (45,05 milyar m3) ile tarımsal sulamadadır. Endüstriyel su kullanımı yüzde 11 olup bunun alt kırılımları incelendiğinde, kağıt-karton üretimine yansıyan kısmı ise %0,275 su tüketilmektedir.

Doğa, Lif Tedariki Ve Biyolojik Çeşitlilik

Taahhüt	2025 açıklaması	2035+ yönü
Sıfır ormansızlaşma	Tüm virgin pulp alımlarında menşe, tür, sertifika ve yasal uygunluk doğrulaması.	%100 izlenebilir ve ormansızlaşmasız lif
Sertifikalı lif	FSC/PEFC sertifikalı ve kontrollü kaynak payı; kütle dengesi/claim türü.	%100 doğrulanmış sertifikalı veya kontrollü kaynak
EUDR durum tespiti	Ürün/GTİP, coğrafi koordinat, risk değerlendirme ve risk azaltım süreci.	Kritik tedarikçilerin %100'ünde dijital izlenebilirlik
Biyolojik çeşitlilik	Tedarik ülkeleri ve tesis çevresinde hassas alan taraması; önemli etkiler.	Doğa riskleri için yönetim planı ve ölçülebilir KPI
Alternatif lif Ar-Ge	Kenevir, pavlonya, bambu, keten ve tarımsal artık çalışmalarının teknik/çevresel fizibilitesi.	LCA ile doğrulanmış ticari pilot

Selüloz Tedarik Coğrafyası – 2025

Menşe	Pay	Önerilen risk katmanı
İspanya	%36,0	Su, yangın, sertifika ve lojistik
Uruguay	%33,0	Plantasyon/doğa, topluluk, deniz lojistiği
Bulgaristan	%14,5	Karayolu emisyonu ve tedarik sürekliliği
Rusya	%8,9	Yaptırım/uyum, sertifika ve menşe doğrulama
İsveç	%5,9	Sertifika, biyolojik çeşitlilik, lojistik
Polonya	%1,7	Sertifika ve lojistik



KONYA KAĞIT - PERSONEL EĞİTİM ÖZETİ 2025

AY	KONU ADEDİ	KATILIM (KİŞİ x EĞİTİM	EĞİTİM ALAN KİŞİ SAYIS	TOPLAM EĞİTİM SAA	ORT. SAAT / KATILI
OCAK	11	939	262	1.946	2,1
ŞUBAT	6	30	24	168	5,6
MART	13	38	21	220	5,8
NİSAN	25	333	147	1.709	5,1
MAYIS	20	22	9	97	4,4
TEMMUZ	13	14	7	74	5,3
AĞUSTOS	10	119	105	181	1,5
EYLÜL	16	379	178	1.030	2,7
EKİM	9	10	4	52	5,2
KASIM	3	3	3	12	4,0
ARALIK	6	6	3	26	4,3
TOPLAM	**132**	**1.893**	**278**	**5.515**	**2,9**

(TOPLAM satırı: yıl içinde en az bir eğitim alan tekil kişi sayısı)

