

2024
KONYA KAĞIT
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

GRI RAPORU



Haşim ŞAHİN

Bera Holding Yönetim Kurulu Başkanı



*D*eğerli Yatırımcılarımız, İş Ortaklarımız ve Çok Kıymetli Çalışanlarımız,

Şirketimiz, halka arzdan sonraki süreçte küresel ekonomik dalgalanmalara ve artan çevresel risklere rağmen sürdürülebilir büyümesini sürdürmüş ve üç yıllık faaliyet dönemini başarılı bir performansla tamamlamıştır. Konya Kağıt olarak, iş modelimizin temel taşlarından biri olarak gördüğümüz sürdürülebilirlik anlayışını, uzun vadeli değer yaratma ve iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri yönetme hedeflerimiz doğrultusunda kararlılıkla uygulamaya devam ettik.

Bu kapsamda 2024 yılı, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli bir dönüm noktası olmuştur. Şirketimiz, bu yıl hem **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2)** çerçevesinde **ilk sürdürülebilirlik ile ilgili verilerin aktarıldığı finansal raporu**, hem de **Global Reporting Initiative (GRI)** standartları doğrultusunda hazırladığı **ilk sürdürülebilirlik raporunu** kamuoyu ile paylaşmaktadır.

Bu iki ayrı rapor, farklı düzenleyici çerçevelere hizmet etse de, ortak bir hedefi temsil etmektedir: Konya Kağıt'ın sürdürülebilirlik performansını şeffaf, karşılaştırılabilir ve hesap verebilir bir yapıda tüm paydaşlarımızla paylaşmaktayız.

İklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel ve geçiş riskleri, hem ekonomik istikrarı hem de sektörel rekabetçiliği doğrudan etkileyen temel faktörler arasında yer almaktadır. Bu nedenle iklim risklerini iş stratejimize entegre ediyor; operasyonlarımızı ve yatırım kararlarımızı düşük karbon ekonomisine uyumlu hale getirmek için somut adımlar atıyoruz. Sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği projeleri ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilir üretim süreçlerine geçiş, öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. 2024 yılı içerisinde:

- Enerji verimliliği projeleri ile karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik yatırımlar gerçekleştirdik,
- Atık yönetimi ve su tüketimi konusunda daha etkin uygulamalar geliştirerek döngüsel ekonomiye katkı sağladık,
- İklim değişikliği senaryo analizleri yürüterek aşırı hava olayları ve düzenleyici değişikliklere karşı iş modelimizi daha dirençli hale getirmeye yönelik çalışmalar yaptık.

Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstererek Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine katkı sunmayı sürdürüyoruz. Şeffaf raporlama ilkelerini benimsiyor; karbon emisyonlarımızı, enerji tüketimimizi ve su yönetimimizi sürekli iyileştirmeye yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

“Global Vizyonda Düşün, Türkiye’ye Değer Kat, Dünyada İz Bırak” anlayışımızla sürdürülebilirliği tüm iş yapış biçimlerimize entegre ederken, paydaşlarımız ve toplumumuz için uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzu güçlendiriyoruz.

Bu vesileyle, sürdürülebilirlik raporlarımızı kamuoyunun bilgisine saygıyla sunar, 2024 yılı boyunca sürdürülebilir başarı yolculuğumuza katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,



Cemalettin Tunç EFE

Bera Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Konya Kağıt Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdürü



Değerli Paydaşlarımız,

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığımızı ve şeffaflık ilkemizi yansıtan ilk **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** uyumlu raporumuzu ve **Global Reporting Initiative (GRI)** standartlarına uygun olarak hazırladığımız ilk sürdürülebilirlik raporumuzu sizlerle paylaşmaktan büyük bir memnuniyet duyuyoruz.

Şirketimizin 36 yıllık geçmişi bilgi birikimi ve tecrübesiyle, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine bağlı kalarak faaliyetlerimizi sürdürdük. Bu iki ayrı raporlama çalışması, farklı düzenleyici çerçevelere dayansa da, ortak bir hedefe hizmet etmektedir: sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf, karşılaştırılabilir ve bütüncül bir yaklaşımla tüm paydaşlarımızla paylaşmaktayız.

Sürdürülebilirlik stratejimiz çerçevesinde; **enerji verimliliğini artırmak, doğal kaynakları etkin kullanmak ve döngüsel ekonomi ilkelerine uygun üretim süreçleri geliştirmek**, temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Ayrıca, iklim değişikliğinin getirdiği riskleri yönetmek ve düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemek amacıyla çeşitli projeler yürütmekteyiz.

Yenilenebilir orman kaynakları olmadan, günlük hayatımızın temel altyapısının büyük bir kısmı tehlikeye girmektedir. Bu sessiz tehdidin arkasında, yağışların azalması, sıcak hava dalgalarının artması, aşırı don olayları gibi iklim değişikliğinin artan etkisiyle orman ürünlerinde benzeri görülmemiş zorluklarla karşı karşıyayız.

Son yıllarda odak noktamız, sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi ve çevreye daha az zarar veren çözümlerin aranmasına yöneliktir. Bugün, amacımız sadece kağıt üretmek değil, bir ağacın genlerini anlayarak; daha az suyla yetiştirebilen veya verimliliğini kaybetmeden hastalıklara dayanıklı ağaç türlerinin geliştirilmesini planlıyoruz.

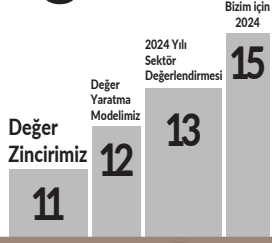
Nihai amacımız, dünyada orman türlerinin onlarca yıl daha var olmasını sağlamak, Orman dikip hasat etmek yeterli değil, ormanların yenilenmesini ve değişen iklime uyum sağlamasını istiyoruz.

Bu raporlar, yalnızca geçmiş dönem performansımızı değerlendirmekle kalmayıp; aynı zamanda geleceğe yönelik taahhütlerimizi ve gelişim alanlarımızı da ortaya koymaktadır. Paydaşlarımızın beklentilerini karşılamak, sürdürülebilirlik kültürünü daha da yaygınlaştırmak ve uzun vadeli değer üretme hedefimize katkı sunmak adına bu çalışmalar önemli bir adımdır.

Hedefimiz; 5 ile 10 yıl içinde giderek zorlaşan koşullarda yetiştirebilen, daha sağlıklı kuraklığa ve haşerelere dayanıklı verimli ağaçlardan üretimimizi sağlayacak bir orman endüstrisi oluşturarak, gelecekte de sürdürülebilirlik alanındaki uygulamalarımıza aynı kararlılıkla devam edeceğimizi belirtir, bu raporların tüm paydaşlarımıza yol gösterici ve faydalı olmasını temenni ederim.

Saygılarımızla,

içindekiler



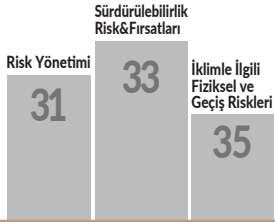
Değer Zincirimiz



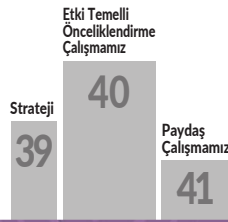
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



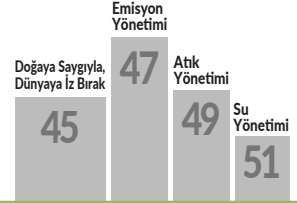
Yönetişim



Risk Yönetimi



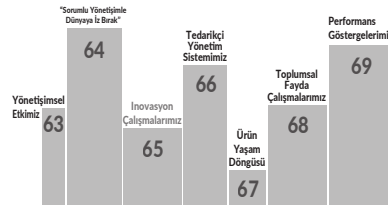
Strateji



Çevresel Etkimiz



Sosyal Etkimiz



Yönetişimsel Etkimiz



36 yıllık

geçmiş, bilgi birikimi ve tecrübesiyle sektörünün öncü kuruluşlarından olan Konya Kağıt A.Ş., Konya Organize Sanayi Bölgesinde ve İstanbul Güneşli tesislerinde yarısı kapalı olmak üzere toplam 105 bin m²'lik alanda 1989 yılından beri hizmet vermektedir. 1998 yılından bu yana İSO (İstanbul Sanayi Odası) ilk 500 ve ikinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşları arasında sürekli yer alan Konya Kağıt A.Ş., yaklaşık 400 çalışanı ile sektöre sürekli değer yaratmaya devam etmektedir. Konya Kağıt A.Ş., Konya 'da kağıt üretim, karton ambalaj ve defter üretim İstanbul Güneşli de karton ambalaj üretim tesisleri olmak üzere 4 ana üretim ünitesinden oluşmaktadır. Konya Kağıt A.Ş'nin 26 Kasım 2021 tarihinde BİST İstanbul da, Hisselerinin % 20 'si kote edilmiş olup KONKA Kodu ile işlem görmektedir. Konya Kağıt A.Ş. Bera Holding A.Ş. İştiraki olup Bera Holding 23 Kasım 2012 tarihinde BİST İstanbul'da % 100 hissesi Halka açık olup BERA koduyla işlem görmektedir. Bera Holding A.Ş. hali hazırda 25 şirket , 3133 çalışanı bulunmaktadır.

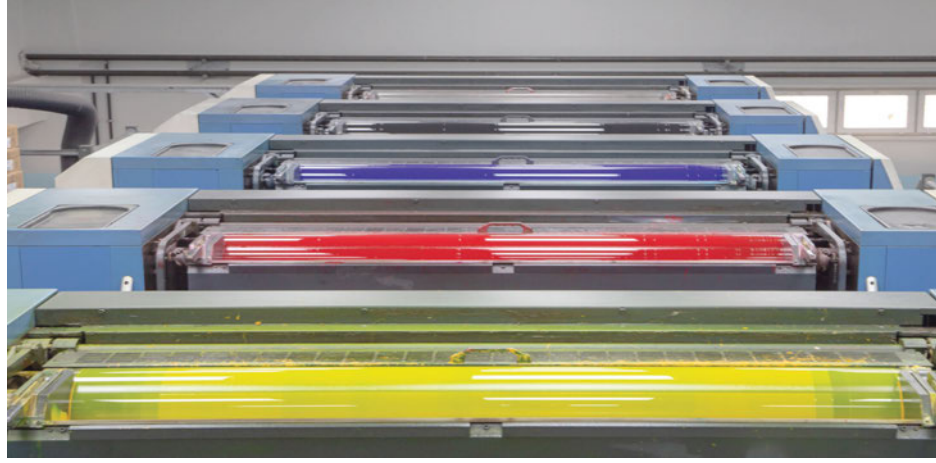
Yıllık 98.842 ton üretim kapasitesine sahip olan kağıt fabrikamızda, 50 – 200 g/m² aralığında, TS11610 standardı kapsamında FSC® sertifikalı 1. hamur yazı tabı bobin ve ebat kağıdı (white woodfree offset paper-roll and sheet), TS EN 12281 standardı kapsamında FSC® sertifikalı A3, A4, A5 ebatlarında fotokopi kağıdı üretilmektedir. Ivory ve diğer renkli kağıt üretimlerimiz de X-RITE tam otomatik kontrol sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Kağıt üretiminde doğaya, ormana ve çevreye duyarlılığı ilke edinen fabrikamız, FSC® (Forest Stewardship Council®) – CoC (Chain of Custody) Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikası'na sahiptir. Ayrıca PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) sertifikasyonu için denetim süreci başarıyla tamamlanmış olup, bu kapsamda da uyumluluk sağlanmaktadır. Tüm kullanılan selüloz ham maddeleri (virgin pulp),

sürdürülebilir orman yönetimi çerçevesinde sertifikalı plantasyonlardan ve izlenebilir kaynaklardan temin edilmektedir. Dünyadaki güncel üretim teknolojilerini yakından takip eden Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş., hamur hazırlamadan tampon çıkışına kadar tüm üretim proseslerini DCS ve QCS otomasyon sistemleri ile tam entegre biçimde kontrol etmektedir.

KONYA KAĞIT, TOPLAM ÜRETİMİNİN % 10'UNU İHRAÇ ETMEKTEDİR.

**İHRACAT YAPTIĞIMIZ ÜLKELER ARASINDA;
GÜRCİSTAN, İRAN, IRAK, SURİYE, AZERBAIJAN, TÜRK-
MENİSTAN, LİBYA, K.K.T.C., İNGİLTERE, RUSYA, İSRAİL,
CEZAYİR, SOMALİ, NİJERYA, D.KONGO CUMHURİYETİ VB.
GİBİ OTUZDAN ÇOK ÜLKE YER ALMAKTADIR.**

Konya Karton Ambalaj Tesisleri



Konya Karton Ambalaj Tesisleri, tüm Türkiye'ye hitap edebilen bir üretim merkezi olarak **Konya Kağıt A.Ş.** bünyesinde faaliyet göstermektedir. Alanında uzman, deneyimli ve matbaacılık eğitimi almış kadrosuyla; gıdadan yedek parçaya, temizlik malzemelerinden ilaç kutularına kadar pek çok farklı sektöre yönelik karton ambalaj çözümleri sunmakta, sektörün ihtiyaçlarına yanıt vererek kalıcılığını ve rekabet gücünü sürekli olarak artırmaktadır.

Tamamlanan yatırım programları ile birlikte, tesisimizin mevcut 6.000 tonluk karton tüketim kapasitesi 20.000 ton seviyesine ulaşmış ve kompleks bir karton ambalaj üretim tesisine dönüşmüştür. 20 bin ton/yıl karton işleme kapasitesine sahip olan tesisimiz, 200 gr ile 450 gr arası değişen gramajlarda çeşitli karton türlerine (duplex board vb.) ofset baskı yapabilmektedir. Ayrıca ofset baskılı, sıvımalı karton kutu üretimi de gerçekleştirilmektedir.

Tesisimizde her türlü grafik tasarım süreci, CTP kalıp hazırlama ve üretimin her aşamasında kalite kontrol faaliyetleri entegre bir sistemle yürütülmekte olup, müşteri beklentileri en üst seviyede karşılanmaktadır. Tesisimiz ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'ne sahiptir ve kalite güvencesi ilkesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

İstanbul Güneşli Şube Karton Ambalaj Tesisleri



20.000 m2 kapalı alana kurulu olan **Konya Kağıt A.Ş. Güneşli Karton Ambalaj Tesisleri**, ülke ekonomisine katkı sağlama ve istihdamı artırma amacıyla kurulmuştur. Dünyaya ihracat yapmayı sürdüren **Konya Kağıt Ambalaj Tesisleri** gelişmiş makine parkuru ve teknolojisi ile Türkiye'nin en büyük baskı ve ambalaj tesislerinden biri olan **Konya Kağıt A.Ş.**, grafik tasarımından başlayarak kalıp, ofset baskı, lak, selefona, sıvama, kesim, asetat, tel dikiş ve yapıştırma makineleri ile ambalaj sektörüne hizmet etmektedir.

Konya Kağıt, çevreye duyarlı üretim anlayışını, uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleriyle belgelendirilmiş entegre yönetim sistemleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir.

Çevresel sorumluluk bilinciyle hareket eden **Konya Kağıt**, iklim değişikliği ile mücadeleyi öncelikli hedefleri arasında konumlandırmakta; enerji ve doğal kaynakların verimli kullanımı, atıkların azaltılması ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi için sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir. ISO 14001 standardı doğrultusunda, tüm çevresel süreçlerini

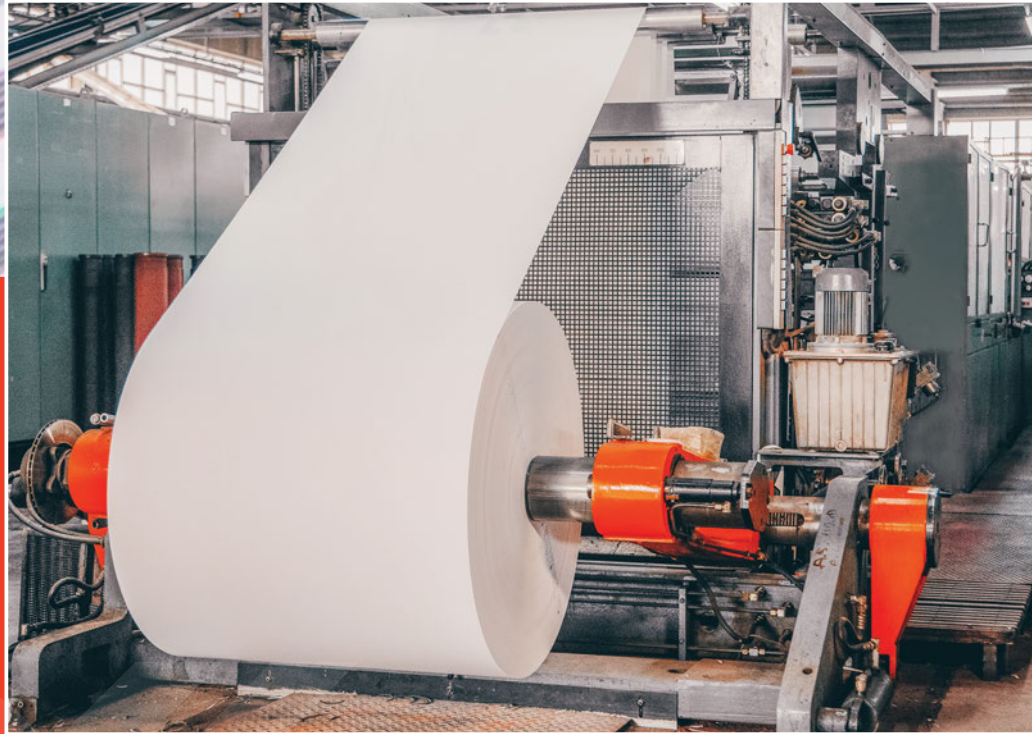
sistemati bir şekilde yönetmekte ve çevresel performansını düzenli olarak izlemektedir.

Enerji yönetiminde ise ISO 50001 standardı ile uyumlu şekilde, enerji performansının artırılmasına yönelik hedefler belirlenmekte ve bu hedefler doğrultusunda ölçülebilir sonuçlar elde edilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, üretim süreçlerinde düşük yakıt tüketimi ve yüksek verimlilik esas alınmaktadır.

Konya merkez tesisinde bulunan 5,5 MWh kapasiteli kojenerasyon tesisi, doğal gaz ile çalışmakta olup, şirketin elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir kısmını karşılamaktadır. Bu sistem sayesinde, hem enerji verimliliği en üst düzeye çıkarılmakta, hem de karbon ayak izi önemli ölçüde azaltılmaktadır. Kojenerasyon sistemi, ISO 50001 kapsamında enerji performansını artırmaya yönelik stratejik yatırımlar arasında yer almaktadır.

Konya Kağıt'ın ürün yaşam döngüsü yaklaşımı ise "Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm" adımlarını kapsamakta, döngüsel ekonomiye katkı sağlayan bir model benimsenmektedir.

Defter Fabrikası



Defter Üretim Tesisimiz yıllık 10 bin ton defter üretim kapasitesine sahip olup, tesisimizde TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tek ortalı tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayrıcalık defterler, güzel yazı defterleri, resim defterleri ve resim kağıtları, parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar, fon karton çeşitleri üretilmektedir.



Hayatın Başladığı Yerdeyiz;

“Çocuklarınız hayata bizimle başlar” sözü, sadece bir marka vaadi değil; aynı zamanda Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Güneşli Tesisleri’nin üretim anlayışının özüdür. Konya Kağıt ve Güneşli Tesisleri olarak, doğaya saygılı, insan sağlığına duyarlı ve toplumsal faydayı önceleyen üretim modellerimizle, yaşamın her anına dokunan ürünler geliştiriyoruz. Ürün portföyümüz, sadece ticari değil; çevresel ve sosyal bir sorumluluk bilinciyle tasarlanmıştır.

Defter, yazı tabı kağıtları ve kırtasiye ürünlerimizle çocukların öğrenme yolculuğunda onların yanındayız. Geri dönüştürülebilir ve FSC® belgeli kâğıtlarımız, eğitimde kaliteyi ve doğa dostu yaklaşımı bir araya getiriyor.

Güneşli Tesisimizde üretilen sıvımalı kutular, dopel kutular ve karton ambalaj çözümlerimiz; gıda, kozmetik, lojistik ve e-ticaret gibi birçok sektöre sürdürülebilirlik odaklı çözümler sunmaktadır. Plastik kullanımının azaltılmasına katkı sağlayan bu ürünler, döngüsel ekonomiye geçişin önemli bir halkasını oluşturmaktadır.

Hem Konya hem de Güneşli üretim sahalarımızda geri dönüştürülmüş kağıt kullanım oranımızı her yıl artırıyor; enerji ve su verimliliği sağlayan üretim teknolojileri ile doğal kaynakları koruyoruz. GES yatırımlarımız ve sıfır atık politikamızla karbon ayak izimizi azaltmak için kararlılıkla çalışıyoruz.

Detaylı Bilgi İçin

Ürün çeşitliliğimizi ve üretim ilkelerimizi daha yakından incelemek için:

- www.konyakagit.com.tr
- www.konkaambalaj.com.tr

Değer Zincirimiz



Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret
A.Ş.,
üretimin her
aşamasında
entegre bir
değer zinciri
yönetimi anlayışı
benimseyerek,
çevresel ve
sosyal etkilerin
azaltılmasını
hedeflemektedir.



Şirketin Konya ve İstanbul Güneşli tesislerinde yürütülen üretim süreçleri, hammadde tedarikinden atık yönetimine kadar olan tüm adımları kapsamaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik kriterlerinin değer zincirinin tamamına entegre edilmesini mümkün kılmaktadır.

Değer zincirinin ilk halkasında yer alan **selüloz tedariki**, iklim değişikliği kaynaklı ekstrem hava olayları ve küresel fiyat dalgalanmaları nedeniyle risk altındadır. Bu nedenle Konya Kağıt, tedarikçi çeşitliliği ve coğrafi dağılım stratejileri geliştirerek, İsveç, Finlandiya ve Uruguay gibi sürdürülebilir orman yönetimi uygulamalarına sahip ülkelerden tedarik sağlamakta ve lojistik esnekliği artırmaktadır.

İkinci halkada bulunan **üretim süreçleri**, FSC® ve ISO 14001 belgeleri ile uyumlu bir şekilde yürütülmekte olup, doğal kaynakların verimli kullanımı ve karbon ayak izinin azaltılması hedeflenmektedir. Konya tesislerinde yer alan 5,5 MWh kapasiteli doğal gaz kojenerasyon tesisi ile elektrik ve buhar ihtiyacı karşılanmakta, üretim süreçlerinde enerji verimliliği artırılmaktadır.

Ambalaj üretiminde kullanılan ondüle ve karton gibi malzemeler için Tekirdağ ve Konya çevresindeki yerel tedarikçilerle iş birlikleri kurularak hem lojistik karbon emisyonları düşürülmekte hem de tedarik sürekliliği sağlanmaktadır. Bu yerelleşme stratejisi, operasyonel dayanıklılığı artıran önemli bir unsurdur. Değer zincirinin bir diğer önemli bileşeni olan **lojistik süreçlerde**, çok modlu taşımacılık seçenekleri (kara, deniz, hava ve demiryolu) değerlendirilmektedir. Aşırı hava olaylarının taşımacılık altyapısına etkisi göz önüne alınarak, düşük emisyonlu ve alternatif taşıma rotaları planlanmaktadır.

Ürün yaşam döngüsü kapsamında, Konya Kağıt geri dönüşüm oranlarını artırarak döngüsel ekonomiye katkı sağlamakta, atık malzemelerin yeniden kullanımıyla hammadde ihtiyacını azaltmaktadır. Ambalaj atıkları için ÇEVKO iş birliği ile geri kazanım sistemi uygulanmakta; ürün ambalajlarında Yeşil Nokta logosu kullanılmaktadır.

Satış sonrası ve müşteri ilişkileri süreçlerinde ise sürdürülebilir ürünlere olan talep artışı değerlendirilmekte, FSC® ve PEFC belgeli ürün gamı ile çevre dostu pazar taleplerine karşılık verilmektedir. Güneşli Tesisleri, özellikle ihracat odaklı çevreci ambalaj çözümleriyle öne çıkmaktadır.

Konya Kağıt, tüm bu süreçleri TSRS çerçevesinde gerçekleştirdiği önemlilik ve risk analizleri ile sürekli izlemekte ve değer zincirinin her bir halkasında sürdürülebilirlik risklerini stratejik fırsatlara dönüştürmektedir. Bu sayede yalnızca operasyonel dayanıklılık sağlanmakla kalmamakta; aynı zamanda yatırımcılar, müşteriler ve toplum için uzun vadeli değer yaratma hedefi güçlendirilmektedir.



Değer Yaratma Modelimiz

Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca çevresel değil; aynı zamanda sosyal, ekonomik ve yönetsel açılarından da entegre bir şekilde ele alıyoruz. “Değer Yaratma Modelimiz”, altı farklı sermaye türünü esas alarak şirketimizin uzun vadeli değer üretme kapasitesini ortaya koymakta ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir fayda yaratma hedefimizi desteklemektedir.

Doğal Sermaye Üretim süreçlerimizde doğal kaynakların verimli ve sorumlu kullanımını ön planda tutuyoruz. 2024 yılı itibarıyla yıllık mavi su tüketimimiz 365.821,97 m³, gri su ayak izimiz ise 125.033,36 m³ olarak hesaplanmıştır. Atıksu Arıtma tesisi Konya Organize Sanayi Bölge Deşarj Limitlerine/Kabul Kriterlerine tam uyum sağlamaktadır. Yılda yaklaşık 1.750 paletin yeniden kullanılması ile ahşap atık miktarı azaltılmakta, kâğıt, plastik, cam, metal ve bitkisel atık yağlar ise lisanslı firmalar aracılığıyla geri dönüştürülmektedir. Enerji ihtiyacımızı Konya'daki 5,5 MWh kapasiteli kojenerasyon tesisimizden sağlarken, İzmir Torbalı'daki yeni yatırımla buhar ve enerji üretimini entegre sistemlerle yürütmeyi hedefliyoruz. Aktif enerji verimliliği projelerimizle karbon emisyonlarımızı azaltmaya devam ediyoruz.

Beşeri Sermaye Konya Kâğıt bünyesinde yaklaşık 400 çalışan istihdam edilmekte olup, çalışanlarımızın gelişimini desteklemek amacıyla çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile sürdürülebilirlik temalı düzenli eğitimler düzenlenmektedir. Kurum içi iletişim kanallarıyla sürdürülebilirlik farkındalığı artırılmakta ve çalışan katılımı teşvik edilmektedir.

Fikri Sermaye Şirketimiz 1,4 milyon € bütçeyle geliştirdiği yerli yazılım ve kontrol sistemleriyle hem dijital dönüşümünü hızlandırmış hem de yabancı teknolojiye olan bağımlılığı azaltmıştır. Tam otomatik proses kontrol ve online veri izleme sistemleri sayesinde üretim optimizasyonu sağlanmıştır. İzmir Torbalı'da kurulması planlanan inovatif dekor kâğıt üretim tesisi, fikri sermaye gücümüzün somut bir yansımasıdır.

Sosyal Sermaye Konya Kâğıt olarak, ilk GRI ve TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkemizi ortaya koyduk. SEDEX sosyal uygunluk denetimlerini düzenli olarak yürütmekte, “Birlikte Büyür, Birlikte Güçleniriz” ilkesiyle toplumsal katkı sağlayan projelere öncülük etmekteyiz.

Üretilmiş Sermaye Ürün portföyümüz; yazı-tabı kâğıtlarından fotokopi kâğıtlarına, fon kartonlarından defterlere kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Ambalaj segmentinde ise ofset baskılı, sıvamalı, asetatlı ve kraft/dubleks kutular yer almaktadır. Kâğıt üretim kapasitemiz 98.842 ton/yıl, karton işleme kapasitemiz ise 20.000 ton/yıl seviyesindedir.

2024 yılı itibarıyla Türkiye kâğıt ve karton sektörü, genel tüketimde %0,7 büyümeye kaydederek 6,96 milyon tona ulaşmıştır. Kişi başına tüketim 81,0 kg'den %0,4 artışla 81,3 kg seviyesine çıkarken, geri dönüşüm oranlarında da önemli bir ilerleme kaydedilmiştir. Yıl içinde geri dönüştürülen (ithal + yerli) hurda kâğıt miktarı %12,4 artışla 5,25 milyon tona yükselmiş; bu artışla birlikte genel tüketim içinde geri dönüşüm oranı %53,2'ye, yalnızca ambalaj grubunda ise %70'e ulaşmıştır.

Sektörün toplam kâğıt ve karton üretim kapasitesi, 2024 yılı itibarıyla %11,2 artış göstererek 7,8 milyon tona yükselmiştir. Üretim miktarında ise %8,8 artış kaydedilerek toplamda 5,7 milyon ton seviyesine ulaşılmıştır. Özellikle sargılık kâğıtlar, kartonlar, oluklu mukavva kâğıtları ve temizlik kâğıtlarında güçlü bir üretim artışı görülmüş; buna karşın yazı-tabı kâğıdı grubunda üretim düşüşü yaşanmıştır. Yurt içi satışlar ise bir önceki yıla göre %0,7 artışla 6,96 milyon tona ulaşmıştır.

Sektörde yaklaşık 2 milyon tonluk yeni oluklu mukavva kâğıt yatırımının 2025'te devreye alınması planlanmakta, ayrıca modernizasyon ve ertelenmiş yatırımların da sürdüğü gözlenmektedir. Bununla birlikte sektör, Endüstriyel Emisyonların Kontrolü Yönetmeliği, Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (SKDM), Avrupa Ormansızlaşma Yönetmeliği (EUDR), Su Verimliliği Yönetmeliği ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi yeni çevre ve enerji mevzuatlarına uyum sağlama noktasında artan bir yükümlülük altındadır.

Sektörün sürdürülebilir ve rekabetçi büyümesini sürdürebilmesi için, özellikle dışa bağımlı hammadde sorununa yönelik uzun vadeli devlet politikalarına ihtiyaç duyulmaktadır. Orman yönetimi, selüloz üretimi, atık yönetimi ve belediyelerin sıfır atık planlarını etkin şekilde uygulaması, sektörün genel rekabet gücünü destekleyecek temel unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca karbon ayak izi hesaplamaları, yaşam döngüsü analizleri, çevre etiketleri ve sürdürülebilirlik raporu hazırlama zorunlulukları, sektörel dönüşümde belirleyici rol oynamaktadır.

JCR Eurasia Rating, Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal kurum kredi notunu **AA- (tr)** ve kısa vadeli ulusal kurum kredi notunu **J1+ (tr)** olarak teyit etmiş; uluslararası yabancı ve yerel para birimi kredi notunu ise **BB** olarak belirlemiştir. Şirketin görünümü her iki ölçekte de **stabil** (durağan) olarak belirtilmiştir. Konya Kâğıt'ın güçlü yönleri arasında; sektör deneyimi, güçlü cari oran, finansal borçlanmalara karşı nakit fazlası yaratabilme yeteneği, kurumsal yönetim uygulamalarındaki gelişmeler, halka açıklık yapısı ve sürdürülebilirlik çalışmalarına odaklanması öne çıkmaktadır.

Bununla birlikte, raporda dikkat çekilen zayıf yönler; 2023 ve 2024'ün ilk yarısında gelir ve kârlılıkta yaşanan düşüş, uzun nakit döngüsünün yarattığı verimlilik baskısı, selüloz gibi temel girdilerdeki yüksek ithalat bağımlılığı ve jeopolitik risklerdir. Ayrıca, küresel talep zayıflığı ve makroekonomik belirsizlikler şirketin performansı üzerinde takip edilmesi gereken faktörler olarak vurgulanmıştır. Sonuç olarak, JCR Eurasia Rating, Konya Kâğıt'ın mevcut finansal yapısının ve risk yönetimi kapasitesinin güçlü olduğunu değerlendirirken, şirketin bu güçlü yönlerini koruyarak zayıf alanlarında iyileşme sağlamasının kredi notu açısından kritik olduğunu belirtmiştir.

2024 Yılı Sektör Değerlendirmesi

Konya Kağıt İşletmesi Enerji ve Emisyon Performansı (2023)

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından hazırlanan 2023 yılı Kağıt Sektörü Enerji Verimliliği Kıyaslama Raporu'na göre Konya Kağıt İşletmesi, farklı performans göstergeleri için iki ayrı kodla temsil edilmiştir:

- K07 kodu, sera gazı emisyon verileri için,
- K11 kodu, enerji tüketimi ve enerji yoğunluğu gibi diğer göstergeler için kullanılmıştır.

Konya Kağıt'ın kağıt makinesi spesifik enerji tüketimi K11 kodu ile 0,040 tep/ton kağıt olarak ölçülmüştür. Bu değer, sektörün baskı-yazı kağıtları ortalaması olan 0,141 tep/ton kağıt ile karşılaştırıldığında oldukça düşük olup, enerji verimliliği açısından güçlü bir performansı ortaya koymaktadır.

Enerji yoğunluğu ise K11 kodu üzerinden değerlendirilmiş ve 0,093 tep/1.000 TL olarak hesaplanmıştır. Bu değer, sektörün baskı-yazı kağıtları ortalaması olan 0,119 tep/1000 TL ile karşılaştırıldığında oldukça düşük olup, enerji verimliliği açısından güçlü bir performansını ve işletmenin enerji verimliliği bakımından istikrarlı bir yapı sergilediğini göstermektedir.

Sera gazı emisyon performansı K07 kodu üzerinden incelendiğinde, Konya Kağıt'ın bir ton kağıt üretimi başına ortalama 0,450 ton CO₂/ton kağıt emisyon yaptığı görülmektedir. Bu oran, 2023 yılı sektörel ortalaması olan 0,596 ton CO₂/ton kağıt seviyesinin altında kalarak Konya Kağıt'ın karbon ayak izi açısından avantajlı bir konumda olduğunu göstermektedir.

Konya Kağıt, enerji tüketimi ve sera gazı emisyonu göstergelerinde sektör ortalamalarına kıyasla daha iyi bir performans sergilemektedir. Mevcut stratejilerin sürdürülmesi ve yenilikçi iyileştirme çalışmaları ile bu güçlü performansın kalıcı hale getirilmesi mümkündür.

Bu etkinliklerin öne çıkan bazı başlıkları şunlardır:

İklim Değişikliği Eylem Planı Sanayi Sektörü Toplantısı – ÇŞİDB

Sanayide Karbon Zirvesi – Ankara OSTİM

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği İstisare Toplantısı – ÇŞİDB

Sürdürülebilir Ambalaj ve Çevre Webinarı – ÇEVKO

Yeşil Sanayi Projesi ve Destek Programı Webinarları – Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Teknik Bilgilendirme Webinarı – İSO

AB Ormansızlaşma Önleme Tüzüğü Bilgilendirme Toplantısı – ÇŞİDB

Ulusal Yeşil Taksonomi ve Döngüsel Ekonomi Webinarları – Kalkınma Ajansları ve Sektörel STK'lar

Emisyon Ticaret Sistemi Öncesi İzleme-Raporlama-Doğrulama (MRV) Süreci – İklim Değişikliği Başkanlığı

Bu etkinliklere katılım, Konya Kağıt'ın;

Gelişen çevre ve iklim mevzuatına proaktif uyum sağlamasına, Sektörel dönüşümde öncü konumunu pekiştirmesine,

Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik uygulamalarını yaygınlaştırmasına katkı sunmaktadır.

Ayrıca şirketimiz, SEDEX üyeliği kapsamında her yıl sosyal uygunluk denetimlerine tabi tutularak tedarik zincirinde etik ve sorumlu üretim anlayışını belgelenmiş şekilde sürdürmektedir.

İş Birliklerimiz ve Ödüllerimiz

Bizim için 2024



* <https://tnfd.global/> web sitesinden alıntılanmıştır.

Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret
A.Ş.,
2024 yılında
sürdürülebilirlik,
çevre, enerji ve
kurumsal
sorumluluk
alanlarında güçlü
bir performans
sergileyerek
Türkiye
kâğıt sektöründeki
lider konumunu
pekiştirmiştir.

Çevresel alanda şirket, toplamda 365.821,97 m³ mavi su kullanımı ve 125.033,36 m³ gri su ayak izi ile su yönetimini şeffaf biçimde yürütmüş; atıksu arıtma tesisinde aylık arıtma çamuru temizliği ve yemekhane suyu analizleri gerçekleştirilerek TS 266 İçme Suyu Standartları'na uyum sağlanmıştır. Enerji yönetimi kapsamında, Torbalı'daki buhar üretim tesisi yatırımı için ÇED süreci tamamlanmıştır. Ayrıca, biyogaz tesislerinde arıtma çamurlarının enerjiye dönüştürülmesi yönünde sektör ve üniversite iş birlikleri geliştirilmiştir. Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında tehlikeli ve tehlikesiz atıklar, bitkisel atık yağlar lisanslı firmalara gönderilmiş; fabrikada kullanım ömrünü tamamlayan malzemeler hurdalaştırılarak döngüsel ekonomi ilkelerine katkı sağlanmıştır. Özellikle yılda yaklaşık 1.750 adet paletin yeniden kullanılmasıyla hem ağaç kesimi azaltılmış hem de ahşap atık miktarı önemli ölçüde düşürülmüştür.

Kurumsal Karbon Ayak İzi hesaplamaları bütün kapsamlarda yapılmış ve Türkiye'de birinci hamur yazı tabı kâğıt sektöründe tüm kapsam kategorilerinde sertifika alan ilk üretici unvanı kazanılmıştır. Ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme süreci yürütülmekte olup, mevcut ISO 9001, FSC, PEFC ve SEDEX belgeleriyle entegre edilerek çevresel yönetim yaklaşımı güçlendirilmektedir.

Beşeri sermaye tarafında, çalışanların çevresel ve iş güvenliği süreçlerine aktif katılımı teşvik edilmiş, yetkinlik gelişimi için çeşitli bilgilendirme ve eğitimler gerçekleştirilmiştir. Fikri sermaye açısından, Ar-Ge ve yeni teknolojilerle online veri izleme, tam otomatik kontrol sistemleri, süreç optimizasyonları ve yerli teknoloji geliştirme projeleri uygulanmış; yabancı sistem bağımlılığı azaltılmıştır.

Üretilmiş sermaye tarafında, yeni enerji ve çevre yatırımları hayata geçirilmiştir. Birinci hamur yazı tabı kâğıt ürünlerinde ise mevcut üretim kapasitesinin korunması hedeflenmiş, bu hatta ek kapasite artırımı planlanmamıştır. Finansal sonuçlar henüz detaylandırılmamış olmakla birlikte, çevresel ve süreç bazlı iyileştirmelerin operasyonel verimliliğe ve maliyet avantajına katkı sağladığı belirtilmektedir.

Sonuç olarak, Konya Kağıt 2024 yılında sürdürülebilirlik hedeflerine kararlılıkla ilerlemiş, sektördeki yenilikçi ve sorumlu duruşunu güçlendirmiş ve hem çevresel hem de kurumsal performansını sürekli iyileştirme odaklı olarak sürdürmüştür.

Kağıdın Zamandaki Yolculuğu



☒ Konya Kağıt & SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Kağıt bizim için yalnızca bir üretim malzemesi değil; bilginin, öğrenmenin, kültürün, sanatın, iletişimin ve hayallerin taşıyıcısıdır. Bir toplumun ilerlemesi, yenilenmesi ve güçlenmesi için en temel araçlardan birini üretmenin sorumluluğuyla hareket ediyoruz.

İnsanoğlu, M.Ö. 4000'li yıllarda papirüsle tanıştı. Eski Mısırlılar, ilk kağıt benzeri malzemeyi üreterek yazılı iletişimin temelini attılar. M.S. 105 yılında ise Çinli Ts'ai Lun'un geliştirdiği yöntemle, bildiğimiz anlamda kağıt hayatımıza girdi. Bu buluş, dönemin Çin uygarlığını dünyanın en gelişmiş kültürlerinden biri haline getirdi.

1700'lü yıllara kadar kağıt, eski elbiseler ve bez parçaları gibi selüloz içeren atıklardan üretiliyordu. Ancak 18. yüzyılın başında Fransız bilim insanı René Antoine Ferchault de Réaumur, kağıdın odun hamurundan da üretilebileceğini öne sürdü. Bir gün ormanda gezinirken bir yaban arısı kovanının kağıda benzer yapıda olduğunu fark etti. Arıların ince dalları ve çürümüş odun parçalarını ağızlarında çiğneyerek, sindirim salgılarıyla karıştırıp kovan yapımında kullandığını gözlemledi. Bu gözlem, modern kağıt üretiminde kullanılan selüloz esaslı tekniklerin temelini oluşturdu. Réaumur, buluşunu 1719 yılında Fransız Kraliyet Akademisi'ne sundu.

Geleceğe Kağıtla İz Bırakmak

Biz, Konya Kağıt olarak biliyoruz ki bir toplumun gelişimi, küçük yaşta verilen değerlerle ve bilgiyle başlar. "Ağaç yaşken eğilir" sözü tam da bu gerçeği yansıtır: Geleceğe uzanan her eğitim, her öğreti, her bilgi tohumu, genç zihinlerde filizlenir. Kağıt, bu yolculuğun taşıyıcısıdır. Kitaplarda, defterlerde, gazetelerde, ambalajlarda, her yerde...

Her yaprağın ardında bir hikâye, bir umut, bir dönüşüm barındığını biliyoruz. Biz yalnızca kağıt üretmiyoruz;

- Toplumun gelişimine,
- Gençlerin öğrenmesine,
- İşletmelerin büyümesine,
- Kültürün korunmasına ve geleceğe aktarılmasına katkı sunuyoruz. Kağıdın her formu, bizim için yalnızca bir sanayi ürünü değil; aynı zamanda bir gelecek inşasıdır. Sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda, üretimden toplumsal etkiye kadar her adımda değer yaratmaya, iz bırakmaya ve bu yolculuğu birlikte sürdürmeye kararlıyız.

Konya Kağıt olarak, sürdürülebilirliği üretimden yönetişime, tedarik zincirinden toplumsal etkiye kadar tüm iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklarımızı; iklim krizi, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi ve etik iş yapış biçimleri çerçevesinde ele alıyor;

“Global Vizyonda Düşün, Türkiye’ye Değer Kat, Dünyada İz Bırak” mottosuyla hareket ediyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimiz; yalnızca riskleri yönetmeyi değil, aynı zamanda tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmeyi hedeflemektedir. Bu strateji aşağıdaki temel öncelik alanlarına dayanmaktadır:

- Doğal kaynakların korunması,
- Enerji verimliliği ve emisyonların azaltılması,
- İklim değişikliğine dayanıklı üretim altyapısının güçlendirilmesi,
- Sorumlu tedarik zinciri yönetimi,
- İnsan haklarına saygılı, kapsayıcı çalışma ortamı oluşturulması.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik performansımızı sürekli iyileştiriyor, ulusal ve uluslararası standartlara uygun biçimde raporluyor ve tüm değer zincirimize entegre edecek şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

FSC® ve PEFC sertifikalı üretimimizle çevreye duyarlı, yerli tedarik zincirimizle düşük karbonlu ve esnek bir yapı oluşturuyor; enerji yatırımlarımızla sürdürülebilir üretimi güçlendiriyoruz. TSRS uyumlu risk analizlerimiz doğrultusunda, iklim değişikliğinden kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı proaktif çözümler geliştiriyoruz.

Konya Kağıt olarak, sadece bugünü değil, gelecek kuşakları da gözetken bir anlayışla hareket ediyor; sürdürülebilirliği kâğıda değil, işimizin özüne yazıyoruz. İş Modelimiz Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1989 yılından bu yana edindiği 36 yıllık sektörel tecrübesi, etik değerlere bağlılığı, çevresel ve toplumsal sorumluluk bilinciyle kâğıt, ambalaj ve defter üretimi alanlarında entegre bir yapı içinde faaliyet göstermektedir. Şirketimiz, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesisleri’nde toplam 105.000 m² üretim alanında, yüksek teknolojiyle donatılmış modern tesislerinde üretim gerçekleştirmektedir.

Konya Kağıt; Konya merkezdeki kâğıt üretimi, karton ambalaj üretimi ve defter üretimi birimlerinin yanı sıra, İstanbul Güneşli’de konumlanmış ve ihracat odaklı çalışan Karton Ambalaj Tesisi ile entegre bir üretim sistemine sahiptir. Grafik tasarımdan ofset baskıya, tel dikişten yapıştırıma kadar uzanan geniş üretim hattı sayesinde, kâğıt ve ambalaj sektörüne katma değeri yüksek çözümler sunmaktadır.

Farklı sektörlerden yayınevleri ve matbaalarla uzun vadeli iş ortaklığı yaklaşımını benimseyen Konya Kağıt, müşterilerine özel ürün ve hizmetler geliştirerek sektörde fark yaratmakta; müşteri memnuniyetini esas alan toplam kalite yönetimi anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesiyle desteklenen bu yaklaşım, kalite güvence sistemleriyle tüm üretim süreçlerine entegre edilmiştir.

Yıllık 20.000 ton işleme kapasitesine sahip Güneşli Tesisleri’nde, farklı gramaj ve ebatlarda baskılı kutular, dopel kutular, lamine kutular, pencereli kutular ve asetat uygulamalı ambalaj çözümleri üretilmektedir. Bu ürünlerde ofset baskı, selofan, eğirme, kesme, yapıştırma ve lake gibi gelişmiş üretim teknikleri kullanılmaktadır.



Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi, “Global Vizyonda Düşün, Türkiye’ye Değer Kat, Dünyada İz Bırak” ilkesiyle şekillenirken; ihracat stratejimiz ise “Global Düşün, Yerel Uygula” anlayışına dayanmaktadır.

Üretimimizin %97’si kopuksuz bobin formatında gerçekleştirilmekte olup, bu yaklaşım; verimlilik, çevresel performans ve malzeme optimizasyonu açısından sürdürülebilir üretim hedeflerimizi desteklemektedir.

Konya Kağıt, çevreye duyarlılığını FSC®-CoC (Forest Stewardship Council) ve PEFC sertifikalarıyla belgelendirmektedir. Bu sertifika; doğal ormanların korunması, zararlı kimyasal kullanımının sınırlandırılması, genetiği değiştirilmiş ağaçların kullanılmaması ve yerel ekosistemlerin gözetilmesi taahhüdünü içermektedir. Ayrıca, şirketimiz Book Chain Project tarafından yürütülen sürdürülebilirlik değerlendirmesinde, FSC sertifikalı ürünleriyle 5 yıldız derecesine layık görülmüştür.

Ürün yaşam döngüsü yaklaşımımız, “Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm” adımlarını içeren döngüsel bir sistem üzerine kuruludur. Bu kapsamda, ÇEVKO – Yeşil Nokta marka alt sözleşmesi ile ambalaj atıklarının geri kazanımı konusunda yasal sorumluluklarımızı yerine getirmekte ve geri dönüşüm sistemine mali katkı sağlamaktayız. Aynı zamanda bu sözleşme sayesinde ürün ambalajlarımızda Yeşil Nokta logosunu kullanma hakkına sahibiz.

Enerji verimliliği stratejimizin temelinde, Konya’daki merkez tesisimizde yer alan 5,5 MWh kapasiteli doğal gazla çalışan kojenerasyon tesisi bulunmaktadır. Bu tesis, şirketimizin elektrik ve buhar ihtiyacının büyük bölümünü karşılayarak hem çevresel hem ekonomik sürdürülebilirliği desteklemektedir.

İzmir Torbalı’da planlanan Dekor Kağıt Yatırımı ile Enerji ve Buhar Üretim Tesisi Entegre Projesi, iş modelimizin yeni bir büyüme ve sürdürülebilirlik eksenini oluşturmaktadır. Toplam 928.754 m² alan üzerinde hayata geçirilmesi planlanan bu entegre tesis kapsamında, yıllık 130.000 ton dekor kağıdı üretimi hedeflenmekte ve yaklaşık 200 kişilik yeni istihdam yaratılması öngörülmektedir. Projede kurulacak iki adet kojenerasyon türbini, tesisin enerji ve buhar ihtiyacını karşılayacak şekilde planlanmış olup, böylece hem enerji verimliliği artırılabilecek hem de çevresel etkiler azaltılacaktır.

Toplamda yaklaşık 3,5 milyar TL’lik yatırım bedeline sahip bu tesis, dekor kağıdı üretimi ile enerji ve buhar üretimini aynı çatı altında yürütecek entegre bir yapı olarak tasarlanmıştır. Türkiye’de yerli üretimi bulunmayan dekor kağıdı segmentinde bu yatırım; ithalat bağımlılığını azaltmayı, iç pazarda arz güvenliğini sağlamayı, ülkemizi bu alanda ihracatçı konuma taşımayı ve bölge ekonomisine katma değer yaratmayı hedeflemektedir. Ayrıca, sanayi kullanımına yönelik dekor, kablo, akü, ambalaj gibi kâğıt türleri üreterek katma değeri yüksek ürünler kapsamında stratejik büyüme planlanmaktadır.

Konya Kağıt A.Ş., etik değerlere bağlı, insan ve hayvan haklarına saygılı, çevresel etkilerini sürekli izleyen ve iyileştirmeye açık bir şirket kültürünü benimsemektedir. Ayrıca, tedarik zinciri uygulamaları çerçevesinde her yıl SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) sosyal uygunluk denetimlerinden geçerek, sorumlu iş uygulamaları konusundaki taahhüdünü sürdürmektedir.

Büyüme Stratejimiz



* <https://tnfd.global/> web sitesinden alıntılanmıştır.

Konya Kağıt olarak, uzun vadeli değer yaratma hedefimiz doğrultusunda sürdürülebilir büyümeyi stratejik bir öncelik olarak ele alıyor; büyüme planlarımızı üç ana eksen etrafında şekillendiriyoruz:

1. Endüstriyel Ürün Üretim Kapasitesini Artırma Türkiye’de yerli üretimi bulunmayan dekor kâğıdı segmentinde endüstriyel üretim kapasitesi oluşturmak amacıyla, İzmir Torbalı’da yaklaşık 3,5 milyar TL tutarında yatırım ile hayata geçirilmesi planlanan entegre sanayi tesisi projesi kapsamında, yıllık 130.000 ton dekor kâğıdı üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu stratejik yatırım, sanayi kullanımına yönelik dekor kâğıdı gibi katma değeri yüksek endüstriyel ürünlerde dışa bağımlılığı azaltmayı, ithalatın ikame edilmesini ve iç pazarda arz güvenliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır. Proje aynı zamanda, dekor kâğıdı üretim süreçlerinin yerli sanayi ekosistemi içinde geliştirilmesi, endüstriyel ölçekte kalite ve kapasite artırımı sağlanması ve bölgesel sanayi altyapısına katkıda bulunacak şekilde tasarlanmıştır.

2. İhracat Odaklı Genişleme Konya Kağıt uluslararası pazarlarda marka bilinirliğini artırmayı ve yeni pazarlara açılarak ihracat hacmini büyütmeyi hedeflemektedir. İzmir yatırımının bu genişleme stratejisini destekleyerek, özellikle dekor kâğıdı segmentinde dış pazarlarda rekabet gücünü artırması öngörülmektedir.

3. Teknolojik Yatırımlar Verimlilik artışı ve ürün kalitesinin sürekliliği açısından ileri üretim teknolojilerine ve otomasyon sistemlerine yapılan yatırımlar, büyüme stratejimizin temel yapı taşlarından. Aynı zamanda Ar-Ge faaliyetleriyle yenilikçi ürünler geliştirilmektedir. Bu doğrultuda, pazardaki değişen taleplere uyum sağlayan esnek üretim altyapısı ve sürdürülebilir ürün geliştirme yaklaşımıyla rekabet avantajı güçlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız



* <https://tnfd.global/> web sitesinden alıntılanmıştır.

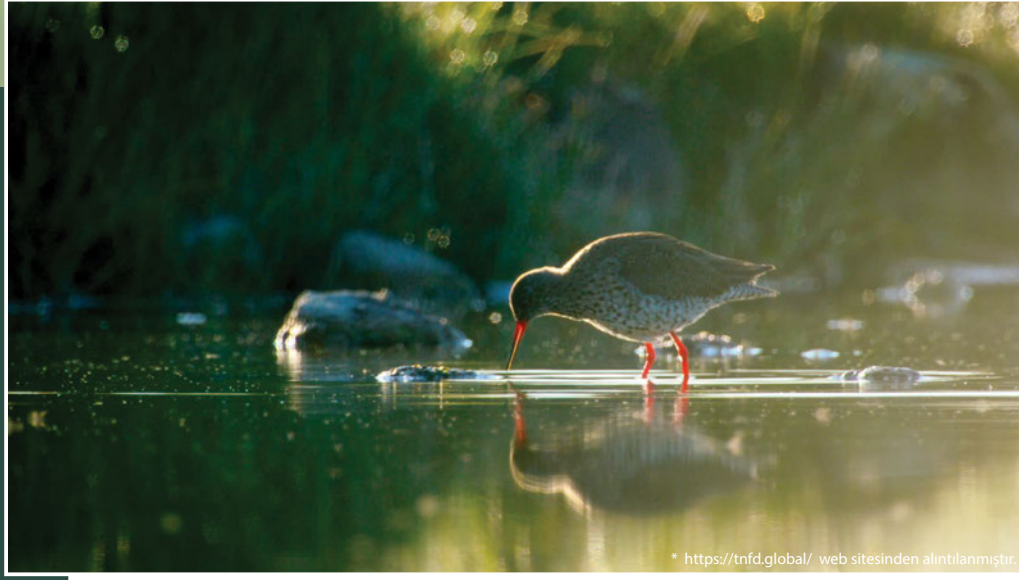
Konya Kağıt olarak, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanındaki sorumluluklarımızı iş stratejimizin merkezine alıyor; faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda sürdürülebilirliği, uzun vadeli değer yaratmanın temel aracı olarak görüyoruz.

2024 yılı itibarıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve Global Reporting Initiative (GRI) raporlama çerçeveleri doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz analizler ile birlikte sürdürülebilirlik stratejimizi yalnızca operasyonel uygulamaların ötesine taşıyarak, risk ve fırsatları da kapsayan entegre ve veri temelli bir yaklaşımla yeniden yapılandırdık. Bu strateji, yalnızca bugünün değil, aynı zamanda geleceğin çevresel ve düzenleyici risklerine karşı da dayanıklı bir kurumsal yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

Doğal kaynakların korunması konusundaki taahhüdümüz doğrultusunda, üretim süreçlerimizi FSC®-CoC (Forest Stewardship Council) ve PEFC sertifikalarıyla belgelendiriyor; orman ekosistemlerinin sürdürülebilirliğini güvence altına alacak şekilde yapılandırıyoruz. Buna ek olarak, Avrupa Birliği’nin yürürlüğe koyduğu Ormansızlaşma Düzenlemesi (EUDR) kapsamında, kağıt ve selüloz temelli ürünlerde orijin izlenebilirliği, sürdürülebilir kaynak kullanımı ve risk azaltımı gibi yükümlülüklerle uyum sağlamak üzere tedarikçilerimizle birlikte dijital doğrulama sistemleri geliştiriyoruz.

Enerji verimliliği ve emisyon azaltımı da stratejimizin önemli bileşenleri arasında yer alıyor. İzmir Torbalı’da planlanan yeni entegre üretim tesisimizde kojenerasyon gaz türbinleri kurulması planlanmakta olup, bu yatırım sayesinde hem enerji ihtiyacının yüksek verimlilikle karşılanması hem de sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Aynı zamanda, Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe alınan Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKD-M/CBAM) kapsamında ürün karbon içeriğini azaltmaya yönelik iyileştirme sağlayacak teknoloji yatırımları da araştırmaktayız.

Döngüsel ekonomi ilkesi doğrultusunda, atık yönetimimizi sürekli geliştiriyor; geri kazanım oranlarını artırmaya yönelik uygulamalarla hammadde verimliliğini güçlendiriyoruz. Ambalaj atıklarının geri kazanımı konusundaki yasal yükümlülüklerimizi, ÇEVKO – Yeşil Nokta marka alt sözleşmemiz doğrultusunda yerine getiriyor ve ürün tasarımlarımıza çevresel sorumluluğu entegre ediyoruz. İnsan sermayemizi en değerli kaynağımız olarak görüyor; çalışanlarımız için sürekli eğitim, yetkinlik geliştirme ve kapsayıcı çalışma ortamı sağlıyoruz.



* <https://tnfd.global/> web sitesinden alıntılanmıştır.

Ayrıca gönüllülük esaslı sosyal sorumluluk projeleriyle toplumda pozitif etki yaratmayı önemsiyor, sosyal yatırım perspektifimizi genişletiyoruz. Çünkü biliyoruz ki bir toplumun gerçek dönüşümü hem köklerinden hem de dallarından büyür. Bizim ürettiğimiz kağıt, işte bu büyümenin en sessiz ama en güçlü tanığıdır.

Tedarik zincirimizde etik ve sorumlu üretim ilkelerini güçlendirmek amacıyla her yıl SEDEX sosyal uygunluk denetimlerinden geçiyoruz. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda küresel iş birliklerine açık bir yapı kuruyor; sürdürülebilirliği tedarik zinciri boyunca yaygınlaştırıyoruz.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz çerçevesinde öne çıkan fırsat alanlarımız arasında; düşük karbonlu üretime geçiş, enerji verimli sistemlerin kullanımı, yerli üretim kapasitesinin artırılması, iklim dostu ürün çeşitlendirmesi ve toplum genelinde plastik kullanımının azalmasıyla birlikte kağıt bazlı, çevre dostu çözümlere olan talebin artması yer almaktadır.

Bununla birlikte, selüloz temininde Güney Amerika gibi bölgelere olan dışa bağımlılığın artması, okaliptüs gibi yüksek su tüketimli türlerin ekosistem üzerindeki baskısı ve su kaynaklarındaki azalma gibi gelişmeler, sektörümüzün karşı karşıya olduğu önemli risk alanları arasında yer almaktadır. Bu bağlamda yerel kaynakları güçlendirme, sürdürülebilir hammadde tedariki sağlama ve su verimliliğini artıran teknolojik çözümler geliştirme yönündeki çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Konya Kağıt olarak, iklim uyumlu, dirençli ve yenilikçi bir gelecek inşa etme hedefimiz doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejimizi her yıl yeniden değerlendiriyor, çevresel ve toplumsal etkilerimizi sürekli olarak iyileştirmeye odaklanıyoruz. Çünkü bizim işimiz yalnızca kağıt üretmek değil, geleceğe değer katmak ve dünyada iz bırakmaktır.

Trendler



Konya Kağıt olarak, bu dönüşümleri yalnızca izlemekle kalmıyor; sektör paydaşları, kamu kurumları ve sektörel derneklerle yürüttüğümüz aktif lobi faaliyetleri ile ulusal düzeyde politika geliştirme süreçlerine katkı sunuyoruz.

Konya Kağıt olarak, sektörel gelişmeleri yakından izlemeyi, ulusal ve uluslararası trendleri iş stratejilerimize entegre etmeyi öncelikli hedeflerimiz arasında görmekteyiz. Kağıt ve ambalaj sektöründe 2025 yılı itibarıyla öne çıkan eğilimler, sürdürülebilir üretim ve yenilikçi çözümler odağında şekillenmekte; şirketlerin çevresel sorumluluklarını artırmalarını ve değer zincirlerini yeniden yapılandırmalarını gerekli kılmaktadır.

2025 yılı itibarıyla sektör genelinde öne çıkan başlıca trendler şunlardır:

- Sürdürülebilirlik ve Geri Dönüştürülebilir Malzemeler: Tüketici ve mevzuat baskısıyla birlikte, geri dönüştürülebilir ve biyo-bazlı ambalajlara yönelik talep hızla artmaktadır.
- Hafifletme (Lightweighting): Karbon ayak izini azaltmak ve kaynak kullanımını optimize etmek amacıyla daha az malzeme ile aynı dayanımı sağlayan tasarımlar ön plana çıkmaktadır.
- Dijitalleşme ve Akıllı Ambalajlar: Tedarik zinciri görünürlüğünü ve ürün güvenliğini artıran, sıcaklık ve nem gibi çevresel koşulları takip eden teknolojik ambalaj çözümleri yaygınlaşmaktadır.
- Kişiselleştirme ve Esnek Baskı Teknolojileri: Özelleştirilmiş ürün beklentisi doğrultusunda dijital baskı teknolojileri gelişmekte, üretim süreçlerinde esneklik sağlanmaktadır.
- İhracat Odaklı Büyüme: Türkiye ambalaj sektörü, yakın coğrafyalardaki talep artışıyla birlikte 2030 yılına kadar 10 milyar dolar ihracat hedefini gündemine almıştır. Sektörel platformlarda yürüttüğümüz iş birlikleri, gerekse kamu nezdindeki teknik komitelere katılımımız aracılığıyla, Türkiye'nin kağıt ve ambalaj sektöründe sürdürülebilir ve rekabetçi bir yapı kazanması yönünde katkı sağlamaktayız.

Konya Kağıt, hem ulusal pazarda hem de uluslararası platformlarda görünürlüğünü artırmak, sürdürülebilir ürünlerini yeni iş birliklerine ve pazarlara tanıtmak amacıyla çeşitli sektör fuarlarına katılım sağlamaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı itibarıyla katılım sağladığımız Paper & Tissue Show Fuarı, sadece kağıt ürünlerimizin değil; aynı zamanda sürdürülebilirlik taahhütlerimizin de paylaşıldığı önemli bir platform olmuştur.

Fuar katılımımızla birlikte:

- Sertifikalı (FSC®/PEFC) kaynaklardan elde edilen kağıt ürünlerimizi,
- Düşük karbonlu üretim tekniklerimizi ve verimli enerji altyapımızı,
- Ambalajda çevreci tasarım ve geri dönüşüm uygulamalarımızı müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve sektör temsilcileriyle doğrudan paylaşma fırsatı bulduk.

Fuarlar, Konya Kağıt için sadece ticari bir etkinlik değil; aynı zamanda sürdürülebilirlik vizyonumuzu kamuoyu ile buluşturduğumuz ve markamızı küresel değer zincirine taşıdığımız stratejik bir iletişim aracıdır. Küresel ticaret dinamiklerini ve özellikle Amerika Birleşik Devletleri'nin uyguladığı gümrük vergilerini yakından takip etmekteyiz. Bu politikaların, Türkiye gibi üretim gücü yüksek ülkeler için bir fırsat yaratabileceğinin farkındayız ve Konya Kağıt olarak, bu gelişmelerin ihracat ve pazar tercihleri açısından sağlayabileceği avantajları stratejik olarak değerlendirmeye devam edeceğiz.

Ayrıca Güneşli Tesisimizde de 2024 yılı içerisinde hem ulusal hem de uluslararası sektörel gelişmeleri yakından takip etmek, pazar dinamiklerine hâkim olmak ve teknolojik yenilikleri yerinde gözlemlemek amacıyla farklı coğrafyalarda düzenlenen fuarlara aktif katılım sağlanmıştır. Mart ayında Almanya Köln'de düzenlenen ANUGA Gıda ve Ambalaj Fuarı'na, Mayıs ayında İspanya Barcelona'daki HISPACK Ambalaj Fuarı'na ve yine aynı ay içerisinde Düsseldorf'ta gerçekleştirilen DRUPA Baskı ve Ambalaj Fuarı'na iştirak edilmiştir. Ayrıca Ekim ayında İstanbul TÜYAP Avrasya Ambalaj Fuarı'na yerli katılım sağlanmış; Kasım ayında ise Paris'te gerçekleştirilen ALL4PACK Fuarı'nda ambalaj, dolum ve çevre dostu üretim teknolojileri yakından incelenmiştir.

Bu fuar katılımları sayesinde Konya Kağıt, ürün geliştirme, müşteri taleplerini öngörme ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik stratejik pozisyonunu güçlendirmeyi sürdürmektedir.



Konya Kağıt, sektörün dönüşümüne yön veren güçlü bir oyuncu olarak; sürdürülebilir üretim, inovasyon ve politika geliştirme alanlarında aktif bir rol üstlenmeye devam etmektedir.

Yönetişim

26

Yönetim Kurulu
Gözetimi

27

Sorumluluk ve
Hesap Verebilirlik

28

Yönetişim



*Konya Kağıt,
iklim değişikliği
ve
sürdürülebilirlik
kaynaklı geçiş
risklerinin
etkili şekilde
yönetilebilmesi
için kurumsal
yönetişim
yapısını
güçlendirmiştir.*

KONYA KAĞIT SAN. ve TİC. A.Ş. olarak günümüz rekabetçi dünyasında işimizi yaparken ve ekonomik değer yaratırken tüm faaliyetlerimizi paydaşlarımız ve gelecek nesiller için değer yaratan Sosyal ve Çevresel sorumluluklarımızın bilinci ile yürütmek ana stratejimizdir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yaklaşımını şirketimizin ve tesislerimizin geneline yaygınlaştırmak ve daha bütüncül bir sürdürülebilir yürütme hedefi ile yönetim organizasyonu oluşturulmuştur. Konya Kağıt A.Ş., sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda güçlü bir yönetim yapısı oluşturmayı taahhüt etmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejileri ve iklim değişikliğine uyum sağlama çerçevesinde yönetim mekanizmaları aşağıdaki başlıklar altında ele alınmaktadır:

Yönetim Kurulu Gözetimi

- Yönetim Kurulu, şirketin iklim değişikliğiyle ilgili stratejik hedeflerini ve sürdürülebilirlik planlarını denetlemekte, bunların iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır
- Şirketin düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde Yönetim Kurulu, düzenli olarak çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine ilişkin değerlendirmeler yapmaktadır.
- İklim riskleri ve fırsatlarına yönelik analizler, Yönetim Kurulu toplantılarında ele alınarak stratejik karar alma süreçlerine yön vermektedir.
- Tüm sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetiminden ve geçiş planları dahil olmak üzere ilgili azaltım stratejilerinin belirlenmesinden Yönetim Kurulu nihai olarak sorumludur.

Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik, enerji, su, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü risklerinin takibi, raporlanması ve yönetilmesinden doğrudan sorumlu olan Sürdürülebilirlik Komitesi, bu çalışmaları Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Ayrıca, iklimle ilişkili risklerin erken tespiti ve bu risklere karşı proaktif önlemler geliştirilmesi sürecinden Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Bu komite, geçiş risklerini (örneğin; enerji maliyetlerindeki artış, karbon düzenlemeleri, sürdürülebilir hammadde temini, düşük emisyonlu lojistik çözümleri, su kıtlığı ve çevresel regülasyonlar) sürekli izleyerek, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerine uyumlu risk azaltım planları geliştirmektedir.

Yönetişim yapısı içinde:

- Yönetim kademesindeki tüm yöneticiler ve birim liderleri, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri alanındaki hedef ve performans göstergeleri doğrultusunda sorumluluk üstlenmektedir.
- Tüm çalışanlar, sürdürülebilirlik stratejilerinin ve geçiş risklerinin yönetilmesine katkıda bulunmak üzere bilinçlendirilmekte ve bu faktörler yıllık performans değerlendirmelerine dahil edilmektedir.
- Sürdürülebilirlik performansı, düzenli olarak Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere raporlanmakta, böylece şirket genelinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesi sağlanmaktadır. Konya Kağıt, bu yönetim modeliyle hem operasyonel hem de finansal dayanıklılığını artırmayı; aynı zamanda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum sağlamayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirliği sadece şirketimizin değil, aynı zamanda tüm tesislerimizin geneline yaygınlaştırmak ve daha bütüncül bir sürdürülebilirlik yönetimi sağlamak amacıyla kapsamlı bir yönetim organizasyonu oluşturulmuştur. Bu organizasyon, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşması ve iklim değişikliğiyle uyumlu hale gelmesi için temel bir yapı oluşturmaktadır.

1.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

Konya Kağıt A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejilerinin başarılı bir şekilde uygulanması için güçlü bir yönetim yapısı benimsenmiştir. Şirketin stratejik kararları, Yönetim Kurulu tarafından denetlenmekte ve sürdürülebilirlik ile iklim değişikliğiyle ilgili hedefler iş süreçlerine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu, şirketin düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemekte ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine ilişkin düzenli olarak değerlendirmeler yapmaktadır. Ayrıca, iklim riskleri ve fırsatlarına yönelik analizler, Yönetim Kurulu toplantılarında ele alınarak stratejik karar alma süreçlerine yön vermektedir. Bu süreçte, Bera Holding çatısı altındaki diğer şirketlerle işbirliği yapılmakta, grup içindeki sürdürülebilirlik hedefleri ve uygulamaları uyumlu hale getirilmektedir.



*Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak,
günümüzün rekabetçi iş dünyasında faaliyet gösterirken ve ekonomik
değer yaratırken, tüm operasyonlarımızı paydaşlarımıza ve
gelecek nesillere değer yaratan sosyal ve çevresel sorumluluk
bilinciyle yürütmek, stratejik ana hedefimizdir.*

Bera Holding, grup şirketlerinin sürdürülebilirlik ve çevresel etkilerini yöneten güçlü bir yönetim yapısına sahiptir ve bu yapı, Konya Kağıt'ın sürdürülebilirlik hedefleriyle de örtüşmektedir. Ayrıca, Geçiş Planları da dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili riskler, Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve bu risklerin azaltılmasına yönelik stratejiler oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu'nun bu konuda aldıkları kararlar, şirketin operasyonel süreçlerine entegre edilmekte ve tüm departmanlarda etkili bir şekilde uygulanmaktadır.

1.2 Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik

Tüm yöneticiler ve çalışanlar, sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasında aktif roller üstlenmektedir ve bu stratejilerin etkinliğini değerlendirmek için yıllık performans değerlendirmelerine sürdürülebilirlik kriterleri dahil edilmektedir. Böylece her çalışan, Konya Kağıt'ın sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamak için özverili bir şekilde çalışmaktadır.

Konya Kağıt'ın sürdürülebilirlik stratejileri yalnızca iç organizasyona odaklanmakla kalmaz, aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) bünyesinde yapılan faaliyetlere de katkı sağlar. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu, TOBB ile iş birliği yaparak, şirketin çevresel sorumluluklarını daha geniş bir çerçevede yürütmektedir.

Bunun yanında Konya Kağıt, Kırtasiye Meclisi, Selüloz ve Kağıt Sanayi Vakfı (SEKAV) ile birlikte Türkiye Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sanayi Meclisi gibi sektörel platformlarda da aktif rol almaktadır. Bu kuruluşlar aracılığıyla yürütülen projeler ve iş birlikleri sayesinde, sürdürülebilirlik uygulamaları sektörel ölçekte yaygınlaştırılmakta; bilgi paylaşımı, standart geliştirme ve ortak çözüm üretme süreçlerinde katkı sunulmaktadır.

Bu platformlar; özellikle karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, sürdürülebilir hammadde temini ve güncel mevzuatlar hakkında yönlendirme maksadıyla öncelikli alanlarda sektörel politika geliştirme süreçlerine zemin hazırlamakta, Konya Kağıt'ın da bu dönüşümde aktif rol almasını sağlamaktadır. Bu iş birlikleri ve yapılan projeler, hem şirketin yerel hem de uluslararası ölçekte sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmesini sağlamakta hem de finansal performansını artırmaya yardımcı olmaktadır. Konya Kağıt, bu çok katmanlı yaklaşımla yalnızca kendi operasyonlarında değil, aynı zamanda sektör genelinde de sürdürülebilirlik bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Bu eğitimler, her seviyedeki çalışan için sürdürülebilirlik konusunda farkındalık yaratmayı ve şirketin çevre dostu üretim süreçlerine adaptasyonunu hızlandırmayı hedeflemektedir. Konya Kağıt, sürdürülebilirlik stratejilerini yalnızca iş süreçlerine değil, aynı zamanda şirket kültürüne de entegre etmektedir. Yönetim Kurulu'nun güçlü gözetimi altında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerine ulaşmak için çok yönlü bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu stratejiler, enerji verimliliği, sıfır atık uygulamaları ve düşük karbonlu üretim süreçlerini kapsamakta olup, Konya Kağıt'ı çevresel etkilerini minimize ederken rekabet avantajı elde eden bir şirket haline getirmektedir.

Konya Kağıt A.Ş., sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevresel mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte, sektörel dönüşüm süreçlerine aktif katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda 2023–2025 yılları arasında birçok kurum ve platform tarafından düzenlenen toplantı, seminer ve çalıştaylara aktif katılım gösterilmiştir. Şirket temsilcileri; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, TOBB, ISO, KSO, TÜBİTAK, MEYBEM, Kâğıt ve Kâğıt Ürünleri Sanayi Meclisi gibi kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklerde yer alarak hem sektörel ilgili güncel gelişmeleri takip etmiş hem de şirketin teknik görüşlerini iletmıştır. Katılım sağlanan başlıca konular arasında şunlar yer almaktadır:

- İklim değişikliği, emisyon ticareti ve karbon ayak izi hesaplamaları,
- Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve AB Yeşil Mutabakatı'na uyum,
- Su kirliliği kontrolü ve su ayak izi hesaplamaları,
- Sürdürülebilir ambalaj ve atık yönetimi,
- Döngüsel ekonomi, yeşil sanayi projeleri ve teşvik mekanizmaları,
- Ormansızlaşmanın önlenmesi, gümrük düzenlemeleri ve atık sevkiyatı tüzükleri.

Ayrıca şirket çalışanları, TS EN ISO 14064-1 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi, ISO 14046 Su Ayak İzi Eğitimi, Yeşil Taksonomi, dijital dönüşüm destekleri, dönüşüm teşvikleri ve raporlama sistemleri üzerine düzenlenen teknik eğitimlere katılarak bilgi düzeylerini artırmıştır.

Konya Kağıt ayrıca, 21–23 Ocak 2025 tarihleri arasında düzenlenen Paper&Tissue Show 2025 Fuarı'na kurumsal düzeyde katılım sağlayarak sektördeki gelişmeleri yerinde takip etmiş ve uluslararası görünürlüğünü artırmıştır.

Bu çok yönlü katılım yaklaşımı sayesinde Konya Kağıt, regülasyonlara hazırlıklı olmanın ötesinde, dönüşen pazar yapısı ve iklim politikalarına yönelik proaktif stratejiler geliştirme kabiliyetini pekiştirmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliğini artırmak adına, Konya Kağıt, iç eğitim programları ve seminerler düzenlemekte, hem çalışanlarını hem de tedarikçilerini sürdürülebilirlik konularında bilinçlendirmektedir.

Risk Yönetimi



Sürdürülebilirlik Risk&Fırsatları

Risk Yönetimi

31

33

İklimle İlgili Fiziksel ve Geçiş Riskleri

35



Şeffaflık ve hesap verebilirlik esaslarına dayalı yönetim kültürü ile Kurumsal Risk Yönetimi sistematik bir yapıda ilerlemektedir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik stratejisini hayata geçirirken karşı karşıya kalınan riskleri yalnızca bertaraf edilmesi gereken tehditler olarak değil, aynı zamanda stratejik fırsatlar olarak değerlendirmektedir. Şirket, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 yönetim sistemleriyle entegre biçimde yürüttüğü risk yönetimi yaklaşımını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile tam uyumlu hale getirerek, çevresel, sosyal, yönetişimsel (ESG) ve finansal riskleri bütüncül bir çerçevede ele almaktadır.

Konya Kağıt, su, enerji ve hammadde gibi doğal kaynakların verimli kullanımı konusunda sürdürülebilir teknolojilere yatırım yapmakta; çevre mevzuatına uyum risklerini Sıfır Atık ve Su Verimliliği Yönetmeliği gibi regülasyonlara önceden uyum sağlayarak minimize etmektedir. Haşere ve kuş kaynaklı biyolojik tehlikelere karşı ÇB.PR.05 Prosedürü doğrultusunda periyodik kontroller yürütülmektedir.

Su kullanımı yüksek olan kâğıt üretim süreçlerinde, kuraklık riski ve artan su maliyetlerine karşı; kapalı devre su sistemleri, geri kazanım havuzları ve flotasyon teknolojisi yatırımlarıyla operasyonel güvenlik sağlanmaktadır. Aynı zamanda döngüsel ekonomi ilkelerine uygun olarak geri dönüştürülmüş kâğıt kullanımının artırılması, çevresel ayak izinin azaltılması açısından önemli bir fırsat olarak değerlendirilmekte; bu yaklaşım FSC® ve PEFC gibi sürdürülebilirlik sertifikalarına erişimi kolaylaştırmaktadır.

Çalışan memnuniyetinde olası düşüş, iş gücü devir oranı ve bilgi kaybı gibi risklere karşı; yeni çalışanların deneyimli personel eşliğinde oryantasyonu, öneri ve şikayet sistemleriyle etkin geri bildirim mekanizmaları ve zihinsel molalarla desteklenen İSG uygulamaları devreye alınmıştır. Eğitim eksikliği riski, teknolojik gelişmelere uyum sağlayan eğitim programları ve dış kaynaklı sertifikasyonlarla giderilmekte; böylece personel yetkinlikleri fırsata dönüştürülmektedir.

Yasal uyumsuzluklar, etik dışı tedarik uygulamaları ve operasyonel kesintiler yönetişimsel riskler arasında yer almakta olup; KG.TB.12 prosedürüyle ilgili taraflara yönelik riskler detaylı biçimde analiz edilmiştir. Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü (KG-02-07) kapsamında yılda dört kez yapılan denetimlerle sosyal uygunluk, kalite ve performans düzenli şekilde izlenmektedir.

Finansal Riskler ve Yönetim Prensipleri

- **Kur Riski:** Selüloz gibi ithal hammaddelerin maliyetlerinde yaşanan dalgalanmalar, kur farkı anlaşmaları ve döviz endeksli satış sözleşmeleri ile yönetilmektedir
 - **Faiz Riski:** Sabit ve değişken faizli krediler arasında denge sağlanarak, finansal dalgalanmalara karşı dayanıklılık oluşturulmaktadır.
 - **Kredi Riski:** Müşteri kredibilitesine dayalı tahsilat planlamaları ile ticari alacak riski azaltılmakta; düzenli analizlerle nakit akışı güvence altına alınmaktadır.
 - **Likidite Riski:** Orta, kısa ve uzun vadeli fonlama stratejileriyle finansal yükümlülükler ve likidite ihtiyacı dengeli biçimde yürütülmektedir.
 - **Piyasa Riski:** Döviz ve faiz oranlarındaki değişiklikler, uzun vadeli tedarik anlaşmaları ve piyasa analizleriyle yönetilmektedir.
 - **Ticaret Politikası Kaynaklı Risk ve Fırsatlar:** ABD gibi ülkelerde uygulamaya konulan yeni gümrük vergileri ve korumacı ticaret politikaları, kısa vadede ihracat maliyetlerinde artış riski yaratmakla birlikte; uzun vadede yerli üreticiler açısından ithal ürünlerin ikamesi, iç pazar payının artırılması ve bölgesel tedarik avantajı sağlanması açısından stratejik fırsatlar da sunmaktadır. Konya Kağıt, bu gelişmeleri yakından izleyerek hem tedarik hem de satış stratejilerini proaktif biçimde uyarlamaktadır.
- Konya Kağıt, TSRS 2 kapsamında, iklim risklerini stratejik risk yönetimi süreçlerine entegre etmiş; Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmesini sağlayan yapılar kurmuştur. Aşırı hava olayları ve iklim regülasyonları karşısında; enerji verimliliği yatırımları, düşük karbonlu üretim, döngüsel ekonomi stratejileri ve GES yatırımları ile güçlü bir dönüşüm gerçekleştirilmiştir.
- AB Ormansızlaşma Direktifi (EUDR) gibi düzenlemeler karşısında, Konya Kağıt FSC® ve PEFC gibi sürdürülebilir orman yönetimi sertifikasyonlarına önceden uyum sağlamış; bu sayede yalnızca yasal gereklilikleri karşılamakla kalmayıp, rekabet avantajı da elde etmiştir. Sorumlu tedarikçilik ve sosyal uygunluk denetimleri SEDEX platformu üzerinden düzenli olarak gerçekleştirilmekte; tedarik zinciri şeffaf ve güvenilir biçimde izlenmektedir.



KONYA KAĞIT Sürdürülebilirlik Risk & Fırsatları



Sürdürülebilirliğe dair risk ve fırsat yönetimi yaklaşımı, şirketin uzun vadeli stratejilerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmekte ve kurumsal hafızadan üretim sahasına, insan kaynaklarından tedarik zincirine kadar tüm değer zincirine entegre edilmektedir.

Yapılan kapsamlı değerlendirmeler sonucunda oluşturulan aşağıdaki “Kurumsal Stratejik Risk ve Fırsat Matrisi”, Konya Kağıt’ın hem mevcut tehditleri yönetme hem de bu tehditleri dönüşüm fırsatına çevirme iradesini ortaya koymaktadır. Gerek çevre birimi ve iş güvenliği kayıtları gerekse departmanlara özel risk değerlendirme formlarının analizinden elde edilen içgörüler, saha gözlemleri ve organizasyonel yapıya dair tespitlerle birlikte bir araya getirilmiş; böylece şirketin hem iç dinamikleri hem de dış paydaş baskılarına yönelik kapsamlı bir kurumsal risk profili oluşturulmuştur.

Kurumsal hafıza eksikliklerinden dijital dönüşüm ihtiyacına, enerji maliyetlerinden iklim değişikliği risklerine kadar geniş bir yelpazede ele alınan bu yapı; şirketin adaptif kapasitesini artırmayı, proaktif stratejiler geliştirmeyi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşma yolunda güçlü bir yönetim altyapısı kurmayı amaçlamaktadır. Bu tabloda yer verilen her bir risk ve fırsat, sadece birer yönetim aracı değil; aynı zamanda Konya Kağıt’ın geleceği şekillendirme kararlılığının bir göstergesidir.

Kategori	Temel Risk Gözlemleri	Açıklama	İlgili Departmanlar	Olası Fırsatlar
Kurumsal Hafıza	Bilgi kaybı, dokümantasyon eksikliği	Tecrübeli personelin emekliliğiyle oluşan bilgi transferi zorlukları	Tüm birimler / İK	Kurumsal hafıza sistemi, dijital arşiv sistemleri kurulumu
Dijital Altyapı	ERP sisteminde kısıtlı kullanım, veri analizi kapasitesinin zayıflığı	Süreçlerin manuel yürütülmesi, veriye dayalı karar alamama	EnYS, Bilgi İşlem, Üretim	Dijital dönüşüm yatırımları, otomasyon fırsatları
İletişim ve Koordinasyon	Ekipler arası iletişim eksikliği, bilgi akışında kopukluk	Birimler arası süreç uyumsuzluğu	Tüm operasyonel birimler	İç iletişim platformları, takım içi eğitimlerle verimlilik artırımı
Yönetim Modeli	Holding merkezli karar alma, yerel yönetim zayıflığı	Yerel esneklik sınırlı, inisiyatif alma zayıflığı	Üst Yönetim, Şeflikler	Yerel yönetim yetkinliklerinin artırılması
Yetenek Yönetimi	Genç yetenek çekememe, işe alımda zorlanma	Markalaşma eksikliği, bölgesel cazibe düşüklüğü	İK, Kurumsal İletişim	İşveren markası inşası, sosyal medya ve kariyer kampanyaları
İK & Sosyal Uygulamalar	Ödüllendirme yetersizliği, kariyer gelişimi eksikliği	Aidiyet eksikliği, yüksek turnover riski	İK, İdari İşler	Performans yönetimi sistemi, iç terfi politikaları
Acil Durum & İSG	Toplanma alanı tabelaları eksik, acil durum düğmeleri yetersiz	İş kazası ve yangın risklerinin etkin yönetilememesi	İSG, Teknik, Fabrika Sahası	İSG dijital bildirim sistemleri, saha kontrolleri ile erken uyarı sistemleri
Tedarikçi Riski	Kalite ve sosyal uygunluk denetimlerinin yetersizliği	Dış kaynaklı krizler	Ticaret, Kalite, Satın Alma	Yıllık tedarikçi denetim planları, SEDEX ve FSC tedarik zinciri denetimleri
İklim Riski	Kuraklık, sel, orman yangını nedeniyle tedarik kesintileri	Selüloz arzı sektöre uğrayabilir	Satın Alma, Çevre, Üretim	Alternatif hammaddeler (pavlonya, kenevir), yerli üretici ağı
Enerji Riski	Artan elektrik ve doğalgaz maliyetleri	Üretim maliyetlerinin yükselmesi	EnYS, Finans, Yatırımlar	GES, kojenerasyon yatırımları, enerji verimliliği projeleri
Pazar ve Talep Riski	Plastik ambalajlara regülasyonlar, müşterilerde algı değişimi	Ürün yelpazesine olan talep azalabilir	Pazarlama, Üretim, AR-GE	FSC belgeli çevreci ürünler, yeni pazar fırsatları
Yasal Uyum Riski	AB EUDR, TSRS gibi yeni sürdürülebilirlik regülasyonları	Uyum eksikliği durumunda pazar kaybı riski	Üst Yönetim, Kalite, Çevre	Proaktif uyum ile rekabet avantajı, ihracatta prestij artışı

İklimle İlgili Fiziksel ve Geçiş Riskleri



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) çerçevesinde iklimle ilişkili risklerini fiziksel ve geçiş riskleri başlıkları altında sistematik biçimde değerlendirmektedir. Bu değerlendirme, yalnızca operasyonel süreklilik açısından değil, aynı zamanda uzun vadeli kurumsal dayanıklılığın artırılması yönünde stratejik bir bakış açısıyla ele alınmıştır.

1. Fiziksel Riskler

- **Su Kıtlığı Riski:** Konya üretim tesisinin bulunduğu bölgede artan su stresi, proses suyu ihtiyacının karşılanmasında güçlük oluşturabilecek kritik bir risktir. Yeraltı su kaynaklarındaki azalma, üretim faaliyetlerinde aksama riski doğurmaktadır.

- **Tarım Hammaddesi Riskleri:** Artan sıcaklıklar ve düzensiz yağış rejimi, selüloz üretiminde kullanılan tarımsal hammaddelerin veriminde düşüşe ve kalite sorunlarına neden olabilmektedir.

- **Orman Yangınları:** Aşırı sıcaklıkların artması, orman yangınlarının sıklığını ve etkisini artırarak sürdürülebilir hammadde teminini tehdit etmektedir.

- **Şiddetli Yağış ve Su Baskını Riski (İzmir Tesis):** Yoğun yağışlar ve taşkınlar, hammaddelerin nemlenmesi, stok alanlarında bozulma ve lojistikte kesinti riski doğurmaktadır.

- **Fırtına ve Aşırı Hava Olayları Riski (İstanbul Tesis):** Şiddetli rüzgâr ve fırtına kaynaklı ulaşım aksamaları, tedarik ve sevkiyat planlarında gecikmelere neden olabilmektedir.

2. Geçiş Riskleri

- **Düzenleyici Riskler:** Avrupa Birliği'nin Ormansızlaşma Direktifi (EUDR), Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi yeni regülasyonlar; izlenebilirlik, karbon uyumluluğu ve sürdürülebilir hammadde tedariği açısından yüksek uyum gereklilikleri doğurmaktadır.

- **Karbon Uyumluluğu Yükümlülükleri:** Emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması (MRV) süreçlerinde artan teknik ve idari gereklilikler, kısa vadede risk oluşturmaktadır.

- **Tedarik Zinciri Aksamaları:** İklim olayları kaynaklı ulaşım altyapısındaki bozulmalar ve hammadde arzında yaşanabilecek kesintiler, operasyonel süreklilik üzerinde olumsuz etki yaratabilmektedir.

- **Tüketici Beklentilerindeki Değişim:** Sürdürülebilir, geri dönüştürülebilir ve çevre dostu ambalajlara yönelik artan talep, ürün portföyünde dönüşüm ihtiyacını beraberinde getirmektedir.

Bu riskler, Şirketimizin karşı karşıya olduğu tüm iklimle ilişkili risk alanlarını kapsamaktadır. TSRS standartları doğrultusunda yapılan finansal önemlilik değerlendirmesi ile, gelecekteki finansal kararları etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin detaylı bilgiler, TSRS uyumlu raporumuzda açıklanmıştır.

Ayrıca 2024 yılı itibariyle ClimaTech4Ind Projesi kapsamında, iklim değişikliğinin sanayi tesisleri üzerindeki etkilerini analiz etmek ve uyum kapasitesini artırmaya yönelik veri toplamak amacıyla, Konya Kağıt A.Ş.'nin İstanbul / Güneşli'de bulunan matbaa ambalaj üretim tesisine saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret öncesi çevrimiçi toplantı ile başlatılan süreçte, iklim riski analizi anketi detaylı şekilde incelenmiş, saha çalışması sırasında ise üretim süreçleri, lojistik zinciri, depolama koşulları ve çevresel faktörlerin üretime etkisi yerinde gözlemlenmiştir.

Özellikle sıcaklık değişimleri, tutkal kalitesi ve ondüle malzeme tedarikinde dönemsel sorunlara yol açabilmekte; bu durum, kalite ve üretim planlaması açısından risk oluşturmaktadır. Elektrik ve su altyapısı, belirli düzeyde dayanıklılık gösterse de UPS ihtiyacı, iklimlendirme eksikleri ve tamamlanamayan çatı GES yatırımı gibi iyileştirme alanları belirlenmiştir. Sevkiyat sürecinde iklim koşullarının etkisini azaltmak üzere çeşitli önlemler uygulanmaktadır.



Konya Kağıt'ın iklim değişikliğine karşı kırılganlık seviyesini ve adaptasyon kapasitesini değerlendirmeye yönelik olarak geliştirilen metodoloji, hem kantitatif hem de kalitatif unsurları bir araya getiren bütüncül bir yaklaşıma dayanmaktadır. Çalışmada, tesisin operasyonel yapısı ve kritik altyapıları dikkate alınarak, iklim kaynaklı fiziksel risklere maruz kalma durumu çok boyutlu bir analizle ele alınmıştır.

Analiz kapsamında ilk olarak, tesisteki üretim süreçleri ve destekleyici sistemler detaylı biçimde incelenmiş ve bu süreçler içindeki potansiyel zafiyet noktaları belirlenmiştir. Ardından, aşırı sıcaklık, şiddetli yağış, sel, kuraklık, enerji kesintisi ve tedarik zinciri aksamaları gibi iklimsel risk senaryoları üzerinden, her bir birim için üç temel kriter doğrultusunda değerlendirme yapılmıştır:

- **Duyarlılık (Sensitivity):** İlgili birimin söz konusu iklim olayına ne ölçüde hassas olduğu, yani dış etkene karşı ne derece etkilenebilir olduğu değerlendirilmiştir.
- **Maruziyet (Exposure):** Riskin gerçekleşme olasılığı ve bu durumdan etkilenme potansiyeli göz önünde bulundurulmuştur.
- **Uyum Kapasitesi (Adaptive Capacity):** Mevcut altyapının, organizasyonel süreçlerin ve teknik önlemlerin, söz konusu riski yönetebilme ve etkisini azaltabilme yetkinliği analiz edilmiştir.

Her bir kriter, uzman görüşleri ve saha verilerine dayalı olarak puanlanmış, ardından kırılganlık seviyesi belirlenmiştir. Bu süreçte kullanılan skorlama sistemi, karar destek sürecini nesnelleştirmek adına sayısal bir temel oluşturmuştur. Ayrıca, geçmişte yaşanmış olaylara ilişkin örnek vakalar, kalite raporları ve tesis yöneticilerinin deneyimleri çalışmaya entegre edilerek analiz derinleştirilmiştir.

Son olarak, ekonomik etki boyutu da dikkate alınmış; belirli birimlerde yaşanabilecek aksaklıkların günlük üretim değerine etkisi üzerinden zarar senaryoları kurgulanmıştır. Böylece, yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal açıdan da öncelikli risk alanları tespit edilmiştir.

Yapılan gözlemler, teknik analizler ve tesis yetkilileri ile yürütülen görüşmeler sonucunda; Konya Kağıt'ın mevcut operasyonel altyapısının belirli iklim risklerine karşı dayanıklılık göstermekle birlikte, özellikle sıcaklık artışları ve tedarik kalitesi gibi konularda gelişime açık alanlar barındırdığı tespit edilmiş; bu doğrultuda risk analiz formu güncellenerek alınan tedbirlerle birlikte proje ekibine sunulmuştur. Bu kapsamda yapılan çalışmalar da risk analizi metodlarımızın daha kapsayıcı olmasını sağlamaktadır.

NOT: Yukarıda özetlenen tüm iklim riskleri ve bu risklerin etkileri, senaryo analizleri, yönetim yaklaşımları ve izleme mekanizmaları ile birlikte **Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin TSRS uyumlu resmi raporunda detaylı olarak sunulmuştur.** Rapor, TSRS 2 standardına tam uyum çerçevesinde hazırlanmış olup, şirketin sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında iklim risklerine yaklaşımını bütüncül ve şeffaf bir şekilde ortaya koymaktadır.



Strateji



Konya Kağıt olarak, bu dönüşüm sürecini yalnızca izlemekle kalmayıp, proaktif adımlar atarak çevresel, ekonomik ve dijital sürdürülebilirlik ekseninde stratejik hedefler belirliyoruz.

Kağıt ve matbaa sektörü, son yıllarda sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve yenilikçi üretim yöntemleri odağında önemli bir dönüşüm sürecine girmiştir. Artan çevresel farkındalık, kaynak kıtlığı, karbon regülasyonları ve yeşil tedarik zinciri uygulamaları, sektörde faaliyet gösteren tüm paydaşları daha sorumlu ve verimli üretim modellerine yönlendirmektedir. Sektörün geleceği büyük ölçüde; teknolojik yeniliklere adaptasyon, sürdürülebilir üretim altyapısının kurulması ve yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılmasıyla şekillenecektir.

Kurumsal stratejimizin temelinde; karbon ayak izini azaltma, enerji verimliliğini artırma, geri dönüşüm oranlarını yükseltme ve döngüsel ekonomi ilkelerini üretim kültürümüze entegre etme yaklaşımı yer almaktadır. Sıfır atık hedeflerimiz doğrultusunda, kağıt üretim süreçlerinde oluşan atıkların geri kazanımı ve yeniden değerlendirilmesi için sistematik uygulamalar hayata geçiriyoruz. Aynı zamanda, yeşil enerji dönüşümünü desteklemek adına yenilenebilir enerji kaynaklarına ve enerji üretim teknolojilerine yatırımlar gerçekleştiriyoruz.

Böylece, iklim değişikliği ile mücadele sürecine kurumsal düzeyde katkı sağlarken, aynı zamanda iş modelimizi düşük karbon ekonomisine uyumlu hale getiriyoruz. Sektördeki dijital dönüşüm rüzgarını da yakından takip ediyoruz. Otomasyon teknolojileriyle desteklenmiş üretim hatlarımızda verimlilik artışları sağlarken, dijital baskı çözümlerine yönelik yatırımlarımız ile özelleştirilmiş, hızlı ve esnek müşteri taleplerine yanıt verebiliyoruz. Endüstri 4.0 uyumlu dijitalleşme yaklaşımımız, sadece verimliliği değil; aynı zamanda sürdürülebilirlik verilerini daha etkin izleyip yönetebilmemizi de mümkün kılmaktadır. Gelecek stratejilerimiz doğrultusunda, döngüsel ekonomi, dijitalleşme, enerji verimliliği, su yönetimi ve karbon emisyonlarını azaltma başlıklarında sektörel liderliğimizi pekiştirmeye devam edeceğiz.

Bu hedefler doğrultusunda en somut adımlardan biri ise İzmir'in Torbalı ilçesinde planlanan yeni entegre yatırımımızdır. Torbalı Entegre Üretim Tesisleri projemiz kapsamında yaklaşık 928.754 m²'lik alanda kurulacak olan tesis; 130 bin ton/yıl dekor kağıdı üretimi kapasitesi, kojenerasyon temelli enerji ve buhar üretim altyapısı ile birlikte modern bir üretim kompleksini barındıracaktır. Bu üretimin yaklaşık %70-75'lik bölümü iç piyasada değerlendirilirken, kalan kısmının ihracat yoluyla küresel pazarlara sunulması planlanmaktadır.

Ayrıca, projenin tamamlanmasıyla birlikte doğrudan 200 kişilik istihdam sağlanması öngörülmektedir. Bu yatırımla birlikte Konya Kağıt, yalnızca üretim kapasitesini artırmakla kalmayacak; aynı zamanda Türkiye'nin dekor kağıdı alanındaki dışa bağımlılığını azaltarak ithalatçı konumdan ihracatçı konuma geçişini destekleyecek stratejik bir rol üstlenecektir. Bu gelişme, yalnızca şirketimiz için değil, ülke ekonomisi açısından da değer yaratan bir dönüşümün somut göstergesidir. Konya Kağıt olarak vizyonumuz; çevresel duyarlılığı, teknolojik yetkinliği ve sürdürülebilir iş modeliyle sektörde fark yaratan, iklim dirençli ve geleceğe hazır bir yapı inşa etmektir.

Etki Temelli
Önceliklendirme
Çalışmamız

40

Strateji

39

Paydaş
Çalışmamız

41

Etki Temelli Önceliklendirme Çalışmamız



*Konya Kağıt,
bu anlayışı
benimseyerek
yalnızca
kendi
operasyonlarından
değil,
aynı zamanda
değer zinciri
boyunca oluşan
etkilerden de
sorumlu
bir yaklaşımla
hareket
etmektedir.*

Konya Kağıt olarak sürdürülebilirlik stratejilerimizi yalnızca iç süreçlerimiz üzerinden değil, aynı zamanda faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ESG) etkilerini çok boyutlu ve bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirerek şekillendiriyoruz. Bu doğrultuda, önceliklendirme yaklaşımımızda Global Reporting Initiative (GRI) standartlarında tanımlanan “etki” kavramı temel alınmıştır.

GRI, bir organizasyonun karar ve faaliyetlerinin ekonomi, çevre ve insanlar üzerindeki doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz etkilerinin büyüklüğünü, kapsamını, geri döndürülebilirliğini ve sürekliliğini dikkate almayı vurgular.

Çevresel Etki Önceliklerimiz

Yapılan etki odaklı önceliklendirme çalışmasında, aşağıdaki çevresel başlıklar ön plana çıkmıştır:

- Su ve enerji verimliliği
- Yenilenebilir enerji kullanımı
- Sürdürülebilir hammaddeye erişim
- İklim değişikliğine uyum
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması
- Kimyasal kullanımının çevresel etkileri
- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
- Geri dönüşüm ve atık yönetimi
- Çevresel mevzuat ve standartlara uyum
- Biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler

Bu öncelikler, yalnızca operasyonel maliyet ve risk yönetimi açısından değil; aynı zamanda çevresel sorumluluğun sistematik olarak yönetilmesi açısından da şirketimizin stratejik yol haritasını belirlemektedir.

Sosyal Etki Önceliklerimiz

Sosyal boyutta belirlenen öncelikli konular ise;

- Çalışanların adil ücretlendirilmesi
- İş sağlığı ve güvenliği
- İş-yaşam dengesi ve esnek çalışma koşulları
- Eğitim, kariyer gelişimi ve iç terfi olanakları
- Toplumsal cinsiyet eşitliği ve çeşitlilik politikaları
- Sosyal sorumluluk projeleri
- Afet, salgın ve diğer olağanüstü durumlara karşı kurumsal dayanıklılık olarak öne çıkmaktadır.

Bu başlıklar, yalnızca şirket içi sosyal refahı değil; aynı zamanda Konya Kağıt'ın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki toplumsal etkiyi güçlendirme hedefini de yansıtmaktadır.

Paydaş Çalışmamız



Konya Kağıt olarak, sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendirmek ve etki odaklı öncelikli konularımızı belirlemek amacıyla kapsamlı bir paydaş katılım çalışması gerçekleştirdik. Bu süreci, sürdürülebilirliğin yalnızca iç süreçlerden ibaret olmadığı, aynı zamanda paydaşların görüş ve beklentileri doğrultusunda şekillenmesi gereken bir anlayışla ele aldık.

Çalışmamız kapsamında; Bera Holding ve Konya Kağıt çalışanları, tedarikçiler, müşteriler, kamu temsilcileri ve diğer dış paydaş gruplarını kapsayan geniş bir kitleye sürdürülebilirlik önceliklerini anlamaya yönelik anketler iletili. Gerçekleştirilen çalışmaya gelen geri bildirimlerin yüzdesel dağılımı şu şekilde gerçekleşti: %48,8 Bera Holding çalışanları, %20,9 Konya Kağıt çalışanları, %16,3 tedarikçiler, %11,6 müşteriler, %2,3 kamu temsilcileri ve %2,3 diğer paydaşlar.

Bu dağılım, başta şirket içi paydaşlarımız olmak üzere, tüm değer zincirimizdeki paydaşlarımızın sürdürülebilirlik stratejilerimize yüksek düzeyde ilgi gösterdiğini ve bu sürece katkı sunduğunu ortaya koymaktadır. Özellikle tedarikçi ve müşteri yanıtlarının kayda değer bir orana sahip olması, şirket dışı aktörlerin de çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ESG) alanlardaki beklentilerinin stratejik düzeyde dikkate alınması gerektiğini göstermektedir.

Elde edilen bulgular, çevresel (su ve enerji verimliliği, emisyon azaltımı, atık yönetimi), sosyal (çalışan refahı, toplumsal cinsiyet eşitliği, iş sağlığı ve güvenliği) ve yönetsimsel (etik tedarik, şeffaflık, yasal uyum) başlıklar altındaki öncelikli konularımızı tanımlamada temel referans olarak kullanılmıştır.

Bu çalışma, yalnızca iç süreçlerin iyileştirilmesi değil; aynı zamanda şeffaflık, hesap verebilirlik ve ortak değer yaratımı ilkelerinin güçlendirilmesi açısından da stratejik bir katkı sunmuştur. Konya Kağıt olarak, bu süreçten elde ettiğimiz içgörülerini periyodik olarak güncellemeyi; sürdürülebilirlik stratejilerimizi paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda sürekli iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz.

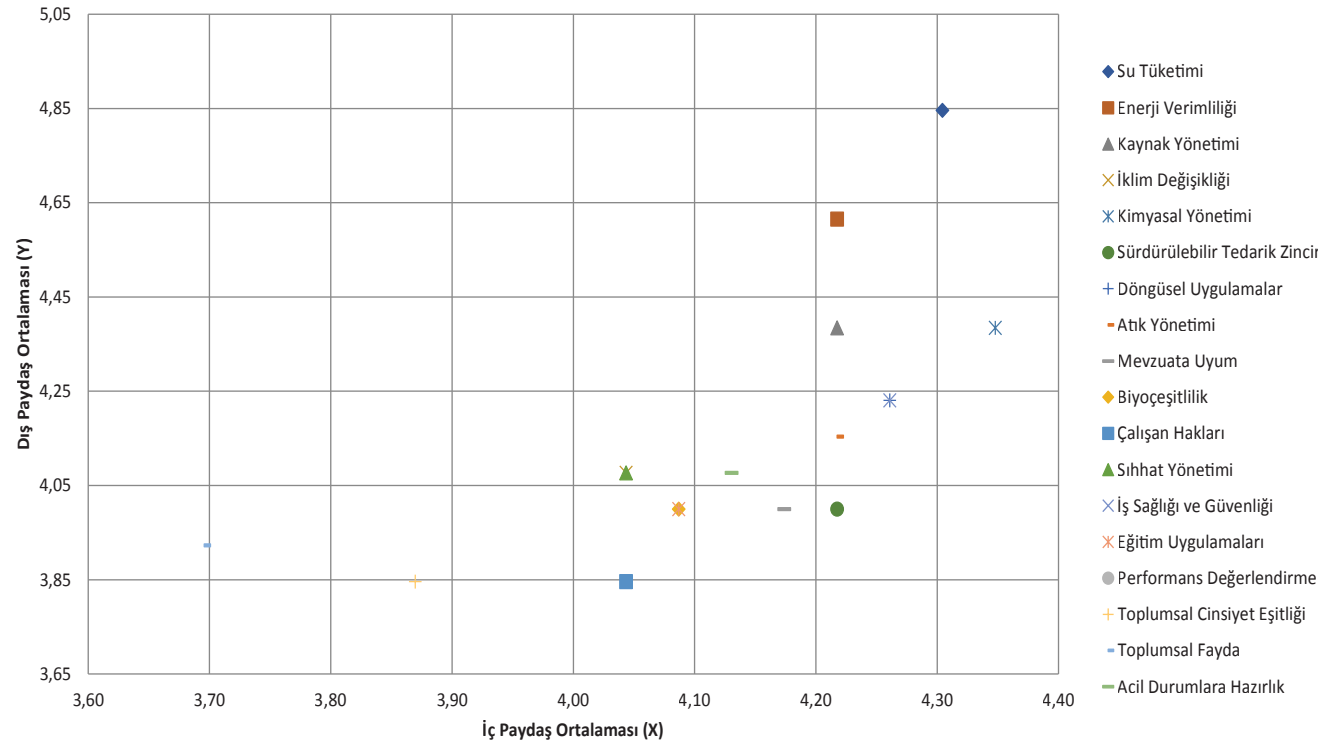
Önceliklendirme Çalışmamız;

Yapılan çalışmalar sonucunda belirlenen öncelikli konu listemiz;

- ✓ *Firmanın su tüketimini azaltma ve su verimliliğini artırma çabaları
- ✓ *Firmanın enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji kullanması
- ✓ *Kağıt üretimi süreçlerinde kullanılan hammaddelerin sürdürülebilir kaynaklardan sağlanması
- ✓ *Şirketin iklim değişikliğinin etkileri ve sera gazı emisyonlarını azaltma taahhüdü
- ✓ *Üretim sürecinde kullanılan kimyasalların çevre ve insan sağlığına etkilerinin azaltılması
- ✓ *Şirketin sürdürülebilirlik kriterlerini tedarikçilerine yayması ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
- ✓ *Üretilen kağıtların geri dönüştürülebilirliği ve ürün yaşam döngüsünün çevresel etkileri
- ✓ *Firmanın üretim kaynaklı atıkları azaltma ve geri dönüşüm oranlarını artırma çabaları
- ✓ *Şirketin yerel ve uluslararası standartlarına tam uyum sağlaması
- ✓ *Firmanın faaliyetlerinin doğal yaşam alanları ve ekosistemler üzerindeki etkilerini azaltma çalışmaları
- ✓ *Çalışanların adil ücretlendirilmesi, haklarının korunması ve sendikal haklara saygı gösterilmesi
- ✓ *Çalışanların iş-yaşam dengesi, esnek çalışma koşulları ve yan haklar sunulması
- ✓ *Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği koşullarının iyileştirilmesi
- ✓ *Çalışanlara yönelik eğitim ve gelişim fırsatları sunulması
- ✓ *Çalışanların kariyer gelişimi için iç terfi ve beceri gelişimi fırsatları sağlanması
- ✓ *Şirketin toplumsal cinsiyet eşitliği, yaş, engellilik gibi açılardan çeşitlilik politikaları
- ✓ *Şirketin faaliyet gösterdiği bölgede sosyal sorumluluk projeleri yürütmesi (eğitim, çevre, kültür vb.)
- ✓ *Şirketin afet, salgın veya benzeri olağanüstü durumlarda çalışanlarına ve topluma yönelik destekleyici uygulamalar geliştirmesi

Anket sonucunda ortaya çıkan önceliklendirme matrisimiz ise aşağıdaki şekildedir.

İç ve Dış Paydaş Ortalama Dağılımı (Konu Etiketli)



Öncelikli Konularımızın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Eşleştirilmesi

Konu No	Konu Başlığı	İlgili SDG (BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları)
1	Firmanın su tüketimini azaltma ve su verimliliğini artırma çabaları	SDG 6 (Temiz Su ve Sanitasyon), SDG 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim)
2	Firmanın enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji kullanması	SDG 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SDG 13 (İklim Eylemi)
3	Kağıt üretimi süreçlerinde kullanılan hammaddelerin sürdürülebilir kaynaklardan sağlanması	SDG 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim), SDG 15 (Karasal Yaşam)
4	Şirketin iklim değişikliğinin etkileri ve sera gazı emisyonlarını azaltma taahhüdü	SDG 13 (İklim Eylemi)
5	Üretim sürecinde kullanılan kimyasalların çevre ve insan sağlığına etkilerinin azaltılması	SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SDG 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim)
6	Şirketin sürdürülebilirlik kriterlerini tedarikçilerine yayması ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi	SDG 8 (İnsana Yakınsır İş ve Ekonomik Büyüme), SDG 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim)
7	Üretilen kağıtların geri dönüştürülebilirliği ve ürün yaşam döngüsünün çevresel etkileri	SDG 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim), SDG 13 (İklim Eylemi)
8	Firmanın üretim kaynaklı atıkları azaltma ve geri dönüşüm oranlarını artırma çabaları	SDG 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim)

“Doğaya Saygıyla, Dünyaya İz Bırak”



Doğaya Saygıyla,
Dünyaya İz Bırak

45

Emisyon
Yönetimi

47

Atık
Yönetimi

49

Su
Yönetimi

51

Konya Kağıt, tüm üretim ve iş süreçlerinde doğaya olan borcunu bilerek hareket eder; enerji verimliliği, atık azaltımı, geri dönüşüm ve karbon ayak izinin küçültülmesi hedefleriyle hem bugüne hem de yarına hizmet eder.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1989 yılından bu yana Türkiye kağıt sektöründe faaliyet göstermekte olup, çevresel sorumluluklarını kurumsal önceliklerinin merkezine yerleştirmiştir. 400 çalışanı ve çevre yönetimi süreçlerinden sorumlu 10 kişilik uzman ekibi ile çevre odaklı sürdürülebilirlik çalışmalarını sistematik, ölçülebilir ve sürekli iyileştirme anlayışıyla yürütmektedir.

Şirketin çevresel yönetim yaklaşımı, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenmekte, Genel Müdür ve üst yönetim liderliğinde tüm iş birimleri ile koordineli şekilde uygulanmaktadır. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlanarak enerji tasarrufu, doğal kaynakların korunması ve iklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme hedefleri doğrultusunda yürütülen faaliyetler; Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamında Temiz Su ve Sanitasyon (SKA 6), Sorumlu Üretim ve Tüketim (SKA 12), İklim Eylemi (SKA 13) ve Karasal Yaşam (SKA 15) hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır. Ayrıca FSC ve PEFC sertifikalı üretim süreçleriyle sürdürülebilir orman yönetimi, yasal olmayan ormancılık faaliyetlerinin önlenmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması desteklenmektedir.



Öne çıkan çevresel uygulamalar arasında, “Sıfır Atık” ilkesi doğrultusunda atık oluşumunun önlenmesi ve azaltılması, kullanım ömrünü tamamlamış fabrika içi malzemelerin hurda olarak geri kazanılması, yılda ortalama 1.750 adet paletin yeniden değerlendirilerek ahşap atığın azaltılması, arıtma çamurlarının biyogaz ve çimento sektörlerinde değerlendirilmesi, çevre dostu soğutucu akışkan kullanımı ve enerji verimliliği için invertörlü kompresör yatırımları yer almaktadır. Şirket ayrıca karbon yutak kapasitesini artırmak için 2021 yılından bu yana fabrika içi ve dışı olmak üzere toplamda 1.639 ağaç bağışı gerçekleştirmiştir.

Güneşli Fabrikası özelinde, çevresel taahhütler üst yönetim tarafından şirket stratejisinin merkezine alınmış ve tüm çevresel süreçler Kalite Yönetim Sistemi (KYS) ile entegre biçimde yürütülmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme sürecinin 2025 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup, mevcut ISO 9001, FSC ve SEDEX belgeleriyle entegre edilerek fabrikanın çevresel yönetim yaklaşımı daha da güçlendirilecektir. FSC sertifika yenileme denetimi başarıyla tamamlanmış ve herhangi bir majör uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Ayrıca, iklim değişikliğine yönelik risk ve fırsat analizleri ISO ve TÜBİTAK iş birliğiyle ClimaTech 4 Industry projesi kapsamında sürdürülmekte, alternatif tedarikçi geliştirme, döviz kuru dalgalanmalarına karşı önlemler ve doğal afet risklerine yönelik sigorta kapsamı çevresel risk yönetiminin ayrılmaz parçaları olarak ele alınmaktadır.

2024 yılı faaliyetleri kapsamında, sıfır atık yönetim sistemi dâhilinde tehlikeli ve tehlikesiz atıklar ile yemekhanelerden kaynaklı bitkisel atık yağların lisanslı firmalara gönderimi sağlanmış; tüm süreçler, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden kayıt altına alınmıştır. Çevre İzin ve Lisans Belgesi yenilenmiş ve 17.05.2027 tarihine kadar geçerliliği sağlanmıştır.

Emisyon Yönetimi



2021 yılına ait Kurumsal Karbon Ayak İzi Raporu doğrulanarak, Konya Kağıt, Türkiye'de birinci hamur yazı tabı kâğıt sektöründe, ISO 14064-1 2019 kapsamındaki tüm kategori gruplarında (Kategori 1-2-3-4-5-6) raporlama yapan ve belge alan ilk üretici unvanını kazanmıştır. Bu unvan, çevresel şeffaflık ve karbon yönetimi konusunda sektördeki liderliğimizi belgelemektedir.

2024 yılı karbon ayak izi hesaplamaları, doğrulama zorunluluğu olmaksızın tamamlanmıştır ve de raporumuzda Konya merkezli tüm lokasyonları kapsayacak şekilde entegre olarak sunulmuştur.

Konya Kağıt, çevresel etkilerini sistematik şekilde izleyerek sürdürülebilir üretim anlayışını güçlendirme yönünde somut ve ölçülebilir adımlar atmaktadır. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme hedefi doğrultusunda yürütülen çalışmalarla birlikte, kaynak verimliliği, mevzuat uyumu ve atık yönetimi gibi temel çevresel performans alanlarında kararlı bir yönetim yaklaşımı benimsenmektedir.

2024 yılı faaliyetleri kapsamında hazırlanan Su Ayak İzi Raporu verilerine göre, yıllık mavi su kullanımı 365.821,97 m³, gri su ayak izi ise 125.033,36 m³ olarak hesaplanmıştır. Atıksu arıtma tesisimizden çıkan arıtma çamuru Lisanslı tesislere gönderimi gerçekleştirilmekte; yemekhane kaynaklı arıtma suyu analizleri TS 266 İçme Suyu Standartları doğrultusunda uygulanarak sürekli izlenmektedir. Bu çerçevede, çevre denetimlerinden başarıyla geçilmiş, 2024 yılı içerisinde yapılan planlı ve Çevre Yönetim Birimi denetimlerinde herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

Yeni çevresel mevzuatlara uyum kapsamında, Endüstriyel Emisyonların Yönetimi ve Su Verimliliği Yönetmeliği gibi düzenlemelere tam uyum sağlamak için çalışmalar başlatılmış; yeni yatırım alanlarına ilişkin Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreçleri tamamlanmış ve izin süreçleri başlatılmıştır.

Enerji yönetimi alanında, güneş enerjisi sisteminin kurulabilirliği teknik açıdan değerlendirilmiştir. Atıkların yeniden kullanımı ve geri dönüşüm stratejileri kapsamında, özellikle üretim sürecinde kullanılan paletlerin tekrar değerlendirilmesi yoluyla yılda yaklaşık 1.750 adet paletin yeniden kullanımı sağlanmış; böylece hem ağaç kesimi azaltılmış hem de ahşap atık oluşumu önlenmiştir.

Ayrıca, arıtma çamurlarının enerji değeri (1.500 kcal) dikkate alınarak biyogaz tesislerinde kullanılmasına yönelik üniversiteler ve özel sektöre iş birlikleri

geliştirilmiştir. Bu uygulamalar sayesinde, atık yönetimi ile enerji geri kazanımı arasında çevresel açıdan bütüncül bir ilişki kurulmuştur.

Konya Kağıt, tüm bu uygulamalarla çevresel sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirerek hem sektör hem de toplum nezdinde sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlama taahhüdünü kararlılıkla sürdürmektedir.

Konka Ambalaj, çevre dostu üretim uygulamaları ve sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarıyla, ÇEVKO Vakfı tarafından düzenlenen 7. Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri'nde finalist olmaya hak kazanmıştır.

Bu önemli başarı, şirketin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik kararlı yaklaşımını ve döngüsel ekonomi hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiği somut projeleri ortaya koymaktadır. Aynı zamanda Konka Ambalaj'ın ulusal düzeyde çevre alanında yürütülen çalışmalarda fark yarattığını ve sürdürülebilirlik performansının sektörel düzeyde takdirle karşılandığını göstermektedir.



Enerji Tasarrufu ve Verimlilik Odaklı Tamamlanan Projeler Atık Isı Kazanı ile Ana Baca Üzerinden Atmosfere Salınan Isının Değerlendirilmesi: Fabrika ana bacasından atmosfere salınan atık ısının geri kazanımı hedeflenmiş ve bu sayede hem enerji israfı önlenmiş hem de proseslerde yeniden kullanılabilir enerji sağlanmıştır.

Klasik Tip Vakum Pompaları Yerine Yeni Nesil Tek Vakum Pompası Kullanımı: Mevcut sistemde yer alan yedi ayrı vakum pompası yerine, enerji tüketimi optimize edilerek sadece bir vakum pompası ile üretim süreçlerinde gerekli vakum sağlanmıştır. Bu değişiklik elektrik tüketiminde önemli tasarruf yaratmıştır.

Vakum Üretimi için Elektrik Enerjisi Tüketiminin Azaltılması: Vakum üretim sistemlerinin yeniden yapılandırılması ve enerji verimliliği yüksek ekipmanların kullanılması yoluyla, elektrik enerjisi ihtiyacı belirgin şekilde azaltılmıştır. Yatırım öncesinde vakum prosesi için ton kağıt üretimi başına tüketilen elektrik miktarı ~530 kWh seviyelerinde iken, yeni nesil vakum sistemi yatırımı ile proseste ton kağıt üretimi başına tüketilen elektrik ~432 kWh seviyelerine düşmüştür.

Doğalgaz Yakıtlı Elektrik ve Buhar Üreten Kojenerasyon Ünitesi: Fabrikada doğalgaz kullanılarak elektrik ve buhar üreten kojenerasyon sistemi devreye alınmış; böylece hem elektrik hem de ısı enerjisinden eşzamanlı yararlanarak toplam enerji verimliliği artırılmıştır.

Ortam Isıtmalarında Yıllık Çalışma Süresinin Optimize Edilmesi: Tesis genelinde ortam ısıtmalarının yılda yaklaşık altı ay aktif olduğu dikkate alınarak, bu süreçlerin enerji tüketim performansı gözden geçirilmiş ve gereksiz enerji harcamalarının önüne geçilmiştir.

Ekonomizer yatırımı 2023 yılında gerçekleştirilmiştir. Isınma için gerekli olan buhar tüketiminde kullanılan doğalgaz miktarı 495000 Sm³ seviyelerinden, ekonomizer yatırımı sonrası 263.000 Sm³ seviyelerine düşmüştür. Bu doğrultuda sera gazı emisyonlarında ise 477 tonCO₂ azaltım sağlanmıştır.

Atık Yönetimi



*Konya Kağıt,
bu çalışmaları ile
yalnızca yasal
yükümlülüklerle
değil,
aynı zamanda
çevresel
sürdürülebilirlik
taahhütlerine de
güçlü bir uyum
göstermekte;
kaynak
verimliliğini
artırarak
döngüsel
ekonomiye
katkı sağlamaya
devam
etmektedir.*

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda atık yönetim süreçlerini sistematik, izlenebilir ve mevzuata uyumlu bir şekilde yürütmektedir. 2024 yılı itibarıyla, kağıt, plastik, cam, metal ve bitkisel atık yağ kategorilerinde toplanan atık miktarları ile bu atıkların bertaraf ve geri kazanım sonuçları detaylı biçimde raporlanmıştır.

Atık yönetimi kapsamında:

- 1872 kg kağıt atığı geri dönüşüm tesislerine yönlendirilerek yeniden kullanıma kazandırılmıştır.
- 1787 kg plastik atık,
- 698 kg cam atık
- 1022 kg metal atık ayrı ayrı toplanarak, lisanslı geri dönüşüm tesislerine teslim edilmiştir.
- Ayrıca, 1560 litre bitkisel atık yağ toplanarak çevre lisansına sahip bertaraf firmalarına gönderilmiş ve bu sayede doğaya zarar verme potansiyeli bulunan atıkların güvenli yönetimi sağlanmıştır.

Tüm bu uygulamalar, Sıfır Atık Yönetim Sistemi ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmiş; atıkların kaynağında ayrıştırılması, verimli toplanması ve geri kazanılması süreçlerinde çevresel sorumluluk eksiksiz şekilde yerine getirilmiştir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., atık yönetimi süreçlerini çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda döngüsel ekonomi ilkelerine entegre ederek yürütmektedir. Fabrika sahasında kullanım ömrünü tamamlayan malzemeler, tesis içi değerlendirme sürecinden geçirilmekte; uygun bulunan malzemeler farklı sektörlerde yeniden kullanım amacıyla hurda olarak satışa sunulmaktadır. Bu sayede hem malzeme israfı önlenmekte hem de ekonomik döngüye yeniden kazandırılan kaynaklarla çevresel etki azaltılmaktadır.

Atık oluşumunu kaynağında azaltmak amacıyla, yeniden kullanım uygulamaları önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda özellikle fabrika sahasına gelen malzemelerin altında kullanılan paletler, yılda ortalama 1.750 adet olacak şekilde tekrar değerlendirilmektedir.

Böylece hem ağaç kesimi azaltılmakta hem de ahşap atık oluşumu önemli ölçüde engellenmektedir. Bu uygulama, yalnızca atık yönetimi açısından değil, aynı zamanda enerji ve hammadde tasarrufu açısından da önemli bir fayda sağlamaktadır.

Yürütülen bu uygulamalar, Konya Kağıt'ın çevresel etkileri en aza indirme, kaynak verimliliğini artırma ve endüstriyel sürdürülebilirliği destekleme yönünde kararlı ve somut adımlar attığını açıkça ortaya koymaktadır.

Atık Verileri Tablosu

Atık Kağıt	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Ağaç(Adet)	0,017	1872	31,82
m3 Atık Depolama Alanı	0,0024	1872	4,49
Enerji Tasarrufu(kWh)	4,1	1872	7675,2
m3 Su Tasarrufu	0,028	1872	52,42
kg Sera Gazı	0,177	1872	331,34

Atık Plastik	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Petrol(lt)	2,6079	1787	4660,32
m3 Atık Depolama Alanı	0,0024	1787	4,29
Enerji Tasarrufu(kWh)	5,774	1787	10318,14
kg Sera Gazı	0,041	1787	73,27

Atık Cam	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Hammadde(ton)	0,0012	698	0,84
m3 Atık Depolama Alanı	0,0018	698	1,26
Enerji Tasarrufu(kWh)	0,0418	698	29,18
kg Sera Gazı	0,03	698	20,94

Atık Metal	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Hammadde(ton)	0,0013	1022	1,33
m3 Atık Depolama Alanı	0,0025	1022	2,56
Enerji Tasarrufu(kWh)	0,0418	1022	42,72
kg Sera Gazı	0,095	1022	97,09
Bitkisel Atık Yağ	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Biyodizel	1	1560	1560

Su Yönetimi



İklim değişikliği ve su stresi kaynaklı risklere karşı operasyonel dayanıklılığı artırmak amacıyla Konya ve Güneşli tesislerinde kapsamlı altyapı ve süreç iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Aşırı yağışlara karşı Güneşli tesisinde drenaj altyapısı güçlendirilmiş, Konya tesisinde su yalıtımı ve tahliye sistemleri optimize edilmiştir. Elektrik kesintilerine karşı yedek güç sistemleri devreye alınırken, paletli stoklama altyapısı sayesinde hammadde güvenliği artırılmıştır. Su yönetiminde ise kapalı devre sistemlerle proses suyu yeniden kullanılmakta; hava ile kurutma gibi düşük tüketimli teknolojiler devreye alınarak birim başına su tüketimi 10 m³'ten 4–5 m³ seviyelerine düşürülmüştür. 2024 yılı itibarıyla yalnızca Konya tesisinde yıllık mavi su tüketimi 365.821,97 m³ olup, önceki yıla göre yaklaşık %0,9 oranında iyileşme sağlanmıştır. Kuyu suyu, şebeke ve içme suyu gibi tüm kaynaklar sayaçlarla izlenmekte, gri su (142.372,22 m³/yıl) miktarları güvenilir ölçüm ve hesaplamalarla belirlenerek geri kazanım potansiyeli değerlendirmeye alınmaktadır.

Bu kapsamda ayrıca TÜBİTAK 1501 destekli Ar-Ge projesi ile üretim hattında enerji ve su verimliliği sağlayan, yerli üretimle geliştirilmiş yeni nesil entegre bir su giderme sistemi devreye alınmıştır. Bu sistemle enerji tüketimi %50, atıksu miktarı %30–50 oranında azaltılırken, ısı geri kazanımı ve üretim hızı artışı sağlanmıştır. Tüm bu önlemler, Konya Kağıt'ın iklim değişikliğine karşı uyum kapasitesini güçlendirdiği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik kararlı adımlar attığının somut göstergesidir.

“İnsana Değer Kat, Dünyaya İz Bırak”



Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., yalnızca çevresel sürdürülebilirlik alanında değil; aynı zamanda sosyal sorumluluk, çalışan memnuniyeti ve işyeri refahı konularında da güçlü bir duyarlılık sergilemektedir. “Ağaç yaşken eğilir” anlayışından hareketle, özellikle genç nesillerde çevre ve sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla eğitim kurumlarıyla çeşitli bilinçlendirme ve iş birliği çalışmaları yürütülmektedir.

Şirket, çalışan mutluluğunu ve motivasyonunu stratejik bir öncelik olarak ele almakta; bu doğrultuda kurum içi etkinlikler, sosyal faaliyetler ve takım çalışmasını teşvik eden uygulamalarla kurumsal bağlılığı ve işyeri kültürünü güçlendirmektedir.

Konya Kağıt, çalışanların beceri gelişimlerini desteklemek amacıyla eğitim programlarını teknoloji odaklı içeriklerle güncelleyerek; hem saha hem de ofis çalışanlarının yapay zeka, veri analitiği ve otomasyon sistemleri gibi yenilikçi teknolojilere uyum sağlamalarını hedeflemektedir. Ayrıca, departmanlar arası bilgi paylaşımını ve tecrübe aktarımını destekleyen uygulamalar sayesinde çalışanlar için çok yönlü bir öğrenme ortamı sunulmaktadır.

Şirket, tüm çalışanlarının yasal haklarının korunmasını, iş sağlığı ve güvenliği kurallarına eksiksiz uyulmasını, ayrımcılık karşıtı bir yaklaşımın benimsenmesini ve fırsat eşitliğinin gözetilmesini temel ilke olarak benimsemektedir. Personel seçim ve terfi süreçleri, yalnızca yetkinlik, deneyim ve becerilere dayandırılmakta; çalışanların kendilerini değerli ve güvende hissetmeleri için öneri ve şikayet sistemleri aracılığıyla düzenli geri bildirim toplanmakta ve iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Çalışan sağlığı ve refahına yönelik çeşitli uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda:

- Sağlıklı atıştırmalık dağıtımı,
- Spor turnuvaları,
- Hijyen kiti temini,
- Aşı uygulamaları, diyetisyen ve işyeri doktoru desteği gibi sağlık hizmetleri sağlanmaktadır.

Sosyal yardımlar kapsamında;

- Sünnet, doğum ve evlilik gibi özel durumlarda altın hediyesi verilmekte,
- Dini bayramlarda yardım çekleri sunulmakta,
- Doğum, evlilik ve ölüm durumlarında ücretli izin hakkı tanınmaktadır.

İnsana Değer Kat,
Dünyaya İz Bırak

53

Eğitimlerimiz

56

İş Sağlığı
ve Güvenliği

59

Güvenli ulaşım için toplam 10 adet servis aracıyla ulaşım desteği sağlanmakta; kişisel koruyucu ekipmanlar ve iş kıyafetleri ise mevsimsel koşullara uygun olarak düzenli aralıklarla yenilenmektedir.

Konya Kağıt, bu bütüncül sosyal yaklaşımıyla yalnızca bir işveren olarak değil, aynı zamanda çalışanları ve toplumu için değer üreten, şeffaf ve sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak konumlanmaktadır. Sürdürülebilir kalkınma vizyonunu çevre, toplum ve çalışanlar ekseninde bütüncül olarak ele almakta; bu yaklaşımı şirketin stratejik hedefleriyle entegre biçimde sürdürmektedir.

Güneşli Tesisine Ait Uygulamalar

Konya Kağıt A.Ş.'nin Güneşli tesisinde sosyal haklar, refah uygulamaları ve işyeri güvenliği kapsamlı biçimde ele alınmaktadır. Şirketin Personel Yönetmeliği'nin 5. Bölüm Sosyal Yardımlar ve Haklar başlığı altındaki 33/a maddesi gereği;

- Sünnet, doğum ve evlilik gibi özel durumlarda personele sırasıyla çeyrek, yarım ve tam altın hediyesi verilmekte,
- Dini bayramlarda üst yönetim tarafından belirlenen oranda yardım çeki sağlanmakta,
- Doğum, ölüm ve evlilik durumlarında sırasıyla 5, 3 ve 4 iş günü ücretli izin hakkı tanınmaktadır.

Güneşli fabrikasında sağlıklı yaşamı desteklemek amacıyla AR-GE mutfak bölümü kurulmuş; salı ve perşembe günleri 10:00–15:00 saatleri arasında kahvaltı, kuruyemiş ve meyve ikramları yapılmaktadır. TSE Güvenli Üretim Belgesi kapsamında bulaşıcı hastalıklara karşı koruyucu sağlık önlemleri alınmış; grip aşısı ve maske gibi malzemeler talep eden çalışanlara işyeri doktoru aracılığıyla sağlanmıştır. Pandemi döneminde çalışanların ailelerine yönelik olarak içerisinde maske, eldiven, kolonya gibi hijyen ürünleri içeren kitler dağıtılmıştır.

Çalışan refahını artırmak amacıyla;

- Futbol turnuvaları ve fiziksel aktiviteyi teşvik eden sosyal etkinlikler düzenlenmekte,
- Bilgi paylaşımı için yeni işe başlayan personel deneyimli çalışanlarla eşleştirilmekte,

- Başarı ve özel günler şirket panolarında, iç iletişim araçları ve sosyal medya platformlarında duyurulmaktadır.

Çalışanların farklı departmanlara dair bilgi edinmeleri teşvik edilmekte; fikirlerini ifade etmeleri için açık iletişim ortamı sağlanmaktadır. İş günü boyunca kısa zihinsel molaların önemi hatırlatılmakta; şirket mola saatlerinde sağlıklı atıştırmalıklar sunularak dengeli beslenmeye ve spora yönlendirme yapılmaktadır.

Güneşli tesisinde toplam 9 adet anlaşmalı servis ile çalışanların güvenli ulaşımı sağlanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu kapsamında kişisel koruyucu ekipmanlar, çalışanlara işe girişte imza karşılığında teslim edilmekte, bozulma, eskime ya da mevsimsel değişiklikler nedeniyle düzenli olarak yenilenmektedir. Tüm personelimize iş kıyafetleri ve iş ayakkabıları sağlanmaktadır.

İşyeri ortamında açık ve dürüst iletişimi teşvik eden, çalışanın saygı gördüğü bir iş kültürü oluşturmak öncelikli hedef olarak benimsenmiştir. Ayrımcılığa karşı duruş ve fırsat eşitliği ilkesi kurum kültürünün temel taşlarından biri olup; çalışanların öneri, dilek ve şikâyetlerini paylaşabilecekleri kutular aracılığıyla geri bildirimler toplanmakta, üst yönetim bu geri bildirimleri değerlendirerek gerekli iyileştirme faaliyetlerini uygulamaktadır.

Konya Kağıt Güneşli Tesis, çalışanlarının iş sağlığı, güvenliği ve refahını bütüncül bir yaklaşımla ele alarak sektörde örnek teşkil eden uygulamalar geliştirmeye devam etmektedir.



Eğitimlerimiz



Çalışanlarının gelişimini ve yetkinliklerini artırmayı stratejik bir öncelik olarak görmekte ve bu doğrultuda kapsamlı ve sistematik bir eğitim programı yürütmektedir.

2023 ve 2024 yıllarında gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri incelendiğinde, toplamda 53 farklı başlık altında eğitim düzenlendiği ve bu eğitimlerin içerik açısından hem iş sağlığı ve güvenliği, acil durum yönetimi, yangınla mücadele, ilkyardım, TRIZ (hızlı bilimsel problem çözme teknikleri), KDV uygulamaları hem de insan kaynaklarının geleceği gibi geniş bir yelpazeye yayıldığı görülmektedir.

Konya Kağıt'ın eğitim politikası yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesiyle sınırlı kalmayıp, aynı zamanda çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleyecek, onların sektörel yeniliklere ve yeni teknolojilere uyum sağlamalarına katkıda bulunacak içeriklere odaklanmaktadır. Bu yaklaşım, şirketin sürekli iyileştirme, kalite artırımı ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma konusundaki kararlılığının bir yansımasıdır.

Eğitim faaliyetlerinin toplam süresi 2.764 saate ulaşmış olup, bu durum Konya Kağıt'ın eğitim ve gelişim stratejilerine ayırdığı kaynağın ve çalışan gelişimine verdiği önemin açık bir göstergesidir. Eğitimlerin önemli bir kısmı iç eğitimlerden oluşurken, şirket dışı uzmanlık eğitimlerine de katılım sağlanmış, böylece çalışanların bilgi ve beceri portföyü sürekli olarak genişletilmiştir.

Konya Kağıt A.Ş.'de çalışan tüm personel, kişisel gelişimleri ve yaptığı işle ilgili yetkinliklerini artırmak amacıyla sürekli eğitime tabi tutulmaktadır. Kalite Yönetim Sistemi (KYS) kapsamında ve şirketin gerekli gördüğü alanlarda belirlenen tüm personel eğitimleri, yıllık eğitim/etkinlik planına işlenmekte ve takibi bu plan üzerinden yapılmaktadır. Çalışanların katıldığı tüm eğitimlerde, eğer eğitim Konya Kağıt bünyesinde gerçekleştiriliyorsa, katılım durumu Eğitim Katılım Formu ile belgelenmekte, ardından alınan eğitimler ilgili çalışanın Personel Eğitim Kartı'na işlenmektedir. Eğitimler sonrasında personelin yetkinlik düzeyi, İnsan Kaynakları sorumlusu tarafından değerlendirilmekte, gerektiğinde eğitimlerin tekrarlanması için planlamalar yapılmaktadır.

Şirketin eğitim süreçleri, Kalite Yönetim Sistemi (KYS) kapsamında titizlikle yürütülmekte, çalışanların yıllık eğitim ve etkinlik planları doğrultusunda planlanan eğitimleri tamamlamaları sağlanmaktadır. Konya Kağıt bünyesinde düzenlenen tüm eğitimlerde katılım, Eğitim Katılım Formları ile kayıt altına alınmakta, ilgili bilgiler her çalışanın Personel Eğitim Kartı'na işlenmektedir. Eğitimler sonrasında ise personelin yetkinlik düzeyi, idari işler sorumlusu ve ilgili birimler tarafından değerlendirilmekte, gerektiğinde anketler yapılmakta ve ihtiyaç duyulan durumlarda düzeltici ve önleyici faaliyetler (DÖF)

başlatılmaktadır. Personelin bir eğitimden yeterince faydalanamadığını belirtmesi durumunda, söz konusu eğitimin uygun bir zamanda tekrarlınması için yeni bir planlama yapılmaktadır.

Tüm bu süreçler PR.PR.01 Eğitim Prosedürü kapsamında ayrıntılı şekilde tanımlanmış olup, Konya Kağıt'ın çalışan gelişimini bir kurum kültürü ve sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getirme taahhüdünü yansıtmaktadır. Şirket, hem saha hem de ofis çalışanlarının bilgi birikimlerini ve yetkinliklerini artırarak, sektör içindeki rekabet gücünü korumayı ve uzun vadeli başarısını güvence altına almayı hedeflemektedir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., çalışanlarının bireysel ve mesleki gelişimlerine yönelik etkinlik ve eğitim katılımlarını sistematik biçimde belgeleyerek, insan kaynağına verdiği değeri açıkça göstermektedir. İdari İşler Şefliği tarafından yürütülen bu süreçlerde, hem şirket içi hem de şirket dışı etkinlikler titizlikle takip edilmekte, her bir katılım resmi belgelerle kayıt altına alınmaktadır.

Bu belgeler, çalışanların alanlarına yönelik yetkinliklerinin geliştirilmesi, sektörel yeniliklerin takibi ve iyi uygulama örneklerinin öğrenilmesi adına önemli bir referans niteliği taşımaktadır. Aynı zamanda çalışan motivasyonu ve kurumsal aidiyetin güçlendirilmesi için kullanılan bu belgeler, şirketin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle uyumlu bir yaklaşımla arşivlenmekte ve gerektiğinde kurum içi performans değerlendirmelerinde dikkate alınmaktadır.

Konya Kağıt, sadece üretim ve operasyonel süreçlerde değil, çalışanlarının entelektüel birikimlerinin ve sosyal sermayelerinin artırılmasına yönelik etkinliklerde de aktif bir kurum olarak, sektördeki yerini güçlendirmekte ve kurumsal sürdürülebilirliğe katkı sunmaktadır. Ayrıca Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., çalışanlarının sadece iş güvenliği ve mesleki gelişim konularında değil, aynı zamanda fiziksel sağlık ve beslenme gibi iyilik hallerinde de sürdürülebilir bir gelişim anlayışını benimsemektedir. Bu doğrultuda, yürüttüğü kapsamlı iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin yanı sıra, sağlıklı yaşamı ve aktif yaşam kültürünü destekleyen uygulamalarıyla da öne çıkmaktadır.

Bu çerçevede, şirketimiz Beslenme Dostu ve Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İşyeri Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Yapılan denetimler ve verilen eğitimler sonucunda elde edilen bu belge, Konya Kağıt'ın çalışanlarının sağlıklı yaşam alışkanlıkları kazanmasını önceliklendirdiğinin önemli bir göstergesidir.

Konya Kağıt, bu doğrultuda çalışanlarına sağlıklı atıştırmalık sunumlarından periyodik sağlık taramalarına, fiziksel aktiviteyi destekleyen etkinliklerden psikososyal desteklere kadar geniş bir yelpazede önlemler ve teşvikler sunmaktadır. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği yönetiminde TS EN ISO 45001 standardı prensiplerini uygulayarak, tüm çalışanların katılımıyla sürekli iyileştirme anlayışını benimsemektedir.





düzenlemiştir. Bu eğitimler, yalnızca yasal gerekliliklerin yerine getirilmesini değil; aynı zamanda kalite, çevre, iş güvenliği ve sürdürülebilirlik temalarının kurumsal kültüre entegre edilmesini de hedeflemiştir.

Yıl boyunca düzenlenen öne çıkan eğitim başlıkları şunlardır:

- İşe Giriş Oryantasyon Eğitimi: Tüm yeni başlayan çalışanlara yönelik olarak "oryantasyon, işbaşı uygulamaları, kalite bilinci ve iş sağlığı-güvenliği"

konularını içeren kapsamlı bir eğitim programı sunulmuştur. Eğitimler farklı tarihlerde birebir ya da grup şeklinde gerçekleştirilmiştir.

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve İç Denetçi Eğitimi (10-11 Şubat 2024) : Şirket içinde kalite yönetim sisteminin etkin uygulanması ve iç denetim süreçlerinin profesyonelce yürütülmesi amacıyla verilmiştir.

- Karton Ambalajda Sürdürülebilirlik Eğitimi (13 Ocak 2024) : Karton ambala-

jın döngüsel ekonomideki rolü ve sürdürülebilir tasarım ilkelerine odaklanan eğitimle çalışanlara çevresel etkileri azaltma bilinci kazandırılmıştır.

- Kâğıt Karton Üretimi ve Malzeme Özellikleri Eğitimi (6 Ocak 2024): Baskı altı malzemeler, teknik özellikler ve nihai ürün kalitesine etkileri üzerine teknik bilgi aktarımı sağlanmıştır.

- Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (9 Şubat 2024): Yasal zorunluluklar kapsamında iki yılda bir tekrarlanan bu eğitim ile risk bilinci, acil durum yönetimi ve güvenli çalışma alışkanlıkları pekiştirilmiştir.

Eğitimler; kalite yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik farkındalığı, teknik üretim bilgisi ve şirket içi oryantasyon gibi çeşitli başlıklarda gerçekleştirilmiş olup, her biri alanında uzman iç eğitimciler tarafından verilmiştir. Bu sayede çalışan gelişimi kurumsal hedeflerle entegre bir şekilde ilerletilmiştir.

Konya Kağıt, çalışanlarının sürekli öğrenme kültürü içinde gelişimini desteklemeye; bilgi temelli, bilinçli ve sorumlu bir iş gücü oluşturma yönündeki kararlılığını sürdürmektedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği



*Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret
A.Ş.
olarak,
faaliyetlerimizin
temelinde
yalnızca yüksek
üretim kalitesi ve
çevresel
sürdürülebilirlik
değil,
aynı zamanda
çalışanlarımızın
sağlığı ve güvenliği
de yer almaktadır.*

Çalışanlarımızı mesleki tehlikelerden korumak, ruh ve beden sağlıklarının sürdürülebilir şekilde korunmasını sağlamak, tüm organizasyonel yapıyla benimsediğimiz temel bir sorumluluk alanıdır. Bu doğrultuda, sıfır iş kazası ve sıfır iş gücü kaybı hedefini benimseyerek, proaktif ve sistematik bir yaklaşımla tüm riskleri minimize etmeye odaklanmaktayız.

İş sağlığı ve güvenliği risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve ortadan kaldırılması sadece yasal bir zorunluluk olarak görülmemekte; aynı zamanda kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın katılımıyla, İSG kültürünü kurum içinde ve dışında bir yaşam tarzı haline getirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, Konya Kağıt, iş sağlığı ve güvenliği konusundaki tüm yasal yükümlülüklerle, ulusal ve uluslararası standartlara ve ilgili düzenleyici şartlara tam uyum sağlamayı taahhüt eder; çalışanlarının güvenliğini ve sağlığını her zaman öncelikli bir değer olarak konumlandırır.

Konya Kağıt, TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde faaliyetlerini yürütmekte, bu kapsamda sürekli gelişimi ve iyileştirmeyi esas almaktadır. ISO 45001 standardı, yalnızca yasal gerekliliklerin yerine getirilmesini değil, işyerinde tehlikelerin proaktif olarak tanımlanmasını, risklerin etkin biçimde yönetilmesini ve meslek hastalıkları ile iş kazalarının önlenmesini sağlayan kapsamlı bir yönetim yaklaşımı sunmaktadır. Bu anlayış, Konya Kağıt'ın tüm kademelerinde benimsenmekte ve sürekli eğitimler, periyodik denetimler, çalışan katılımını artırıcı uygulamalar ve iyileştirme faaliyetleriyle desteklenmektedir.

Her ay düzenli olarak gerçekleştirilen İSG Kurulu toplantıları, işyerindeki sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi için önemli bir platform sunmakta; alınan kurul kararları tüm personelin görebileceği alanlarda duyurulmaktadır. Çalışanların dilek, şikâyet ve önerilerini kolaylıkla iletebilmeleri için öneri ve şikâyet kutuları, ayrıca personel ve idari işlere ait kurumsal iletişim kanalları aktif biçimde kullanılmaktadır. Gelen tüm geri bildirimler, İSG Kurulu tarafından değerlendirilerek karara bağlanmakta ve iş süreçlerine yansıtılmaktadır.

İş kazalarının önlenmesi amacıyla, işe alım sürecinden itibaren çalışanlara uygunluk değerlendirmesi yapılmakta, oryantasyon eğitimi ve deneme süresi boyunca çalışanlar ilgili birim amirleri, ustabaşları ve İSG uzmanları tarafından takip edilmektedir. Risk analizleri Fine Kinney metodu kullanılarak objektif bir şekilde hazırlanmakta ve önleyici tedbirler planlanmaktadır.

Konya Kağıt bünyesinde düzenlenen eğitimlerde yalnızca iş sağlığı ve güvenliği değil, çevresel ve sürdürülebilirlik konuları da ele alınmakta; böylece çalışanların hem bireysel gelişimlerine hem de kurumsal sorumluluk bilincine katkı sağlanmaktadır. Son dönemde düzenlenen eğitimler arasında yüksekte çalışma eğitimi (255 kişi), kimyasallarla güvenli çalışma eğitimi (50 kişi) ve makine bakımçı belgesi (4 kişi) gibi kritik alanlar yer almakta; bu eğitimler, çalışanların hem bireysel güvenliklerini hem de genel operasyonel güvenliğini sağlamayı hedeflemektedir.

İSG performansını artırmak amacıyla son dönemde atılan adımlar arasında otomatik yangın algılama ve söndürme sisteminin kurulumu, eksik forklift yollarının tamamlanması ve eklemli platform operatörlüğü için sertifikasyon süreçleri gibi önemli uygulamalar yer almaktadır. Ayrıca, makine bakım bölümünde çalışan bir personele tavan vinci ve forklift ehliyeti aldırılmış, bu da hem operasyonel güvenliği hem de çalışanların yetkinliklerini artırmıştır.

Farkındalık yaratmak için afiş ve broşürler, toplu mesaj sistemi ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın yayınları kullanılmakta; ayrıca bulaşıcı hastalıklara yönelik bilgilendirme ve periyodik muayeneler işyeri hekimi tarafından düzenli olarak yapılmaktadır. Tüm bu süreçler, Konya Kağıt'ın çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini koruma konusundaki kararlılığını yansıtmaktadır.

Sendikalaşma bulunmamakla birlikte, Konya Kağıt çalışanlarına işyeri ortamında şiddet, taciz, tehdit ve rahatsız edici davranışlardan arındırılmış bir ortam sunmayı, tüm çalışanların haklarını ve fırsat eşitliğini gözetmeyi, iş sağlığı ve güvenliği konularında proaktif, şeffaf ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışı geliştirmeyi sürdürecektir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği (İSG) konularında bilinçlenmesini ve yetkinlik kazanmasını kurumsal bir öncelik olarak görmektedir. Bu çerçevede, yürütülen eğitim faaliyetleri yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesini değil, aynı zamanda çalışanların proaktif bir güvenlik kültürüne sahip olmasını hedeflemektedir.

Son dönemde gerçekleştirilen eğitimler kapsamında:

Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Yüksekte Çalışanlar Eğitimi

255 çalışanın katılım sağladığı bu eğitim, yüksekte çalışmanın getirdiği riskler konusunda farkındalık yaratmayı ve temel güvenlik becerilerini kazandırmayı amaçlamaktadır. Eğitim kapsamında çalışanların:

- İş sağlığı ve güvenliği bilincini geliştirmesi,
- Yüksekte çalışmaya başlamadan önce hazırlık yapabilmesi,
- Düşmeye karşı koruyucu sistemleri doğru kullanabilmesi,
- Koruyucu donanımları doğru biçimde denetlemesi, bakımını yapması ve kullanması,
- Acil durumlarda kurtarma yöntemlerini uygulayabilmesi hedeflenmiştir.

Kimyasallarla İstigal ve Güvenli Çalışma Eğitimi

50 çalışana verilen bu eğitim, kimya prosesi içeren iş süreçlerinde iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun çalışma alışkanlıklarının kazandırılmasını amaçlamaktadır. Eğitimde özellikle:

- İSG mevzuatına ve kurallarına uyum,
- İş talimatları ve yönetmeliklere uygun çalışma,
- Kimyasal süreçlerin güvenli biçimde gerçekleştirilmesi konularına odaklanılmıştır.

Seviye 4 Makine Bakımcı Belgesi Eğitimi

4 çalışanın katıldığı bu sertifikasyon süreci, makine bakım alanında görev yapan çalışanların İSG kurallarına tam uyum sağlayarak mesleki yeterliliklerini artırmayı hedeflemektedir.

Eğitim içeriğinde:

- İSG kurallarına uygun çalışma,
- İş talimat ve yönetmeliklerinin doğru uygulanması,
- Makine bakımçıların mesleki yetkinliklerinin geliştirilmesi konuları önceliklendirilmiştir.

Konya Kağıt A.Ş., çalışanlarının teknik yeterliliğini artırmak ve İSG standartlarını yükseltmek amacıyla çeşitli uzmanlık eğitim programlarına yatırım yapmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) Genel Müdürlüğü tarafından verilen Elektrik Kuvvetli Akım Tesislerinde (EKAT) Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi Eğitimi tamamlanmış; ilgili yetkinlik kapsamında 7 personel belgelendirilmiştir. Buna ek olarak, Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) koordinasyonunda gerçekleştirilen Endüstriyel İşletmeler İçin Radyasyondan Korunma Eğitimi başarıyla tamamlanarak, çalışanların radyasyon güvenliği konusundaki bilgi ve farkındalık düzeyleri artırılmıştır.

Bu teknik eğitimler, Konya Kağıt'ın sürdürülebilir üretim, güvenli çalışma ortamı ve mevzuata uyum hedeflerine hizmet eden önemli kapasite geliştirme adımları arasında yer almaktadır.

Konya Kağıt, yürüttüğü bu eğitimlerle yalnızca çalışanlarının bireysel yetkinliklerini artırmayı değil, aynı zamanda kurumsal güvenlik kültürünü güçlendirmeyi ve sektörde örnek teşkil etmeyi hedeflemektedir. Eğitimler sonrası yapılan değerlendirmeler ve sürekli iyileştirme çalışmaları, şirketin İSG performansını her yıl bir üst seviyeye taşımasına katkı sağlamaktadır.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2024 yılı boyunca personel yönetimi ve insan kaynakları süreçlerinde şeffaf, sistematik ve sürdürülebilir bir yaklaşım benimsemiştir. Şirket, çalışanlarının mesleki gelişimini, iş sağlığı ve güvenliğini ve genel refahını artırmaya yönelik faaliyetlerini planlı ve kayıtlı biçimde yürütmüştür.

Personel ve İdari İşler Şefliği tarafından yönetilen süreçler kapsamında; işe alım, oryantasyon, eğitim, performans takibi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, öneri ve şikayet sistemleri düzenli olarak işletilmiş ve bu süreçlere ilişkin tüm veriler kayıt altına alınmıştır. Böylece, yalnızca yasal yükümlülükler değil, aynı zamanda sürekli iyileştirme ve çalışan memnuniyetine odaklı bir yönetim anlayışı ortaya konmuştur.

Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği kurulu kararlarının tüm personele açık şekilde duyurulması, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konularında bilinçlendirilmesine yönelik afiş, broşür ve toplu mesaj uygulamaları, periyodik sağlık muayeneleri ve işyeri hekimi bilgilendirmeleri şirketin 2024 İSG performansının öne çıkan uygulamaları arasında yer almaktadır.

Konya Kağıt, çalışanlarının fiziksel, ruhsal ve sosyal refahını bütüncül bir perspektiften ele almakta, hem bugünün hem de geleceğin gereksinimlerini dikkate alarak insan kaynağı yönetiminde sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık ilkelerini hayata geçirmektedir.

GÜNEŞLİ FABRİKASI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Güneşli Fabrikası, çalışan sağlığını ve iş güvenliğini öncelikli bir sorumluluk olarak görmekte ve tüm süreçlerinde bu anlayışı hayata geçirmeye odaklanmaktadır.

Fabrika genelinde yürütülen çalışmalar kapsamında, iş güvenliği kurulu toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmekte, sahada tespit edilen uygunsuzluklar İSG defterine kaydedilmekte ve toplantıda bulunan işçi temsilcisi ile paylaşılır. İSG kurulunun aldığı kararlar doğrultusunda sahadaki riskler yakından takip edilmekte ve gerekli önleyici tedbirler hızla devreye alınmaktadır.

Kimyasal madde kullanımı ve muhafazası özel bir dikkatle ele alınmakta; kullanılan tüm kimyasallar, ilgili makine yanlarındaki dolaplarda saklanmakta ve dolaplarda güncel kimyasal listeleri ile Malzeme Güvenlik Bilgi Formları (MSDS)



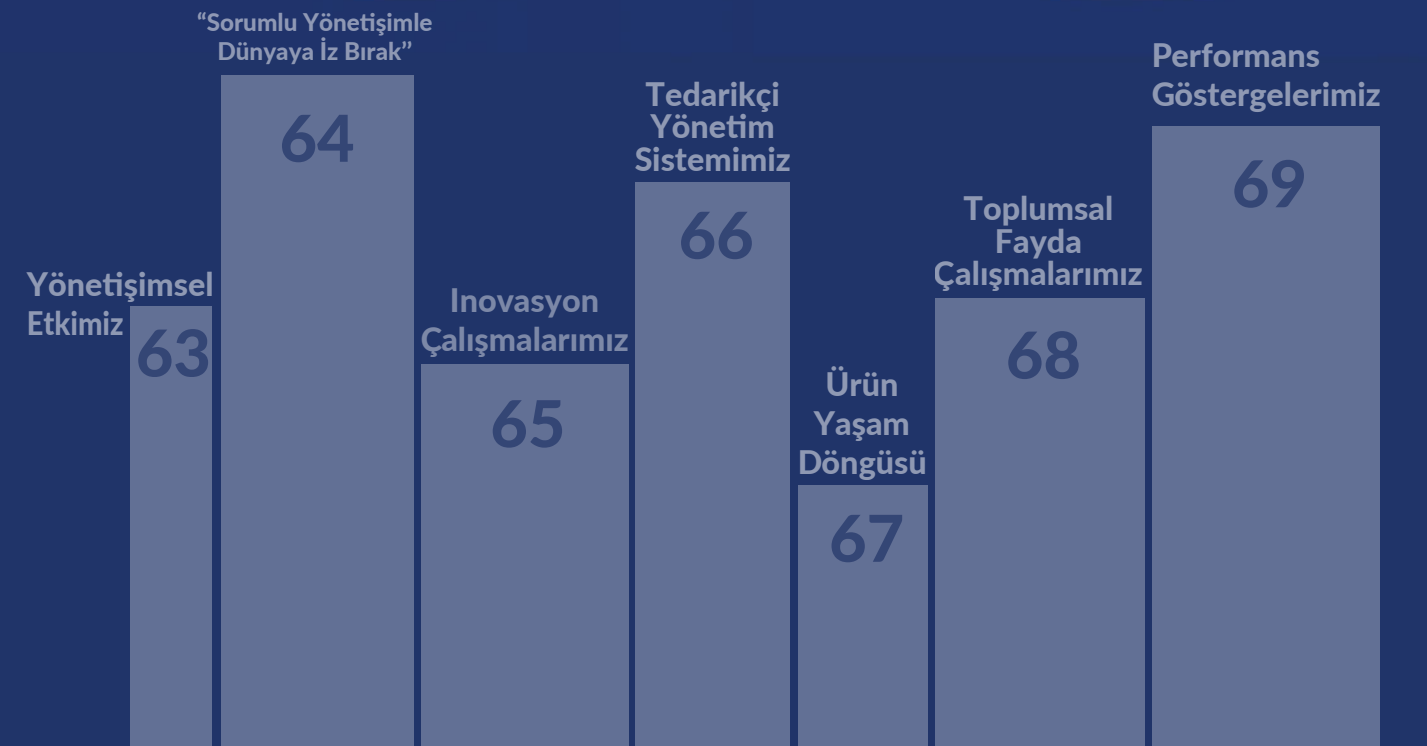
bulundurulmaktadır. Bu uygulama, hem çalışanların maruz kalabileceği risklerin önüne geçmekte hem de çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Acil durumlara hazırlık kapsamında, fabrika genelindeki ecza dolaplarının kontrolleri düzenli olarak yapılmakta, eksik veya süresi dolmuş malzemeler hızlıca yenilenmektedir. Ayrıca acil durum senaryoları doğrultusunda tatbikatlar ve ekipman kontrolleri planlanmaktadır.

Mesleki yeterlilik ve güvenlik eğitimleri, çalışanların ihtiyaçlarına uygun şekilde planlanmakta ve uygulanmaktadır. Özellikle mavi yaka personelin yüksekte çalışma, kimyasallarla güvenli çalışma ve makine bakımı gibi tehlikeli alanlarda yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. 2024 yılı içinde bu kapsamda önemli eğitimler tamamlanmış ve katılımcılar sertifikalandırılmıştır.

Fabrikanın genel risk durumu, birim bazlı yapılan risk analizleri ile değerlendirilmektedir. İyileştirme gerektiren alanlarda düzeltici ve önleyici faaliyetler devreye alınmakta, süreç iyileştirmeleri veya ekipman yatırımları planlanmaktadır.

Sonuç olarak Güneşli Fabrikası, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını yalnızca yasal zorunlulukları yerine getirmek için değil, aynı zamanda çalışan memnuniyetini, üretim kalitesini ve operasyonel sürdürülebilirliği artırmak için bir araç olarak görmektedir. Fabrika yönetimi, tüm çalışanların katılımıyla bu anlayışı güçlendirmeye ve güvenli çalışma kültürünü sürekli geliştirmeye kararlıdır.



“Sorumlu Yönetişimle Dünyaya İz Bırak”



Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olarak, yönetsimsel kapasitesiyle sektöre örnek teşkil etmektedir. Bera Holding çatısı altında faaliyet gösteren şirketimiz, sahip olduğu kurumsal yapı, deneyim ve yüksek yönetim standartları sayesinde yalnızca operasyonel değil, aynı zamanda yönetsimsel sürdürülebilirlik alanında da güçlü bir duruş sergilemektedir.

Uluslararası kabul görmüş ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi) ve ISO 45001 (İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) gibi standartlara tam uyum sağlayan Konya Kağıt, kalite, çevre ve çalışan güvenliği alanlarında bütünlük bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Kalite Yönetim Sistemi kapsamındaki GN-01-03 “Üst Yönetim ve Liderlik Prosedürü” aracılığıyla üst yönetimin aktif katılımı sağlanmakta; iç denetim çıktıları sistematik biçimde değerlendirilmektedir. Risk ve fırsat analizleriyle desteklenen bu yapı, kısa vadeli verimlilikten öte, uzun vadeli kurumsal dayanıklılık ve şeffaflık hedefini de taşımaktadır.

GN-01-08 “Sosyal Uygunluk Prosedürü” çerçevesinde şirketimiz; insan haklarına saygılı, ayrımcılık karşıtı, çocuk işçi çalıştırmayan ve adil ücretlendirme ilkelerine dayalı bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Tedarikçilerle kurulan ilişkilerde sosyal uygunluk, etik iş yapma ve çalışan refahı ilkeleri temel alınmakta; bu doğrultuda düzenli saha denetimleri, bilinçlendirme eğitimleri ve iyileştirici eylem planları uygulanmaktadır.

Bera Holding'in kurumsal itibarı ve sanayi geçmişi, Konya Kağıt'ın yönetsimsel gücünü pekiştiren önemli bir destek unsurudur. Holding bünyesindeki iş birlikleri ve karşılıklı deneyim aktarımı, kurumsal risk yönetimi, etik uyum, iç kontrol ve sürdürülebilir liderlik uygulamalarında şirketin kapasitesini daha da ileriye taşımaktadır.

Sonuç olarak, Konya Kağıt yalnızca üretim gücüyle değil; kurumsal liderlik, kalite ve sosyal uygunluk yönetimi, paydaş ilişkilerinde şeffaflık ve etik ilkelere bağlılık konularında da Türkiye'nin ve sektörünün öncü kuruluşlarından biri olma vizyonunu başarıyla sürdürmektedir. Bu yönetsimsel yaklaşım, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında temel yapı taşlarından biri olarak konumlanmaktadır.

Inovasyon Çalışmalarımız



*Türkiye
kâğıt sektöründe
uzun yıllara
dayanan
köklü geçmişi ve
güçlü kurumsal
yönetişim yapısıyla
yalnızca
üretim ve ticaret
alanında değil;
sürdürülebilirlik,
inovasyon ve
altyapı yatırımları
konularında da
öncü bir rol
üstlenmektedir.*

Bera Holding çatısı altında faaliyet gösteren Konya Kağıt, uluslararası yönetim standartlarına (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 vb.) gösterdiği yüksek uyum sayesinde kalite, çevresel sorumluluk ve iş sağlığı güvenliği gibi kritik alanlarda sektöründe örnek bir konuma sahiptir.

2024 yılı itibarıyla, Konya'daki üretim tesislerinde hayata geçirilen altyapı güçlendirme, otomasyon, enerji verimliliği, iş güvenliği ve Ar-Ge projeleri, şirketin sürdürülebilirlik odaklı stratejik dönüşüm hedeflerinin somut yansımalarıdır. Deprem riskine karşı alınan önlemler kapsamında; fabrikanın çatı yenilemesi, kolon ve temel güçlendirmesi, çelik yapı ve vinç yollarının modernizasyonunu içeren yapısal iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar, bölgesel zemin etüt raporlarına dayandırılarak, fabrikanın fiziksel dayanıklılığını ve iş sürekliliğini artırmaya odaklanmaktadır.

Aynı dönemde yangın güvenliği sistemlerinin yeniden tasarımı ve modernizasyonu sağlanmış; makine ve depo alanlarında yangın söndürme çözümleri geliştirilmiş, KM2 Haube ve ortam şartlandırma yatırımları ile hem operasyonel güvenlik hem de verimlilik artırılmıştır. Enerji verimliliğini artırma hedefiyle; merkezi yağlama sistemi, devreye alınmış, bu sayede hem üretim hızı artmış hem de enerji tüketimi optimize edilmiştir. Aynı zamanda rifayner imalatı, motor-redüktör değişimi, elek sifon iyileştirmeleri ve bobin kesim hatlarında enerji geri kazanım projeleri uygulanarak karbon ayak izinin azaltılması-na katkı sağlanmıştır.

Sürdürülebilir üretim anlayışının Ar-Ge ile desteklendiği bu dönemde, Konya Kağıt yerli ve yenilenebilir hammadde kullanımına yönelik araştırmalarını da derinleştirmiştir. Pavlonya (Paulownia) ağacı ve kenevir bitkisi gibi çevre dostu ve hızlı yenilenebilir kaynaklara odaklanan pilot çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Pavlonya, hem kırsal kalkınmaya katkı sağlayan hem de hızlı büyüyen yapısıyla karbon tutma kapasitesi yüksek bir ağaç türü olarak ön plana çıkarken; kenevir bitkisi sıfır atık potansiyeli ve çok yönlü kullanım alanlarıyla kâğıt sektöründe stratejik bir alternatif sunmaktadır. Bu çalışmalardan elde edilen olumlu sonuçlar, Konya Kağıt'ın yerli kaynaklara dayalı, çevresel etkisi düşük sürdürülebilir ürün portföyünü güçlendirmiştir.

Tüm bu yatırımlar yalnızca fiziksel altyapının güçlendirilmesini değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik performansının da artırılmasını hedeflemektedir. Enerji tüketiminin azaltılması, kaynakların verimli kullanımı, karbon emisyonlarının düşürülmesi ve çalışan sağlığına yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması gibi etki alanlarında önemli kazanımlar elde edilmiştir. Bu projeler, Konya Kağıt'ın sektördeki liderliğini pekiştirirken; paydaş güvenini, toplumsal katkısını ve uzun vadeli rekabetçiliğini de artırmaktadır.

Sonuç olarak, **Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.**, güçlü yönetim yapısı, kurumsal risk yönetimi, kalite ve sosyal uygunluk sistemleri ile desteklenen stratejik altyapı yatırımları ve sürdürülebilir Ar-Ge vizyonuyla, hem Türkiye'de hem de uluslararası ölçekte çevresel ve kurumsal sorumlulukla büyüyen, sürdürülebilir sanayi dönüşümüne öncülük eden bir yapı ortaya koymaktadır. Bera Holding'in liderlik desteğiyle Konya Kağıt, bugünün gerekliliklerine olduğu kadar geleceğin ihtiyaçlarına da cevap verecek güçlü bir sanayi kuruluşu olarak konumunu her geçen gün daha da güçlendirmektedir.



Tedarikçi Yönetim Sistemimiz

1989 yılından bu yana Türkiye kâğıt sektöründe faaliyet gösteren köklü ve güçlü bir sanayi kuruluşudur. Şirketin üst yönetimi, GN-01-03 Üst Yönetim ve Liderlik Prosedürü doğrultusunda stratejik karar alma süreçlerinde liderlik sorumluluğunu üstlenmekte; iç denetimler, yönetim gözden geçirme toplantıları ve risk-fırsat analizleri ile kurumsal gelişimi sürdürülebilir bir zemine oturtmaktadır.

Bera Holding'in kurumsal itibarı, mali gücü ve yönetim altyapısı; Konya Kağıt'ın büyük ölçekli yatırımlar gerçekleştirmesine, yenilikçi iş modellerini uygulamasına ve ulusal/uluslararası pazarda rekabet gücünü artırmasına olanak tanımaktadır. Holding bünyesindeki işbirlikler ile yürütülen bilgi ve deneyim paylaşımı, şirketin stratejik kabiliyetlerini güçlendirmektedir.

2024 yılı itibarıyla, Konya'daki üretim tesislerinde yürütülen altyapı güçlendirme, otomasyon, enerji verimliliği ve sürdürülebilir hammadde kullanımı projeleri, Konya Kağıt'ın yalnızca bugünün değil, geleceğin koşullarına da uyum sağlayan bir üretim modeli inşa ettiğini göstermektedir. Bu projeler, şirketin yenilikçi ve çevik iş yapısını güçlendirerek sektördeki rekabet avantajını artırmaktadır.

Konya Kağıt, KG-02-07 Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü ile hammadde, yarı mamul ve fason hizmet sağlayıcılarını; kalite, performans ve sosyal uygunluk kriterleri kapsamında sıkı bir şekilde değerlendirmektedir. Üçer aylık periyotlarla yapılan performans analizleri, yerinde denetimler ve ISO 9001 temelli puanlama sistemi ile şirket; tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik, etik değerler ve kalite yönetimini bütüncül bir anlayışla uygulamaktadır.

Konya Kağıt'ın yönetsimsel başarısı yalnızca iç prosedürlerle sınırlı değildir. Şirketin sahip olduğu ISO 9001 (Kalite), ISO 14001 (Çevre) ve ISO 45001 (İş Sağlığı ve Güvenliği), ISO 50001 sertifikaları, kurumsal süreçlerin bütüncül ve entegre bir yapıda yönetildiğini ortaya koymaktadır. Ayrıca, yakın dönemde yoğunlaşan inovasyon temelli Ar-Ge çalışmaları ile çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ESG) performansını da güçlendirmektedir.

Sonuç olarak, Konya Kağıt yalnızca güçlü üretim altyapısı ile değil; etik iş anlayışı, kurumsal şeffaflık, kalite güvencesi ve sürdürülebilir yönetim stratejileri ile Türk sanayisinin örnek temsilcilerinden biri olarak öne çıkmaktadır. Bera Holding çatısı altında elde ettiği kurumsal sinerji sayesinde, hem ulusal hem de uluslararası ölçekte güvenilir ve sürdürülebilir bir marka olarak konumunu sağlamlaştırmaktadır.

Üretim kapasitesi ve teknolojik yatırımlarıyla değil; aynı zamanda kurumsal yönetim anlayışı, kalite yönetim sistemlerine bağlılığı ve sürdürülebilirlik vizyonu ile da sektöründe örnek teşkil etmektedir. Konya Kağıt, yönetim alanında şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme prensiplerine dayalı güçlü bir yapıya sahiptir.



Ürün Yaşam Döngüsü

Konya Kağıt'ın sürdürülebilirlik stratejisi, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına değil; aynı zamanda şirketin finansal performansının korunmasına, rekabet avantajının güçlendirilmesine ve toplumsal beklentilere duyarlı bir marka imajının oluşturulmasına hizmet etmektedir.

Konya Kağıt, kâğıt ve ambalaj imalatında kullanılan ağaç lifi ve benzeri hammadde-lerin sürdürülebilir şekilde temin edilmesini kritik bir öncelik olarak görmektedir. Şirket, sürdürülebilir üretim süreçlerine geçiş yapılmadığı takdirde çevresel etkilerin artabileceğini ve bunun da hammadde maliyetlerinde yükselmeye, finansal performans ve marka değerinde düşüşe yol açabileceğini kabul etmektedir. Bu riskleri azaltmak ve sürdürülebilir bir tedarik zinciri oluşturmak amacıyla Konya Kağıt çok yönlü stratejiler geliştirmektedir.

Ormanların tahribatı, biyolojik çeşitliliğin azalması ve ekosistemlerin zarar görmesi gibi küresel çevresel sorunlar, tedarik zinciri maliyetlerini uzun vadede artıracak ciddi tehditlerdir. Bu nedenle Konya Kağıt, sürdürülebilir ormancılık uygulamaları ve FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı tedarikçilerle çalışmayı önceliklendirmekte, ayrıca PFEC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) gibi diğer uluslararası kabul görmüş çevre standartlarına da uyum sağlamaktadır. Halihazırda şirketin hammadde tedarikinde %70 oranında FSC ve PFEC sertifikalı kaynaklar kullanılmakta olup, önümüzdeki dönemde bu oranı %100'e çıkarma hedefi belirlenmiştir.

Bu tür çevre dostu tedarik zinciri uygulamaları, yalnızca maliyetleri optimize etmekle kalmaz; çevresel etkilerin azaltılmasına ve Konya Kağıt'ın marka değerinin güçlenmesine de katkıda bulunur. Özellikle geri dönüştürülmüş kâğıt ve lif kullanımının artırılması, doğal kaynakların tükenmesini önlerken, atıkların çevre üzerindeki etkilerini minimize eder. Konya Kağıt, üretim süreçlerinde geri dönüştürülmüş malzeme oranını artırarak hem karbon emisyonlarını azaltmayı hem de çevresel sorumluluk taşıyan bir kurumsal imaj geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Geri dönüştürülmüş ürünler ve yenilikçi çevre dostu çözümler, şirket için yalnızca sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmanın bir aracı değil; aynı zamanda yeni pazarlara açılma ve pazar payını artırma fırsatları da yaratmaktadır. Bu yaklaşım, tüketici beklentilerine duyarlı bir strateji geliştirilmesini, sürdürülebilirlik odaklı pazarlarda rekabet avantajı elde edilmesini ve şirketin uzun vadeli finansal dayanıklılığını güçlendirmektedir.

Konya Kağıt, bu kapsamda üçüncü taraf sürdürülebilirlik standartlarını (FSC, PFEC) kullanarak tedarikçi doğrulama süreçlerini güçlendirmekte; yalnızca sertifikalı, sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen hammaddelerin üretim süreçlerinde kullanılmasını sağlamaktadır. Tedarik zinciri şeffaflığı, çevresel etkiyi azaltmanın yanı sıra maliyet optimizasyonu açısından da kritik öneme sahiptir. Sonuç olarak, FSC ve PFEC sertifikalı hammadde kullanımını %100'e çıkarma hedefi, bu bütüncül sürdürülebilirlik vizyonunun en somut göstergelerinden biridir.