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

ÇALIŞAN BAĞLILIĞI VE İŞGÜCÜ İSTİKRARI

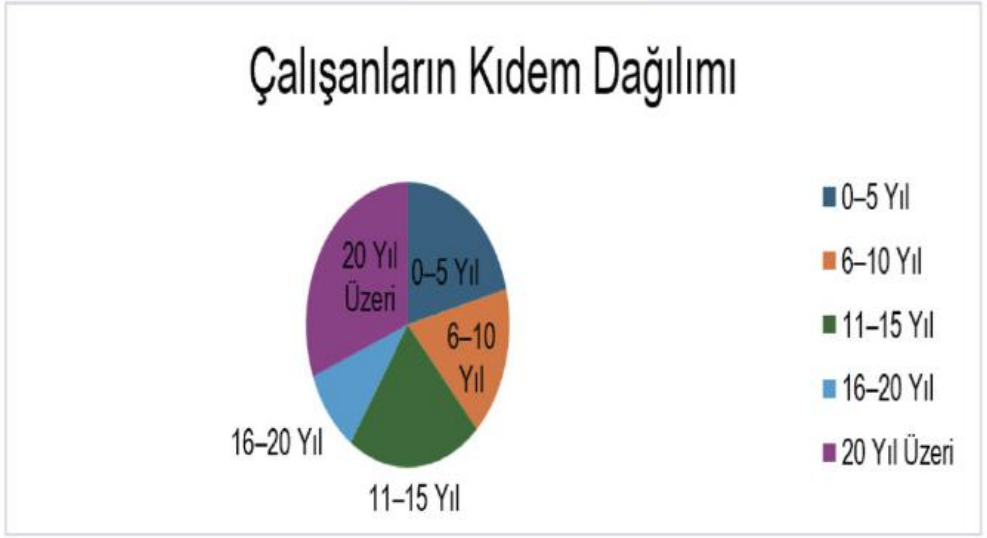
Kaynak Personel	252	Geçersiz Tarih	0

Gösterge	Değer
Ortalama Çalışma Yılı	15,75 yıl
Medyan Çalışma Yılı	13,62 yıl

Gösterge	Değer
En Yüksek Kıdem	36,40 yıl
En Düşük Kıdem	0,01 yıl

Gösterge	Değer
20 Yıl Üzeri Oranı	31,0%
10 Yıl ve Altı Oranı	38,1%

Kıdem Grubu	Çalışan Sayısı	Pay
0–5 Yıl	53	21,0%
6–10 Yıl	43	17,1%
11–15 Yıl	54	21,4%
16–20 Yıl	24	9,5%
20 Yıl Üzeri	78	31,0%



Tanım: 0–5 yıl (5 dahil), 6–10 yıl, 11–15 yıl, 16–20 yıl ve 20 yıl üzeri.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

Bölüm / Kategori	GRI Standardı / Diğer Kaynak	Gösterge No	Başlık / Açıklama	Referans / Sayfa Numarası
Genel Başlıklar				
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-1	Organizasyonel Detaylar	Konya Kağıt Hakkında
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-2	Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan şirketleri	Rapor Hakkında
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-3	Raporlama Dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-4	Bilgilerin Yeniden Aktarılması	Rapor Hakkında
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-5	Dış Doğrulama	Rapor Hakkında
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-6	Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Konya Kağıt Hakkında, Ürünlerimiz, Değer Zincirimiz
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-7	Çalışanlar	Ekler
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-8	Şirket çalışanı dışında olan çalışanlar	Ekler
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-9	Yönetişim Yapısı ve Bileşenleri	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-10	En yüksek yönetişim organının aday gösterilmesi ve seçilmesi	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-11	En yüksek yönetişim organının başkanı	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-12	Etki yönetiminin denetlenmesinde en yüksek yönetişim organının rolü	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-13	Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-14	Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-15	Çıkar Çatışmaları	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-16	Kritik konuların iletilmesi	Yönetişim, Risk Yönetimi
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-17	En yüksek yönetişim organının toplu bilgisi	Kurumsal Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-18	En yüksek yönetişim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetişim

Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-19	Ücretlendirme politikaları	Faaliyet raporunda detay paylaşılmıştır.
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-20	Ücret belirleme süreci	Faaliyet raporunda detay paylaşılmıştır.
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-21	Yıllık Toplam Tazminat Oranı	Belirtilmemiştir.
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-22	Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Öncelikli Konularımızın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Eşleştirilmesi
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-23	Politikalar	Risk Yönetimi
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-24	Politika taahhütlerini yerleştirme	Risk Yönetimi
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-25	Olumsuz etkileri düzeltmeye yönelik süreçler	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-26	Tavsiye alma ve şikayetleri dile getirme mekanizmaları	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-27	Kanun ve yönetmeliklere uyum	Yönetişim
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-28	Üyelikler	İş Birliklerimiz ve Ödüllerimiz
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-29	Paydaş katılımına yaklaşım	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ
Genel Başlıklar	GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-30	Toplu İş Sözleşmeleri	Mevcut değildir
Öncelikli Konular				
Öncelikli Konular	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1	Öncelikli Konuları Belirleme Süreci	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
Öncelikli Konular	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
İş Sağlığı ve Güvenliği				
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1	İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-2	Tehlike belirleme, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-3	İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, Ekler

İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-4	İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, Ekler
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-5	İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Ekler
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-9	İşle ilgili yaralanmalar	Ekler
İş Sağlığı ve Güvenliği	GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-10	İşle ilgili hastalıklar	Ekler
İnovasyon Çalışmalarımız				
İnovasyon Çalışmalarımız	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLEN-DİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
İnovasyon Çalışmalarımız	GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-4	Devletten alınan finansal destekler	Ekonomik Performans
Emisyon Yönetimi				
Emisyon Yönetimi	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLEN-DİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
Emisyon Yönetimi	GRI 302: Enerji 2016	302-1	Kuruluş içindeki enerji tüketimi	Emisyon Yönetimi, Ekler
Emisyon Yönetimi	GRI 302: Enerji 2016	302-4	Enerji tüketiminin azaltılması	Emisyon Yönetimi, Ekler
Emisyon Yönetimi	GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Ekler
Emisyon Yönetimi	GRI 305: Emisyonlar 2016	305-2	Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Ekler
Atık Yönetimi				
Atık Yönetimi	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLEN-DİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
Atık Yönetimi	GRI 306: Atıklar 2020	306-1	Atık Oluşumu ve Atıkla İlgili Önemli Etkiler	Atık Yönetimi
Atık Yönetimi	GRI 306: Atıklar 2020	306-2	Atıkla İlgili Önemli Etkilerin Yönetimi	Atık Yönetimi
Atık Yönetimi	GRI 306: Atıklar 2020	306-3	Üretilen Atık	Atık Yönetimi
Atık Yönetimi	GRI 306: Atıklar 2020	306-4	Bertaraftan yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi, Ekler
Atık Yönetimi	GRI 306: Atıklar 2020	306-5	Bertarafa yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi, Ekler

Atık Yönetimi	GRI 301: Malzemeler	301-2	Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Atık Yönetimi, Ekler
Atık Yönetimi	GRI 301: Malzemeler	301-3	Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Atık Yönetimi, Ekler
Su Yönetimi				
Su Yönetimi	GRI 303: Su ve Su Çıkışları 2018	303-1	Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi
Su Yönetimi	GRI 303: Su ve Su Çıkışları 2018	303-2	Su tahliyesiyle ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi
Su Yönetimi	GRI 303: Su ve Su Çıkışları 2018	303-3	Su Çekme	Ekler
Su Yönetimi	GRI 303: Su ve Su Çıkışları 2018	303-4	Su Deşarj Etme	Ekler
Su Yönetimi	GRI 303: Su ve Su Çıkışları 2018	303-5	Su Tüketimi	Ekler
Eğitimlerimiz / Çalışan Memnuniyeti				
Eğitimlerimiz / Çalışan Memnuniyeti	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
Eğitimlerimiz / Çalışan Memnuniyeti	GRI 401: Çalışan-İşveren İlişkileri 2016	401-2	Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan, tam zamanlı çalışanlara sağlanan faydalar	Ekler
Eğitimlerimiz / Çalışan Memnuniyeti	GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Ekler
Toplumsal Fayda				
Toplumsal Fayda	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
Toplumsal Fayda	GRI 413: Yerel Toplumlar 2016	413-1	Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programlarının uygulandığı operasyonların yüzdesi	Toplumsal Fayda Çalışmaları
Toplumsal Fayda	GRI 413: Yerel Toplumlar 2016	413-2	Toplum üzerinde gerçek ve potansiyel olumsuz etkileri olan operasyonlar	Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme, Önceliklendirme Analizi
Tedarikçi Yönetim Sistemimiz				

Tedarikçi Yönetim Sistemimiz	GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3	Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ, PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ
Tedarikçi Yönetim Sistemimiz	GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-2	Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik
Tedarikçi Yönetim Sistemimiz	GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1	Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Yeşil Satın Alma, Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik