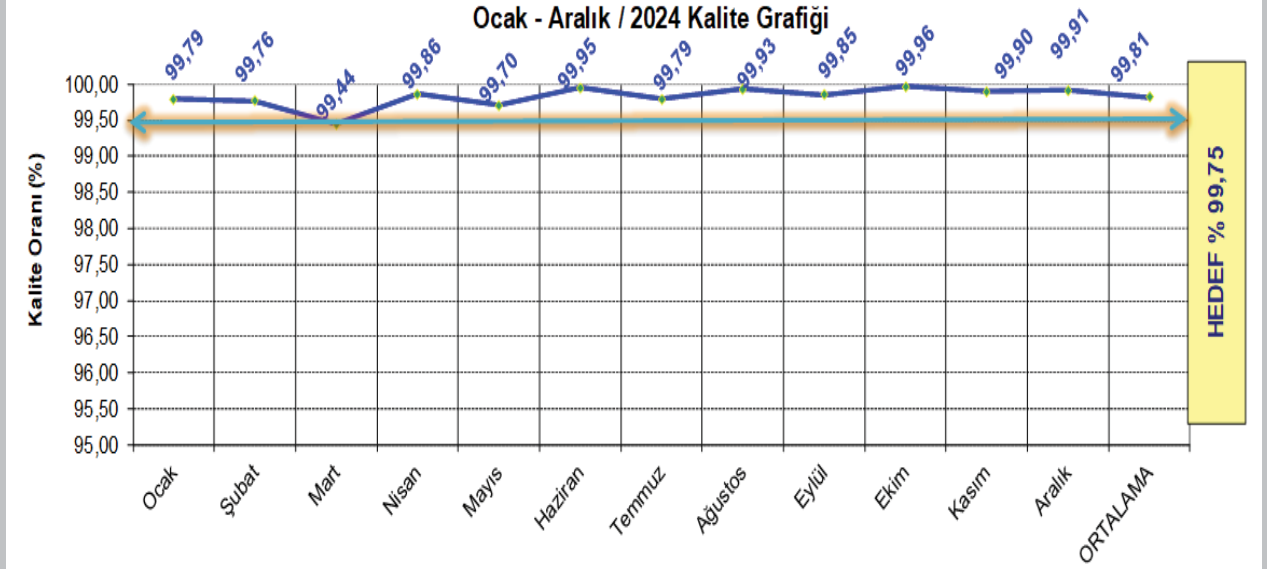
Toplumsal Fayda Çalışmalarımız



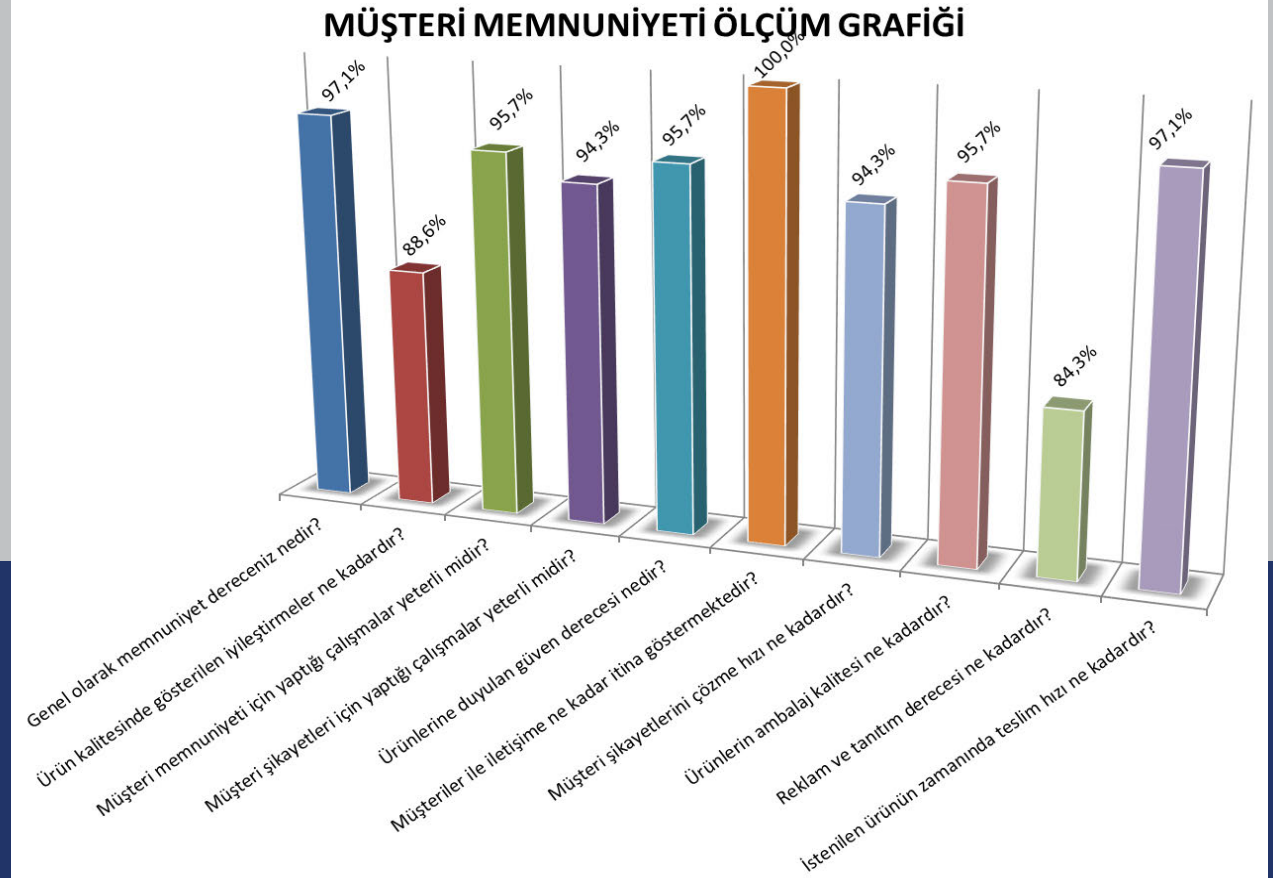
Konya Kağıt A.Ş., toplumsal sorumluluk anlayışı ve nitelikli insan kaynağına katkı hedefi doğrultusunda çeşitli eğitim kurumlarıyla iş birliği içinde çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, 2023–2024 döneminde Selçuklu, Karatay ve AYKENT Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri'nin Kimya Teknolojileri Alanı öğrencilerine yönelik toplamda üç ayrı teknik gezi gerçekleştirilmiş; bu geziler aracılığıyla öğrencilerin üretim süreçlerini yerinde gözlemlmeleri ve kimya altyapı bilgilerini sanayi ile bütünleştirmeleri sağlanmıştır. Öğrencilerin fabrikada üretim, laboratuvar, analiz ve proses kontrol aşamalarını deneyimlemelerine olanak tanınmıştır. Ayrıca, Konya Kağıt A.Ş. çalışanlarının lisansüstü eğitim olanaklarına erişimini desteklemek amacıyla ana hissedar şirketi Bera Holding A.Ş. ve KTO Karatay Üniversitesi arasında imzalanan protokol çerçevesinde, şirket personeli ve birinci derece yakınlarına %30 indirimli yüksek lisans imkânı sunulmuştur. Tüm bu çalışmalar, Konya Kağıt'ın sosyal paydaşlarla kurduğu güçlü iş birliğini ve insan kaynağının gelişimine verdiği stratejik önemi yansıtmaktadır.

Performans Göstergelerimiz Yönetişimsel

• Kalite



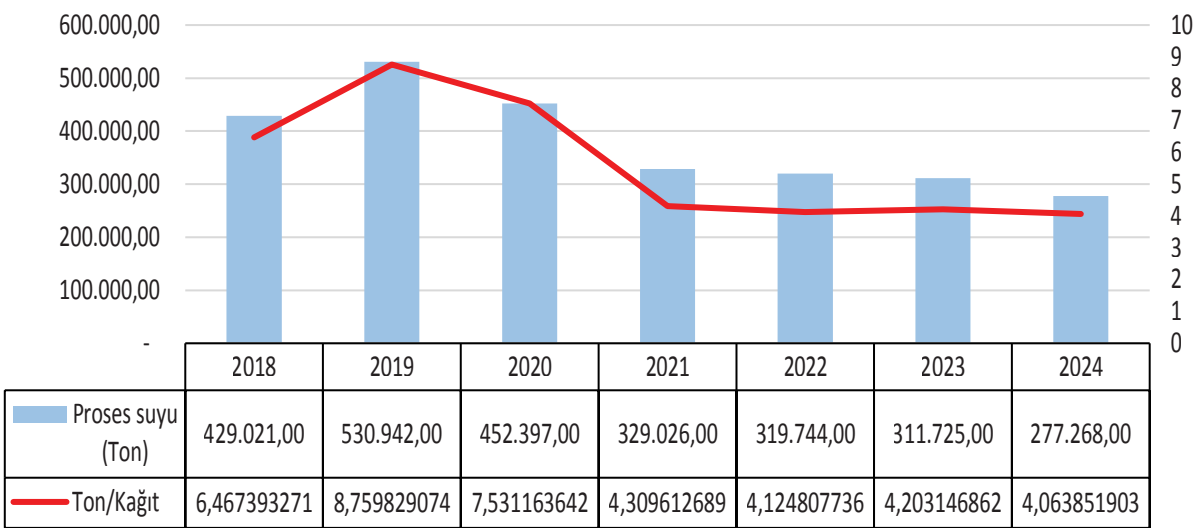
• Müşteri Memnuniyeti



Çevre

• Su Kullanımı

Yıl	Üretim Miktarı (Ton)	Proses suyu (Ton)	Ton/Kağıt
2018	66.336,00	429.021,00	6,467393271
2019	60.611,00	530.942,00	8,759829074
2020	60.070,00	452.397,00	7,531163642
2021	76.347,00	329.026,00	4,309612689
2022	77.517,31	319.744,00	4,124807736
2023	74.164,67	311.725,00	4,203146862
2024	68.227,88	277.268,00	4,063851903

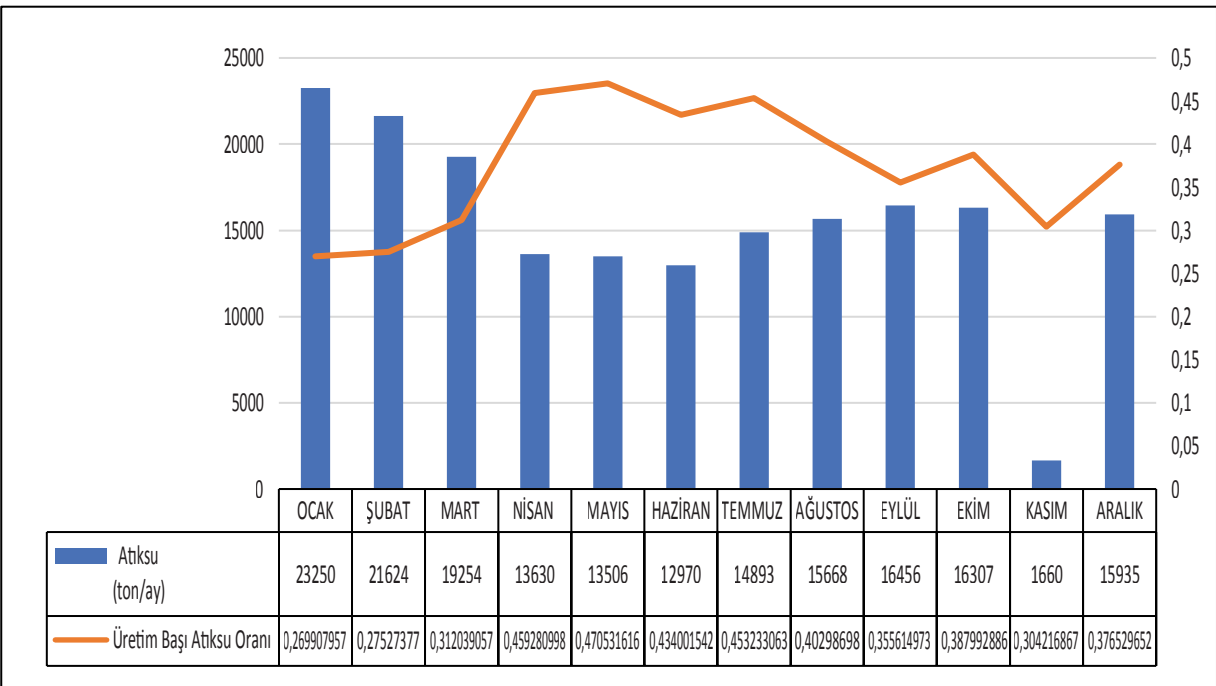


• Güneşli Tesisi Su Kullanımı

GÜNEŞLİ		
Su Tüketimi	Birim	2024
Toplam Su Tüketimi	metreküp	3743,00

• Atık su miktarı

2024 Aylar	Üretim Miktarı (ton/ay)	Atıksu (ton/ay)	Üretim Başlı Atıksu Oranı
OCAK	6275,360	23250	0,269907957
ŞUBAT	5952,520	21624	0,27527377
MART	6008,000	19254	0,312039057
NİSAN	6260,000	13630	0,459280998
MAYIS	6355,000	13506	0,470531616
HAZİRAN	5629,000	12970	0,434001542
TEMMUZ	6750,000	14893	0,453233063
AĞUSTOS	6314,000	15668	0,40298698
EYLÜL	5852,000	16456	0,355614973
EKİM	6327,000	16307	0,387992886
KASIM	505,000	1660	0,304216867
ARALIK	6000,000	15935	0,376529652
TOPLAM	68227,880	185153	0,368494596



• Mavi Su Ayak İzi Hesap Tablosu

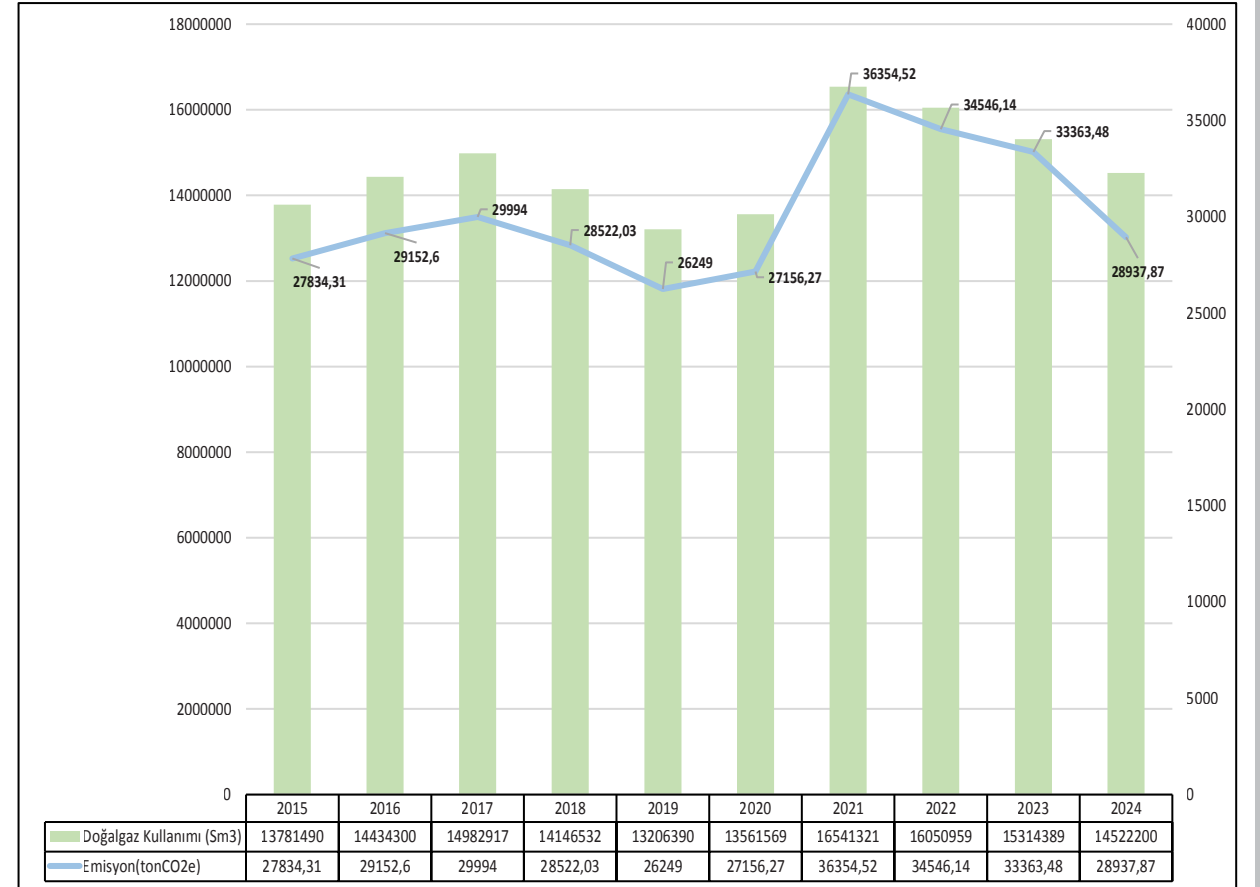
	Şube	Kaynak	Veri Kaynağı	Veri Doğrulama	Toplam (m3/yıl)
Mavi Su	Konya	Kuyu Suyu	Sayaç Tüketimle ri	Sayaç Tüketim Kayıtları	352000
	Konya	Şebek e Suyu	Sayaç Tüketimle ri	Sayaç Tüketim Kayıtları	13672,74
	Konya	İçme Suyu	Fatura	Fatura Kontrolü	149,73
TOPLAM					365.821,97

• Gri Su Ayak İzi Hesap Tablosu

	Şube	Kaynak	Veri Kaynağı	Veri Doğrulama	Toplam (m3/yıl)
Gri Su	Konya	Evsel Atıksu	Atık su çıkışında sayaç bulunmadığında atık suya ait veri kaydı bulunmamaktadır. Atık suyun hesabı, Şebeke ve içme suyu tüketimi ile hesaplanmıştır.	Şebeke ve içme suyu tüketim kayıtları	17.338,86
	Konya	Endüstriyel Atıksu	Atık su çıkışında sayaç bulunmadığında atık suya ait veri kaydı bulunmamaktadır. Atık suyun hesabı, Kuyu suyu tüketimi ile hesaplanmıştır.	Kuyu suyu tüketim kayıtları	125.033,36
TOPLAM					142.372,22

• Doğalgaz Kullanımı

Yıllar	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Emisyon(tonCO2e)	27834,31	29152,6	29994	28522,03	26249	27156,27	36354,52	34546,14	33363,48	28937,87
Doğalgaz Kullanımı (Sm3)	13781490	14434300	14982917	14146532	13206390	13561569	16541321	16050959	15314389	14522200



• Kullanımı- Doğalgaz Isıtma Amaçlı

Isıtma İçin Doğalgaz Kullanımı	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
2021	Sm³	102.249	88.248	92.716	37.308	0	0	0	0	29.024	57.600	88.806	495.952
2022	Sm³	117.076	90.871	100.522	14.235	8.339	0	0	0	0	51.094	73.363	455.500
2023	Sm³	89.278	103.005	49.513	25.850	0	0	0	0	0	27.687	48.944	344.277
2024	Sm³	52.580	45.543	48.327	0	0	0	0	0	17.405	27.949	71.074	262.878

• Elektrik Kağıt Üretim

(kWh)	ÜRETİLEN ENERJİ	MEDAŞ DAN ALINAN	EPIAŞ'A SATILAN	FABRİKA ELEKTRİK TÜKETİMİ
2021	39.829.203	765.695	4.416.306	36.178.591
2022	38.345.146	967.339	3.733.524	35.578.961
2023	38.911.850	1.140.123	4.879.110	35.172.863

• Kağıt İşleme - Güneşli

Yenilenemez Dolaylı Enerji	Birim	2024
Elektrik Tüketimi	MWH	1857,96

• Atık Verisi

Kağıt Üretim

Atık Kağıt	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç	Atık Metal	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Ağaç(Adet)	0,017	1872	31,82	Hammadde(ton)	0,0013	1022	1,33
m3 Atık Depolama Alanı	0,0024	1872	4,49	m3 Atık Depolama Alanı	0,0025	1022	2,56
Enerji Tasarrufu(kWh)	4,1	1872	7675,2	Enerji Tasarrufu(kWh)	0,0418	1022	42,72
m3 Su Tasarrufu	0,028	1872	52,42	kg Sera Gazı	0,095	1022	97,09
kg Sera Gazı	0,177	1872	331,34	Bitkisel Atık Yağ	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
				Biyodizel	1	1560	1560

Atık Plastik	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç	Atık Cam	Birim	Toplam Atık Miktarı	Sonuç
Petrol(lt)	2,6079	1787	4660,32	Hammadde(ton)	0,0012	698	0,84
m3 Atık Depolama Alanı	0,0024	1787	4,29	m3 Atık Depolama Alanı	0,0018	698	1,26
Enerji Tasarrufu(kWh)	5,774	1787	10318,14	Enerji Tasarrufu(kWh)	0,0418	698	29,18
kg Sera Gazı	0,041	1787	73,27	kg Sera Gazı	0,03	698	20,94

Kağıt İşleme - Güneşli Tesisi

İlgili KPI'lar	Birim	2024
Toplam Tehlikeli Atık Miktarı	ton	5,00
Toplam Tehlikeli Olmayan Atık Miktarı	ton	2083,00
Toplam Atık	ton	2088,00
Geri Dönüştürülen Diğer Plastik Miktarı	kg	5375,00
Toplam Kağıt Tüketimi	kg	2048800,00

GRI İÇERİK İNDEKSİ

Kullanım Amacı	Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş., 01.01.2024-31.12.2024 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak rapor hazırlamıştır.	
GRI 1	GRI 1: Temel 2021	
Gecerli GRI Sektör Standardı	Geçerli sektör standardı bulunmamaktadır	
GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	BAŞLIK	Referanslar
Genel Başlıklar		
GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-1 Organizasyonel Detaylar	Konya Kağıt Hakkında
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan şirketleri	Rapor Hakkında
	2-3 Raporlama Dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında
	2-4 Bilgilerin Yeniden Aktarılması	Rapor Hakkında
	2-5 Dış Doğrulama	Rapor Hakkında
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Konya Kağıt Hakkında, Ürünlerimiz, Değer Zincirimiz
	2-7 Çalışanlar	Ekler
	2-8 Şirket çalışanı dışında olan çalışanlar	Ekler
	2-9 Yönetişim Yapısı ve Bileşenleri	Yönetişim
	2-10 En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçilmesi	Yönetişim
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetişim
	2-12 Etki yönetiminin denetlenmesinde en yüksek yönetim organının rolü	Yönetişim
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Yönetişim
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Yönetişim
	2-15 Çıkar Çatışmaları	Yönetişim
	2-16 Kritik konuların iletilmesi	Yönetişim, Risk Yönetimi
	2-17 En yüksek yönetim organının toplu bilgisi	Kurumsal Yönetişim
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetişim
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Faaliyet raporunda detay paylaşılmıştır.
	2-20 Ücret belirleme süreci	Faaliyet raporunda detay paylaşılmıştır.
	2-21 Yıllık Toplam Tazminat Oranı	Belirtilmemiştir.
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Öncelikli Konularımızın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Eşleştirilmesi
	2-23 Politikalar	Risk Yönetimi
	2-24 Politika taahhütlerini yerleştirme	Risk Yönetimi
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltmeye yönelik süreçler	Yönetişim
	2-26 Tavsiye alma ve şikayetleri dile getirme mekanizmaları	Yönetişim
	2-27 Kanun ve yönetmeliklere uyum	Yönetişim
	2-28 Üyelikler	İş Birliklerimiz ve Ödüllerimiz
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ
	2-30 Toplu İş Sözleşmeleri	Mevcut değildir

GRI İçerik İndeksi-Önceliklendirme

Kullanım Amacı	Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş., 01.01.2024-31.12.2024 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak rapor hazırlamıştır.		
GRI 1	GRI 1: Temel 2021		
Gecerli GRI Sektör Standardı	Geçerli sektör standardı bulunmamaktadır		
GRI STANDARDI/ DİĞER KAYNAK	BAŞLIK	Sayfa numarası	NOTLAR
Öncelikli Konular			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli Konuları Belirleme Süreci	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 201	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği	
	403-2 Tehlike belirleme, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği	
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, Ekler	
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, Ekler	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Ekler	
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Ekler	
	403-10 İşle ilgili hastalıklar	Ekler	
İnovasyon Çalışmalarımız			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-4 Devletten alınan finansal destekler	Ekonomik Performans	
Emisyon Yönetimi			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	Emisyon Yönetimi, Ekler	
GRI 305: Emisyonlar 2016	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Emisyon Yönetimi, Ekler	
	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonlar	Ekler	
	305-2 Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonlar	Ekler	
Atık Yönetimi			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 306: Atıklar 202	306-1 Atık Oluşumu ve Atıkla İlgili Önemli Etkiler	Atık Yönetimi	
	306-2 Atıkla İlgili Önemli Etkilerin Yönetimi	Atık Yönetimi	
	306-3 Üretilen Atık	Atık Yönetimi	
	306-4 Bertarafatın yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi, Ekler	
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi, Ekler	
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Atık Yönetimi, Ekler	
GRI 303: Su ve Su Çıktıları 2018	301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Atık Yönetimi, Ekler	
	Su Yönetimi		
	303-1 paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi	
	303-2 Su tahliyesiyle ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi	
	303-3 Su Çekme	Ekler	
GRI 303: Su ve Su Çıktıları 2018	303-4 Su Deşarj Etme	Ekler	
	303-5 Su Tüketimi	Ekler	
Eğitimlerimiz			
Çalışan Memnuniyeti			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan tam zamanlı çalışanlara sağlanan faydalar	Ekler	
	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saat	Ekler	
Toplumsal Fayda			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 413: Yerel Toplular 2016	413-1 Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programlarının uygulandığı operasyonların yüzdesi	Toplumsal Fayda Çalışmaları	
	413-2 Toplum üzerinde gerçek ve potansiyel olumsuz etkileri olan operasyonlar	Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme, Önceliklendirme Analizi	
Tedarikçi Yönetim Sistemimiz			
GRI 3: Öncelikli KONular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	ETKİ TEMELLİ ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMAMIZ,PAYDAŞ ÇALIŞMAMIZ	
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik	
	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oran	Yeşil Satın Alma, Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik	

